



Gemeente
Sliedrecht

Jaarstukken 2025







Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	4
Voorwoord.....	5
Algemeen	7
Programma 1 - Samenleving.....	11
Programma 2 - Economie, onderwijs, sport en cultuur	30
Programma 3 - Ruimte.....	43
Programma 4 - Bestuur en organisatie.....	62
Programma 5 - Financiën van Sliedrecht.....	72
Basisset beleidsindicatoren	76
Paragrafen.....	81
Paragraaf Lokale heffingen en belastingen	82
Paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing	92
Paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen	101
Paragraaf Financiering.....	109
Paragraaf Bedrijfsvoering.....	116
Paragraaf Verbonden partijen	123
Paragraaf Grondbeleid	138
Paragraaf Grote projecten.....	142
Paragraaf Wet Open Overheid.....	157
Jaarrekening	158
Grondslagen voor waardering en bepaling van het resultaat.....	159
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten.....	163
Analyse van financiële afwijkingen per programma	164
Overzicht van incidentele baten en lasten	174
Overzicht van structurele baten en lasten	176
WNT-verantwoording	177
Balans.....	179
Reserves en voorzieningen	189
Sisa overzicht.....	192
Specificatie overhead.....	218
Gebeurtenissen na balansdatum.....	219
Rechtmatigheidsverantwoording.....	220
Totaaloverzicht baten en lasten per taakveld.....	222
Overige.....	225
Investeringsoverzicht	226
Interbestuurlijk toezicht.....	234
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	235



Voorwoord

Voorwoord

Voor u liggen de Jaarstukken 2025 van de gemeente Sliedrecht. Met dit document legt het college van burgemeester en wethouders verantwoording af aan de gemeenteraad en aan onze inwoners over het gevoerde beleid, de behaalde resultaten en de financiële huishouding in het afgelopen jaar. De jaarstukken vormen het sluitstuk van de beleidscyclus: na het vaststellen van ambities en plannen in de begroting volgt nu het moment van terugblikken, leren en vooruitkijken.

In deze jaarstukken laten wij zien welke stappen in 2025 zijn gezet om de ambities uit het collegewerkprogramma 2022–2026 te realiseren. Per programma wordt toegelicht wat we hebben willen bereiken, welke activiteiten zijn uitgevoerd en welke resultaten dit heeft opgeleverd. Daarnaast geven we inzicht in de financiële realisatie: hoe de beschikbare middelen zijn ingezet en welke afwijkingen hebben zich voorgedaan ten opzichte van de begroting.

De jaarstukken bieden meer dan alleen een terugblik. Zij geven ook richting aan de toekomst. Door te reflecteren op behaalde resultaten en opgedane ervaringen kunnen we koers houden, waar nodig bijsturen en met vertrouwen verder bouwen aan de ambities van Sliedrecht.

Belangrijkste ontwikkelingen in 2025

Samenwerking vormde een rode draad in het afgelopen jaar. Met inwoners, maatschappelijke organisaties, ondernemers en andere overheden is gewerkt aan oplossingen die aansluiten bij de behoeften van Sliedrecht. Of het nu gaat om het versterken van de sociale basis, het verbeteren van de leefomgeving of het waarborgen van een solide financieel beleid, steeds stond het belang van onze gemeenschap centraal.

Het jaar 2025 stond opnieuw in het teken van grote maatschappelijke opgaven. De druk op het sociaal domein bleef hoog, onder meer door vergrijzing, krapte op de arbeidsmarkt en een toename van ondersteuningsvragen. Tegelijkertijd vroegen ruimtelijke ontwikkelingen, economische veranderingen en de energietransitie om gerichte keuzes en een zorgvuldige afweging van middelen. Binnen deze dynamiek is gewerkt aan een Sliedrecht dat veilig, sociaal en toekomstbestendig is.

Diverse projecten hebben bijgedragen aan de bestaanszekerheid en ontwikkelkansen van kwetsbare inwoners. Bijzondere aandacht ging uit naar de jeugd. Er zijn maatregelen genomen om ook op langere termijn te kunnen beschikken over voldoende en kwalitatief goede schoolgebouwen. Er zijn belangrijke stappen gezet om Het Bonkelaarhuis te versterken, zowel organisatorisch als qua huisvesting en aanbod. Met SOJS zijn intensieve en constructieve gesprekken gevoerd om de onderlinge verhoudingen te verbeteren en het jongerenwerk en het poppodium een vernieuwd toekomstperspectief te geven. Jongerenoverlast is gericht aangepakt met een combinatie van preventieve en repressieve interventies. Daarnaast is samen met Hardinxveld-Giessendam gewerkt aan de verkenning van een nieuw, volwaardig en toekomstbestendig zwembad.

Met het aanbieden van het contourenplan aan de raad is de ontwikkeling van Sliedrecht-Noord in een nieuwe en concretere fase gekomen. De grondexploitatie voor de Maaslaan is vastgesteld. Er is gekomen tot een hoofdstructuur van de Noord-Zuidverbinding. De samenwerking met ondernemers is verder versterkt, met zichtbare resultaten. De aanpak van PFAS-vervuiling is onverminderd voortgezet en er zijn, samen met partners, diverse maatregelen genomen om Sliedrecht verder te verduurzamen.

Tot slot

Wij danken iedereen die in 2025 heeft bijgedragen aan het realiseren van deze resultaten. Wij nodigen u uit kennis te nemen van deze verantwoording en mee te praten over de toekomst.

Het college van burgemeester en wethouders van Sliedrecht,

De secretaris,

De burgemeester,



M. Stouten

mr. drs. J.M. de Vries



Algemeen

Inleiding

Sliedrecht sluit het jaar 2025 af met een positief resultaat van € 4.482.000. In de Winternota 2025 werd rekening gehouden met een positief resultaat van € 4.349.000. Er is een voordeel van € 133.000 tussen de gewijzigde begroting 2025 en de jaarrekening 2025.

Financiële samenvatting

Sliedrecht sluit het boekjaar 2025 financieel af met een voordeel van € 4.482.000, dit is € 133.000 meer dan begroot.

	Totale begroting 2025		Rekening 2025		Afwijking
Lasten	N	107.859	N	101.944	V 5.915
Baten	V	110.183	V	105.844	N 4.339
Saldo van baten en lasten	V	2.324	V	3.900	V 1.576
Storting in reserve	N	4.375	N	5.629	N 1.254
Onttrekking aan reserve	V	6.400	V	6.211	N 190
Saldo verrekening met reserves	V	2.025	V	582	N 1.443
Resultaat	V	4.349	V	4.482	V 133

Het verschil van € 133.000 tussen de gewijzigde begroting en de jaarrekening wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door autonome ontwikkelingen. In onderstaande tabel zijn de financiële afwijkingen groter dan € 150.000 opgenomen.

De belangrijkste oorzaken zijn een hogere storting in de pensioenvoorziening voor politieke ambtsdragers (als gevolg van nieuwe wetgeving en uitspraken van de commissie BBV), een hogere rijksbeschikking voor participatiemiddelen, een voordelige afrekening voor Beschermd Wonen, een negatieve bijstelling van de algemene uitkering door een lager uitvallende maatstaf *huishoudens met laag inkomen met drempel*, een extra bijdrage voor zwerfafval en lagere opbrengsten uit de afkoop van grafrechten.

Tot slot is sprake van een onderbesteding bij Stichting Sociaal Team Sliedrecht, veroorzaakt door vertraagde formatie-uitbreiding, lagere gemiddelde personeelskosten en het benutten van alternatieve financieringsbronnen.

Bedragen x € 1.000

Onderdeel	programma	Bedrag
Voorziening pensioenen ambtsdragers	Programma 4 Bestuur en organisatie	N 1.119
Gemeentefonds	Programma 5 Financiën van Sliedrecht	N 558
GR Sociaal	Programma 1 Samenleving	V 483
Overschot Beschermd Wonen & Opvang	Programma 1 Samenleving	V 449
Participatiemiddelen	Programma 1 Samenleving	V 403
Project Baanhoek West	Programma 3 Ruimte	N 268
Onderbesteding Jeugdzorg	Programma 1 Samenleving	V 322
Realisatiestimulans	Programma 3 Ruimte	V 217
Zwerfafval 2023 en 2024	Programma 3 Ruimte	V 198
Grondexploitatie Groen van Prinsterer	Programma 3 Ruimte	N 193
Stichting Sociaal Team Sliedrecht	Programma 1 Samenleving	V 185
Minder afgenomen bedrijfsvoering bij Drechtsteden	Programma 4 Bestuur en organisatie	V 176
Begraven	Programma 3 Ruimte	N 163
Overige verschillen		V 1
Saldo van baten en lasten		V 133
Begroot resultaat 2025 (na Winternota 2025)		V 4.349
Resultaat		V 4.482

Voor een verdere toelichting op de afwijkingen verwijzen we naar de toelichting op product niveau in het hoofdstuk "Jaarrekening".

Afwijkingen per programma

In onderstaand overzicht staan de financiële afwijkingen per programma (inclusief verrekeningen met reserves). Voor een verdere toelichting op de afwijkingen verwijzen we naar de toelichting op productniveau in het hoofdstuk "Jaarrekening".

Realisatie per programma, incl. verrekening met reserves

Nr.	Programma	Rekening 2024	Totale begroting 2025	Rekening 2025	Afwijking
Lasten:					
1	Samenleving	N 49.691	N 55.282	N 52.932	V 2.350
2	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 9.148	N 11.688	N 11.256	V 432
3	Ruimte	N 21.848	N 25.288	N 20.765	V 4.523
4	Bestuur en organisatie	N 13.261	N 14.755	N 16.193	N 1.438
5	Financiën	N 907	N 846	N 798	V 48
Totaal lasten		N 94.855	N 107.859	N 101.944	V 5.915
Baten:					
1	Samenleving	V 16.304	V 15.829	V 16.789	V 960
2	Economie, onderwijs, sport en cultuur	V 2.618	V 3.649	V 3.757	V 108
3	Ruimte	V 15.438	V 18.017	V 13.213	N 4.804
4	Bestuur en organisatie	V 825	V 544	V 620	V 76
5	Financiën	V 66.707	V 72.144	V 71.465	N 679
Totaal baten		V 101.892	V 110.183	V 105.844	N 4.339
Saldo van baten en lasten		V 7.037	V 2.324	V 3.900	V 1.576
	storting in reserve	N 5.015	N 4.375	N 5.629	N 1.254
	onttrekking aan reserve	V 4.062	V 6.400	V 6.211	N 190
Gerealiseerd resultaat		V 6.085	V 4.349	V 4.482	V 133



Resultaatbestemmingen

Decembercirculaire 2025: € 86.000

Vanuit de decembercirculaire 2025 ontvangen we € 86.000 aan 'geormerkte' middelen. Het bedrag valt uiteen in drie delen: Wet versterking regie Volkshuisvesting (€ 53.000), Kinderopvang pleegouders (€ 18.000) en ondersteuning lokale energiehulp (€ 15.000). Zie ook de [CIB Decembercirculaire 2025](#).

De bijbehorende uitgaven vinden plaats in 2026. Het bijbehorende budget moet daarom worden overgeheveld.

Realisatiestimulans: € 217.000

Op 5 november 2025 is de Tijdelijke regeling realisatiestimulans gepubliceerd. Vanuit deze regeling ontvangt de gemeente voor elke betaalbare (nieuwe) woning € 7.000. Op dit moment wordt gewerkt aan een voorstel voor hoe we deze middelen (structureel) willen benutten om te komen tot daadwerkelijk versnelling van de woningbouw in Sliedrecht. Ook de middelen van de woningen in 2025 (31) willen we hierbij betrekken. Hiertoe moeten ze worden overgeheveld vanuit 2025 naar 2026.

Personeelszaken: € 68.000

De implementatie van (het project) HR21 is niet volledig uitgevoerd in 2025 en zal in 2026 worden afgerond. Wanneer er geen overheveling plaatsvindt, zal het project moeten worden stopgezet en daarmee ontbreekt een actuele taakomschrijvingen en beloningsstructuur.

Onvoorzien

In de primitieve begroting 2025 is voor onvoorzien een bedrag van € 61.100,- opgenomen. Gedurende 2025 waren er geen uitgaven op deze post.

Leeswijzer

Met de jaarstukken laat het college van burgemeester en wethouders zien welk beleid in 2025 is uitgevoerd. In de jaarstukken staat wat er in 2025 is bereikt, welke activiteiten daarvoor zijn uitgevoerd en wat dat heeft gekost.

De jaarstukken 2025 bestaan uit twee onderdelen:

- het jaarverslag
- de jaarrekening

Bij het maken van de jaarstukken volgt de gemeente de regels van het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten en de financiële verordening van de gemeente Sliedrecht.

Het jaarverslag bestaat uit verschillende programma's en paragrafen.

Jaarverslag

In het jaarverslag staat in hoeverre de doelen die in de Begroting 2025 zijn afgesproken, zijn gehaald.

Programma's

De gemeente Sliedrecht werkt met vijf programma's. Elk programma bestaat uit één of meer ambities met bijbehorende speerpunten.

Elk programma begint met:

- een korte inleiding



- een uitleg van de activiteiten die in 2025 zijn uitgevoerd
- een overzicht van de ontwikkelingen in dat jaar

Daarna volgt een overzicht van de financiële resultaten van de speerpunten.

Per programma beantwoorden we drie vaste vragen:

1. Wat hebben we bereikt?
2. Wat hebben we gedaan?
3. Wat heeft het gekost?

Deze vragen zijn hetzelfde als in de begroting. Hierdoor kunnen de gemeenteraad én inwoners goed zien welke activiteiten zijn uitgevoerd en welke doelen zijn behaald. Ook staan bij elk programma de lokale beleidsindicatoren.

Indicatoren

Naast de informatie per programma wordt ook inzicht gegeven in de wettelijke beleidsindicatoren. Dit zijn verplichte cijfers die vanuit de wet moeten worden bijgehouden. Deze indicatoren helpen om trends en ontwikkelingen te herkennen. Als er iets verandert of aandacht vraagt, kan verder onderzoek worden gedaan of kunnen maatregelen worden genomen.

Paragrafen

De paragrafen zijn een verplicht onderdeel van het jaarverslag en zijn een belangrijke aanvulling op de informatie in de programma's.

Jaarrekening

De jaarrekening is de financiële verantwoording, het zogenoemde huishoudboekje van de gemeente. In de jaarrekening staan alle belangrijke cijfers, met daarbij uitleg en onderbouwing. Zo wordt duidelijk hoe de gemeente er financieel voor staat.

Financiële tabellen

In de financiële tabellen worden bedragen – tenzij anders aangegeven – afgerond op € 1.000. Bij elk bedrag staat een V of een N.

V staat voor *per saldo voordeel*. Dit kan komen doordat de kosten lager waren dan verwacht, of doordat de inkomsten hoger waren dan verwacht.

N staat voor *per saldo nadeel*. Dit kan komen doordat de kosten hoger waren dan verwacht, of doordat de inkomsten lager waren dan verwacht.

Programma 1 - Samenleving

Onze visie

In Sliedrecht is de samenleving veilig en inclusief. Er zijn sterke verbindingen en de tolerantie is groot. Iedereen doet mee naar vermogen en niemand valt tussen wal en schip.

Inleiding

De ontwikkelingen binnen het sociaal domein zijn ook in 2025 dynamisch geweest. In lijn met de uitgangspunten van onze sociale visie en de ambities uit Koers 2030, hebben we verder geïnvesteerd in de versterking van de sociale structuur en de doorontwikkeling van de dienstverlening vanuit het Bonkelaarhuis. We hebben het aantal ondersteuningsvragen zien toenemen, terwijl de financiële middelen onverminderd onder druk stonden.

Als gemeente waren we aan zet om duidelijke keuzes te maken en prioriteiten te stellen. Tegelijkertijd hebben ruimtelijke ontwikkelingen en de SPUK GALA-regeling kansen geboden om onze preventieve structuur verder te versterken en een gezonde leefstijl bij onze inwoners te bevorderen. Deze preventieve inzet is en blijft noodzakelijk, omdat de zorg en ondersteuning voor onze inwoners onder druk staan door de krapte op de arbeidsmarkt en de dubbele vergrijzing. Er zijn steeds minder professionals beschikbaar om de benodigde ondersteuning en/of zorg te bieden, terwijl de zorgvraag van vooral ouderen en andere kwetsbare inwoners toeneemt.

Voor inwoners met een kleinere draagkracht zijn we een passend vangnet blijven bieden voor (tijdelijke) ondersteuning. Vroegtijdig signaleren en preventieve inzet, volgens de principes van positieve gezondheid en normaliseren, bleef belangrijk om grotere problemen te voorkomen. Passende ondersteuning moest beschikbaar blijven voor iedereen die dit nodig had, en hiervoor hebben we zowel lokale als regionale partners hard nodig gehad. We hebben daarom stevig ingezet op een goede regionale samenwerking, met ruimte voor lokaal maatwerk.

Kernopgave Veilig en Inclusief

Ook in 2025 hebben we ingezet op een sterke sociale infrastructuur. We vinden het belangrijk dat inwoners voor zichzelf én voor elkaar zorgen. En wij zorgen voor een passend vangnet als er steun in de rug nodig is.

Om onze sociale structuur betaalbaar te houden en te kunnen blijven investeren in inclusieve en veilige buurten, hebben we in 2025 - in lijn met het collegewerkprogramma - de volgende vier speerpunten gehanteerd:

1. We maken werk van een veerkrachtige samenleving;
2. We verstevigen het 'normale leven' door verbinding aan te brengen tussen gezondheid, sport, welzijn en onderwijs;
3. We verstevigen de bestaanszekerheid en ontwikkelkansen van onze inwoners;
4. We maken werk van veilige en veerkrachtige buurten.

Wat hebben we gedaan?

Het sociaal domein stond ook in 2025 financieel onder druk, terwijl de maatschappelijke uitdagingen onverminderd toenemen. Dit heeft in 2025 geleid tot (ravijnjaar) maatregelen om binnen de gemeentelijke financiële kaders te kunnen blijven werken aan een veilige en inclusieve samenleving. Ook met onze regionale partners en gemeenschappelijke regelingen zijn maatregelen genomen om binnen de financiële kaders te blijven. Op basis van het in 2024 vastgestelde nieuwe subsidiekader is richting gegeven aan nieuwe afspraken, waardoor we gericht en effectiever kunnen sturen op de subsidiepartners.

Naast deze maatschappelijke ontwikkelingen zijn er ook beleidsmatige programma's vanuit het Rijk op ons afgekomen: de Hervormingsagenda Jeugd, het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming, het Integraal Zorgakkoord, het Gezond en Actief Leven Akkoord, het Programma Wonen, Ondersteuning en Zorg voor Ouderen, de doordecentralisatie Beschermd Wonen etc. Om deze programma's te laten slagen hebben we verder geïnvesteerd in een stevige basis van een goed werkende toegang en een passend ondersteuningsaanbod vanuit het Bonkelaarhuis. In 2025 zijn de werkzaamheden uitgevoerd om het Bonkelaarhuis per 1 januari 2026 als onafhankelijke, zelfstandige lokale stichting te organiseren. Daarnaast heeft de gemeenteraad budget beschikbaar gesteld voor de noodzakelijke uitbreiding in het naastgelegen pand. Hierdoor kwalitatief goede dienstverlening voor onze inwoners duurzaam geborgd is. Binnen het Bonkelaarhuis is actief en resultaatgericht samengewerkt met onze lokale en regionale partners om te blijven innoveren en de sociale structuur te versterken.

In 2025 is de preventieve structuur verder verstevigd door in te zetten op de samenwerking tussen verschillende maatschappelijke partners op het gebied van sport en preventie. Door de inzet van cultuureducatie in samenwerking met het onderwijs en culturele organisaties zijn meer kinderen met cultuur in aanraking gekomen.

We hebben onverminderd ingezet op het versterken van het 'normale leven', door middel van het versterken van de onderlinge verbondenheid in buurten en wijken om de informele (hulp) structuren te verstevigen. Hiermee realiseren we dat de context waarin het normaal is dat mensen elkaar helpen, wordt verstevigd. Daarnaast hebben we ingezet op het voorkomen van het 'problematiseren' van alledaagse problemen. De oplossing van een probleem hoeft niet altijd een maatwerkvoorziening te zijn en kan ook buiten de voorzieningen van de gemeente gevonden worden, bijvoorbeeld in het netwerk van de inwoner. In dit kader is bijvoorbeeld ook in 2025 de verordening Jeugdhulp aangescherpt.

De samenwerking tussen het sociaal en fysiek domein is versterkt waardoor we gezamenlijk en in samenhang meer richting kunnen geven aan een gezonde, inclusieve en sociale leefomgeving. Dit heeft geleid tot het opstarten van het integraal opstellen van de woonvisie (inclusief woonzorg), een inclusieagenda en een kader voor de 'gezonde leefomgeving'. Tevens worden bij nieuwe herinrichtingsprojecten integrale start-ups uitgevoerd waardoor de sociale en inclusieve doelstellingen ook op korte termijn waar mogelijk worden gerealiseerd.

Om het arbeidsmarktpotentieel te vergroten zetten we samen met de GR Sociaal ook in op het verstevigen van de ketenaanpak participatie, in aansluiting op een nieuw wettelijk kader dat het Rijk aan het ontwikkelen is. Begeleiding van inwoners die participeren via laagdrempelige activiteiten of (beschut) werk kan eenvoudig worden op- en afgeschaald, zonder dat inwoners het risico lopen om inkomen te verliezen. In 2025 zijn er verschillende initiatieven ontwikkeld om mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt actief te laten meedoen met lokale partners, waarbij inwoners zich niet belemmerd voelen door drempels.

In lijn met ons Integraal Veiligheidsplan (IVP) is in 2025 ingezet op veiligheid en leefbaarheid. We hebben gewerkt aan het beperken van woonoverlast en aan het veilig laten wonen van personen in een kwetsbare positie met de juiste begeleiding en hulp. Buurtbemiddeling is een vast onderdeel in de eerste fase van burengerucht. Met Tablis Wonen hebben we prestatieafspraken gemaakt om samen de verantwoordelijkheid te nemen voor buurtbemiddeling. Tevens hebben we ingezet op het voorkomen van jeugdoverlast door in contact te treden met betrokken jongeren en hun ouders.

Tot slot hebben we in 2025 het Preventie- en Handhavingsbeleid Alcohol en Drugs geactualiseerd. Daarmee werken we integraal samen om het middelengebruik onder jongeren terug te dringen. Samen met onze ketenpartners is in het COOS-overleg gezamenlijk gesproken over signalen en per situatie bepaald welke aanpak het meest passend is. Ook is de BOA-capaciteit uitgebreid om de handhaving in 2026 te versterken.

Ambities

Ambitie 1: We maken werk van een veerkrachtige samenleving

De ondersteuningsvragen binnen het sociaal domein blijven groeien. Dit komt onder andere door maatschappelijke ontwikkelingen zoals de dubbele vergrijzing, kansenongelijkheid en mondiale onrust. Terwijl onze samenleving complexer wordt, nemen ook de verwachtingen toe dat veel alledaagse problemen via de professionele ondersteuning kunnen worden opgelost. Dit leidt niet alleen tot hogere kosten, maar ook tot een cultuur waarin we steeds meer zijn gaan diagnosticeren, labelen en behandelen.

We blijven vanuit het principe positieve gezondheid investeren in een preventieve structuur om de veerkracht van onze inwoners te behouden of te vergroten. Met een brede kijk op gezondheid en welzijn dragen we bij aan het vermogen van mensen om met fysieke, emotionele en sociale uitdagingen in het leven om te gaan en om zoveel mogelijk eigen regie te voeren. Dit doen we door het principe 'normaliseren' samen met onze partners vorm te geven door een context te creëren waarin het normaal is om andere mensen te helpen, gewone problemen gewoon worden opgelost en er een passend vangnet wordt gerealiseerd voor mensen die (tijdelijk) ondersteuning nodig hebben, gericht op wat 'wat heb je nodig?' en niet op 'wat heb je?'

Speerpunten

We faciliteren en stimuleren het principe normaliseren

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
Bij de professionals in het sociaal domein is het belang van normaliseren een leidend principe, om de druk op de vraag naar ondersteuning te verminderen.	In 2025 is het normaliseren verder opgenomen in de werkwijze binnen het sociaal domein. Nieuwe medewerkers van het Bonkelaarhuis krijgen deze visie standaard mee tijdens hun inwerkperiode.
	Professionals hebben steeds vaker gesprekken gevoerd die niet automatisch leiden tot hulpverlening, maar die passen bij wat normaal is in het dagelijks leven. Wanneer de draaglast te groot is of de draagkracht tekortschiet, wordt op tijd passende ondersteuning aangeboden.
Wij blijven inzetten op het benadrukken de eigen verantwoordelijkheid van inwoners en het sociale netwerk in het sociaal domein. Afwijkingen van het 'gemiddelde', incidenten en mindere perioden worden door professionals in het Bonkelaarhuis niet onnodig geproblematiseerd en gemedicaliseerd. Hierin dient benadrukt te worden dat jeugdigen en opvoeders (inwoners) met hulpvragen waarbij (jeugd)hulp noodzakelijk is wel aanspraak moeten kunnen blijven maken op de juiste ondersteuning. Specifieke aandacht gaat	In 2025 is de verordening jeugdhulp vastgesteld waarin normaliseren een leidend principe is.
	In 2025 hebben we verder gewerkt aan het versterken van de eigen verantwoordelijkheid van inwoners en hun sociale netwerk. Het normaliseren is daarbij vast onderdeel geworden van de werkwijze van het Bonkelaarhuis. Inwoners kunnen laagdrempelig met allerlei vragen terecht. Professionals kijken steeds zorgvuldig wat hoort bij het normale leven en wanneer ondersteuning nodig is. Tijdens de brede intake is extra aandacht besteed aan

hierbij naar de integratie van mantelzorgondersteuning in de brede intake, zodat draagkracht en -draagkracht goed gewogen kan worden voordat een interventie ingezet wordt.

mantelzorgondersteuning. Hierdoor kunnen draagkracht en draaglast goed worden afgewogen voordat er een interventie wordt ingezet. Met betrekking tot mantelzorgondersteuning is de website mantelzorgtest uitgerold, hebben we extra aandacht besteed aan jonge mantelzorgers en is het mantelzorgcompliment uitgereikt.

Professionals in het sociaal domein (vanuit het Bonkelaarhuis) moedigen inwoners/jeugdigen/opvoeders aan om steun/hulp te zoeken binnen informele netwerken wanneer het even niet lekker loopt (kwetsbaarheden/lastigheden in het leven). We versterken het normale leven en faciliteren informele netwerken, waar nodig.

In 2025 hebben professionals van het Bonkelaarhuis inwoners, jongeren en opvoeders steeds vaker kunnen helpen met lichte, passende ondersteuning. Dit gebeurde in nauwe samenwerking met partners in het sociaal domein. Daarbij is actief gewerkt aan het versterken van het normale leven en het benutten van informele netwerken.

Partners zoals SOJS, Buurtgezinnen, Home-Start en Jong JGZ sluiten goed aan bij het dagelijks leven van inwoners en versterken dit met hun aanpak. Het Bonkelaarhuis heeft deze werkwijze verder ontwikkeld met initiatieven zoals Café Authentiek, een ontmoetingsplek voor jongeren die extra begeleiding nodig hebben om mee te doen aan gewone activiteiten. Ook is er een ontwikkelgroep opgezet voor kinderen die nog niet naar school kunnen.

Daarnaast is ambulante begeleiding steeds vaker ingezet zonder dat een volledig jeugdhulptraject nodig was. Ook is er intensief samengewerkt met huisartsen. Daarbij stond een gezamenlijke visie centraal: normaliseren en het voorkomen van onnodige medicalisering.

Het principe van normaliseren wordt verder verankerd door het opzetten van een mentaal gezondheidscentrum (als integraal onderdeel van het Bonkelaarhuis. Hiermee geven we samen met Yulius (regievoerder) invulling aan de opgave vanuit het Integraal Zorg Akkoord (IZA). Het verkennend gesprek is een van de functies van een mentaal gezondheidscentrum. De betrokken professionals kijken vanuit verschillende expertises en naasten samen met de hulpvrager naar 'wat heb je nodig' en niet naar 'wat je hebt'.

De transformatieplannen voor Mentiek zijn definitief goedgekeurd door de zorgverzekeraars Coöperatie VGZ en Zilveren Kruis. Daarmee is het startsein gegeven voor het mentale gezondheidsnetwerk in de regio Gorinchem en de Drechtsteden.

In aansluiting hierop is in Sliedrecht het projectteam gestart, met daarin de Drechtdokters, Yulius, het Bonkelaarhuis en de gemeente. Dit team bereidt voor dat in 2026 de eerste verkennende gesprekken in het Bonkelaarhuis kunnen plaatsvinden.

Een passend vangnet borgen voor inwoners die dat nodig hebben.



Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
In 2025 gaan we de dienstverlening vanuit het Bonkelaarhuis verder doorontwikkelen in relatie met de sociale basis en de pedagogische structuur in Sliedrecht. Daarbij houden we rekening met de ontwikkelingen rondom de fusie tussen Stichting Jeugdteams ZHZ en MEE/Vivenz.	We hebben een zelfstandige, lokale stichting opgericht: Stichting Het Bonkelaarhuis. Tevens is het bestuur en onafhankelijke Raad van Toezicht (RvT) benoemd. Deze stichting zorgt voor goede en betrouwbare ondersteuning voor onze inwoners, ook in de toekomst. Daarnaast helpt de stichting mee aan de verdere ontwikkeling van de sociale basis en de pedagogische structuur in Sliedrecht.
We gaan de ondersteuning vanuit het Bonkelaarhuis verstevigen ten aanzien van beschermd wonen.	Het Bonkelaarhuis heeft de ondersteuning versterkt en zo ingericht dat inwoners zo lang mogelijk thuis kunnen blijven wonen.
We zetten in op het verlagen van de wachtlijst op begeleiding vanuit de Wmo, door vanuit het Bonkelaarhuis zo vroeg mogelijk begeleiding te bieden.	In 2025 heeft het Bonkelaarhuis zo vroeg mogelijk individuele begeleiding aangeboden. Dit helpt om de wachtlijsten voor Wmo-begeleiding beter beheersbaar te houden.

Ambities

Ambitie 2: We verstevigen het 'normale leven' door verbinding aan te brengen tussen gezondheid, sport, welzijn en onderwijs

We willen het 'normale leven', zoals al omschreven onder de ambitie 'We maken werk van een veerkrachtige samenleving', verstevigen door een sterkere verbinding aan te brengen tussen gezondheid, sport, welzijn en onderwijs. Door deze verbinding kunnen we in samenhang inzetten op een preventieve structuur waarin de sociale en fysieke leefomgeving onze inwoners faciliteert om een gezonde leefstijl aan te nemen en naar elkaar om te zien in een inclusieve samenleving. Hiermee willen we de veerkracht van onze inwoners verstevigen en zo de druk op de sociale voorzieningen laten afnemen.

Speerpunten

We stimuleren ontmoeting en interactie tussen mensen om sociale netwerken te verstevigen.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
Er zijn laagdrempelige plekken waar inwoners elkaar kunnen ontmoeten en met elkaar in gesprek kunnen. Hiermee willen we faciliteren dat mensen naar elkaar (blijven) omkijken waardoor de informele structuur in Sliedrecht wordt verstevigd. Daarnaast willen we borgen dat de signaleringstructuur aansluit, zodat mensen die (tijdelijke) ondersteuning nodig hebben deze ook krijgen.	In 2025 hebben we ontmoeting actief bevorderd. We hebben ontmoetingsplekken gepromoot en inwoners gestimuleerd om hiervan gebruik te maken. Het brede aanbod aan verenigingen en sociale voorzieningen hebben we ondersteund, zodat inwoners elkaar op verschillende manieren kunnen ontmoeten. Via het platform SliedrechtDoet.nl zijn initiatieven beter verbonden. Hierdoor is het makkelijker geworden om activiteiten te vinden of zelf te starten. Ook is de samenwerking met partners in de wijk verder versterkt. Daardoor

	worden signalen over inwoners die tijdelijke ondersteuning nodig hebben sneller opgepakt en kunnen we passende hulp bieden.
We stimuleren multifunctioneel gebruik van onze gemeentelijke panden om ontmoeting en verbinding te faciliteren.	In panden zoals MFA Elektra, de bibliotheek en het NME-centrum komen verschillende functies en activiteiten samen. Dit zorgt ervoor dat mensen elkaar makkelijker ontmoeten en dat samenwerking wordt gestimuleerd. Door flexibel gebruik van ruimtes en goede samenwerking met partners dragen deze locaties zichtbaar bij aan verbinding in de gemeenschap.
We zetten in op het vergroten van het aantal lief en leed straten.	In 2025 hebben we extra aandacht gegeven aan het opstarten en in stand houden van Lief & Leedstraten. Hierdoor is het aantal straten dat meedoet in Sliedrecht flink toegenomen.
We borgen dat de inloop GGZ elders in Sliedrecht voortgezet kan worden.	We hebben de inloop GGZ verhuisd naar een centrale en toekomstbestendige locatie in Sliedrecht. Hierdoor blijft deze ontmoetingsplek voor kwetsbare inwoners goed bereikbaar en kan hij ook in de toekomst blijven bestaan.

We stimuleren een gezonde leefstijl met voldoende beweging voor alle doelgroepen.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
Bij de kaders voor de ruimtelijke ontwikkeling is nadrukkelijk aandacht gevraagd voor het faciliteren van een gezonde leefomgeving. Dit betekent dat er in de uitwerking van de plannen rekening wordt gehouden met het ontwikkelen van een buitenruimte die (1) ontmoeting en verbinding faciliteert door middel van voldoende informele plekken waar mensen elkaar kunnen ontmoeten, (2) bewegen wordt gefaciliteerd door o.a. voldoende wandel- en fietspaden en (3) een gezonde leefomgeving wordt gerealiseerd door o.a. rekening te houden met hittestress.	Bij de uitwerking van ruimtelijke plannen zijn de vastgestelde kaders voor een gezonde leefomgeving meegenomen. Aanvullend hierop heeft de deelname aan de pilot 'gezonde leefomgeving', in samenwerking met de Provincie Zuid-Holland, een inzichtelijk raamwerk en kaders opgeleverd voor uitwerking van de ruimtelijke plannen.
We zetten in op het stimuleren van (inclusief) sporten en bewegen in samenwerking met sportaanbieders en maatschappelijke partners. Hierin heeft de combinatiefunctionaris Sport en Bewegen een belangrijke rol.	In regionaal verband is een samenwerking gestart met de Drechtstedengemeenten op het gebied van aangepast sporten. Hiermee wordt ingezet op het vergroten van de toegankelijkheid en het versterken van het sportaanbod voor inwoners met een beperking. De gezamenlijke voorbereidingen en samenwerking hebben geleid tot een toegekende subsidie van de provincie Zuid-Holland voor de uitvoering van het project in de periode 2026-2028.

We zetten in op het versterken van mentaal welbevinden en veerkracht, waarbij we rekening houden met de uitgangspunten van positieve gezondheid en normaliseren.

Onze partners in het sociaal domein hebben op verschillende manieren bijgedragen aan het versterken van mentaal welbevinden en veerkracht. Zo heeft het jongerenwerk jongeren vroegtijdig bereikt en ondersteund bij het omgaan met dagelijkse uitdagingen, vaak in hun eigen leefomgeving. Het welzijnswerk, vrijwilligersorganisaties en sportverenigingen hebben laagdrempelige activiteiten en ontmoetingsplekken georganiseerd die sociale verbinding en veerkracht bevorderen.

Samen met partners zetten we in op een integrale aanpak om een gezond gewicht te bevorderen, hierbij hebben we speciale aandacht voor de doelgroep jeugd. Bijvoorbeeld door het aanleggen van een Cruiffcourt.

Jong JGZ heeft gezondheids- en opvoedadviezen gegeven en vroegtijdig gesignaleerd wanneer extra ondersteuning nodig was. Het jongerenwerk en de combinatiefunctionaris sport hebben met scholen en sportverenigingen beweging gestimuleerd en jongeren actief betrokken bij sport- en beweegactiviteiten. In 2025 hebben we de mogelijkheden voor een multifunctionele speelplek onderzocht, als alternatief voor het eerder beoogde Cruiffcourt. Vanuit het Lokaal Sportakkoord is in samenwerking met SOJS en de scholen bijgedragen aan de MQ Scan op een aantal basisscholen. Hiermee is de motorische ontwikkeling van kinderen in beeld gebracht en zijn kinderen waar nodig verbonden aan passend sport- en beweegaanbod of zorg.

We geven samen met onze partners uitvoering aan de acties die in het Preventie -en handhavingsplan Alcohol en Drugs zijn opgenomen.

In 2025 is het Integraal Preventie- en Handhavingsplan Alcohol en Drugs geactualiseerd en door de gemeenteraad vastgesteld.

We zetten in op het verstevigen van de pedagogische basis door het jongerenwerk te verstevigen. Hiervoor zal het jongerenwerk ontwikkeld worden, los van het Cultuurpodium. Daarnaast zal focus aangebracht worden t.a.v. de taken die het jongerenwerk uitvoert.

De jongerenwerkers hebben nauw samengewerkt met de VO-scholen in Sliedrecht en diverse netwerkpartners. Hierdoor is de samenwerking tussen de betrokken uitvoerende partijen versterkt, waardoor er na signalering snel actie kon worden opgenomen en jongeren de juiste ondersteuning op de juiste plek kregen. Daarnaast is het jongerenwerk verstevigd door meer focus te leggen op de kerntaken en resultaatafspraken (los van het cultuurpodium) die het uitvoert.

Ambities

Ambitie 3: We verstevigen de bestaanszekerheid en ontwikkelkansen van onze inwoners



We willen dat iedereen mee kan doen naar vermogen en dat inwoners zoveel als mogelijk voor zichzelf en elkaar kunnen zorgen. Bestaanszekerheid is een belangrijke voorwaarde om mee te kunnen doen naar vermogen en voor jezelf en elkaar te kunnen zorgen. Het is ook een belangrijke voorwaarde om je als mens te kunnen ontwikkelen en tegelijkertijd draagt (door)ontwikkeling bij aan bestaanszekerheid. Niet alleen omdat er wellicht (meer) inkomen kan worden verkregen uit werk, maar ook omdat inwoners dan meer kennis en vaardigheden hebben om hun eigen leven vorm te geven, waaronder ook financiële administratie.

Als gemeente dragen we direct bij aan bestaanszekerheid en ontwikkelkansen door uitvoering te geven aan de Participatiewet, Arbeidsmarktregio-beleid, WSW voorziening Drechtwerk (en de doorontwikkeling naar een Sociaal Leerwerkbedrijf), lokale participatieplekken en minimabeleid. Vanuit deze beleidsterreinen zetten we in op het voorzien in (aanvullend) inkomen en ontwikkeling naar werk of andere betekenisgevende daginvulling. Daarbij zetten we vanuit de Wet gemeentelijke schuldhulpverlening in op het voorkomen van schulden en het zo snel mogelijk en goed oplossen van schulden. Beleidsterreinen die ook bijdragen aan het versterken van bestaanszekerheid zijn de investeringen die we als gemeente doen op de gelijke ontwikkelkansen voor kinderen en jongeren en onze inzet op het bestrijden van laaggeletterdheid (het vergroten van basisvaardigheden).

Net als bij meer gemeenten in Nederland neemt het aantal inwoners dat gebruik moet maken van een Participatiewet-uitkering iets toe. Dat komt enerzijds omdat de uitstroom afneemt. Inwoners die kunnen werken zijn in deze arbeidsmarkt vaak al aan het werk. Dat betekent dat de inwoners die nu nog gebruik moeten maken van een uitkering een grote(re) afstand hebben tot de arbeidsmarkt, door bijvoorbeeld ziekte of beperkingen, of persoonlijke omstandigheden. Het aantal (voorheen) Wajongers neemt ook gestaag toe in de Participatiewet. Tegelijkertijd is er sprake van instroom door statushouders, deze zijn in hun inburgeringsperiode vaak aangewezen op een uitkering. In 2025 wordt de reeds gestarte herijking van het re-integratie- en participatiebeleid voortgezet met aandacht voor aanpassing van methodieken, instrumentarium en ontwikkelprogramma op de (toenemende) zwaarte en specifieke (doelgroep)kenmerken van de uitkeringsgerechtigden. Daarbij is ook aandacht voor het bevorderen van maatschappelijke participatie en parttime werk en proactief benaderen van kwetsbare jongeren om hen een zo groot mogelijke kans te bieden op een zo zelfstandig mogelijk bestaan.

Het Rijk wil dat gemeenten hun arbeidsmarktregio's gaan (door)ontwikkelen naar een netwerkstructuur waar alle inwoners uit de arbeidsmarktregio op een duidelijk vindbare plek terecht kunnen met al hun vragen rondom loopbaanontwikkeling en Werk. Deze ontwikkeling zal in 2025 zijn beslag krijgen. De GR Sociaal geeft deze ontwikkeling vorm binnen de kaders die wij als gemeente gesteld hebben. Wij vinden dit van belang omdat een goed functionerende arbeidsmarkt bijdraagt aan ontwikkelkansen en loopbaanmogelijkheden voor al onze inwoners.

Daarnaast wil het Rijk ook dat gemeenten hun WSW-voorziening gaan (door)ontwikkelen naar Sociaal Leerwerkbedrijven. Ook dit zal zijn beslag krijgen in 2025.

Tot slot wordt er nieuw beleid Schuldhulpverlening opgeleverd, met aandacht voor het implementeren van de (landelijk afgesproken) basisdienstverlening Schuldhulpverlening.

Speerpunten

We bieden ondersteuning aan financieel kwetsbare inwoners.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
We bieden inwoners lokaal informatie, advies en begeleiding/ondersteuning bij financiële en juridische vragen. Dit gebeurt in samenwerking tussen lokale voorzieningen	In 2025 is de Geldkrant huis-aan-huis verspreid. Inwoners hebben informatie, advies, begeleiding en ondersteuning gekregen. Het Bonkelaarhuis heeft mensen geholpen met financiële en

zoals het Bonkelaarhuis en (medewerkers van) de Sociale Dienst Drechtsteden en het Juridisch Loket.

juridische vragen. De kennis binnen het Bonkelaarhuis is verder uitgebreid en er is stress-sensitieve hulp geboden.

Ook is er intensief samengewerkt met lokale partners, stichtingen en fondsen. Daarnaast zijn inwoners geïnformeerd over regelingen waar zij recht op kunnen hebben. Zij hebben hierbij ook praktische ondersteuning gekregen om hun financiële situatie te verbeteren.

We bieden inwoners lokaal de mogelijkheid om kennis en vaardigheden te ontwikkelen die nodig zijn voor goed financieel beheer zoals taal- en rekenvaardigheden of budgetteren.

Het Bonkelaarhuis en de Bibliotheek hebben inwoners geholpen om de taal- en budgetvaardigheden te versterken. Dit deden zij met hulp van een budgetcoach, taallessen en praktische ondersteuning bij het Informatiepunt Digitale Overheid (IDO).

Daarnaast is de goede samenwerking met de Sociale Dienst Drechtsteden voortgezet. Samen zorgen zij ervoor dat statushouders in de eerste zes maanden na hun huisvesting in de gemeente financieel worden ontzorgd, inclusief nazorg.

We blijven inzetten op vroegsignalering op basis van betaalachterstanden en door bij hulpvragen van inwoners alert te zijn op onderliggende of flankerende financiële problematiek.

Net als in 2024 hebben we in 2025 ingezet op vroegsignalering. Signalen over betalingsachterstanden in de vaste lasten zijn direct opgepakt. Hierdoor hebben we inwoners geholpen om grotere financiële problemen te voorkomen. Ook heeft dit gezorgd voor eerder en beter contact tussen inwoners en de dienstverlening van het Bonkelaarhuis.

We ondersteunen inwoners met onze minimaregelingen. De Sociale Dienst Drechtsteden voert daarbij bij al hun cliënten een bestaanszekerheidscheck uit.

Inwoners hebben ondersteuning gekregen via minimaregelingen en inkomensondersteuning. De Sociale Dienst Drechtsteden heeft bij deze inwoners een check op bestaanszekerheid uitgevoerd. Daardoor zijn financiële problemen vroeg opgemerkt en kon er snel passende hulp worden geboden.

We zetten in op participatie.

Wat wilden we gaan doen:

We herijken het beleid op de Participatiewet met specifiek aandacht voor het (door)ontwikkelen van re-integratie instrumenten en werkwijzen, zodat deze beter aansluiten bij de huidige samenstelling van de groep uitkeringsgerechtigden.

Wat hebben we bereikt:

Er zijn verschillende initiatieven ontwikkeld om mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt actief te laten mee doen samen met lokale partners. Er wordt meer naar buiten gericht (outreaching) is gewerkt. Met de komst van de nieuwe Participatiewet in Balans gaan we dit in 2026 verder doorontwikkelen.

	Doelgroepen zijn beter in kaart gebracht, waardoor (maatwerk)gerichte inzet van re-integratie-instrumenten en werkwijzen heeft geleid tot betere ondersteuning aan doelgroep.
Indien het besluitvormingstraject op landelijk niveau zo ver is implementeren we wetswijzigingen die voortkomen uit het programma Participatiewet in balans en het Breed Offensief.	De wijzigingen in de eerste fase van de Participatiewet in Balans zijn verwerkt in nieuwe beleidsregels en geïmplementeerd. Er is conform fase 3 van de Participatiewet in Balans geïnvesteerd in vakmanschap binnen de uitvoering. Dit zal een vervolg krijgen in 2026.
We volgen en participeren waar nodig en mogelijk in de ontwikkeling van de Arbeidsmarktregio en de ontwikkeling van Drechtwerk naar een Sociaal Leerwerkbedrijf.	Op dit moment wordt beleid opgesteld voor economie/onderwijs om deze ontwikkelingen in kaart te brengen en duidelijk te krijgen hoe scholen en bedrijven elkaar kunnen vinden. In 2026 wordt het transformatieplan sociale infrastructuur opgeleverd, de voorbereidingen hiervoor zijn in de regio gestart. Drechtwerk is als partner in beeld gekomen bij het Bonkelaarhuis als het gaat om begeleiding richting werk en participatie. De functie Matchingunit voor de participatieplekken wordt sinds dit jaar uitgevoerd door het Bonkelaarhuis.
In aanvulling op de reguliere inzet van de Sociale Dienst Drechtsteden en Drechtwerk begeleiden we vanuit het Bonkelaarhuis 25 tot 30 inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt richting onderwijs, vrijwilligerswerk of een andere vorm van participatie.	Het Bonkelaarhuis heeft ruim 25 inwoners (exacte cijfers volgen in hun jaarverslag en zijn nu nog niet bekend) begeleid richting participatie. Deze begeleiding vond plaats, naast de ondersteuning vanuit de Sociale Dienst Drechtsteden, via verschillende routes waaronder projecten zoals Klavertje Vier, Matchingunit, Sociaal Team, het AZC en de inloop.

Armoede is overdraagbaar. Daarom investeren we in onze kinderen, zodat ze maximale ontwikkelkansen krijgen aangeboden.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
Gelijke kansen voor iedereen/maximale kansen : Samen met de partners hebben we een zorgroute (voor de doorgaande zorg- en leerlijn) 2-6 vastgesteld. We gaan deze zorgroute uitbreiden voor kinderen in de leeftijd van -9 maanden tot 18 jaar, zodat alle kinderen in de leeftijd 0 tot 18 jaar zich zo optimaal mogelijk kunnen ontwikkelen. De zorgroute heeft een belangrijke signaleringsfunctie, waardoor kleine problemen klein	De zorgroute heet nu de ontwikkelroute. We zijn begonnen met de ontwikkelroute voor kinderen van 6 tot 14 jaar. Samen met de gemeente en verschillende partners hebben we onderzocht waar knelpunten zitten, waar taken overlappen en hoe de zorg- en leerlijn precies loopt.

kunnen blijven en vroeg in de ontwikkeling van kinderen hierop al zicht is.

We zetten in op onderwijsachterstandenbeleid, kernwoorden daarbij zijn preventieve aanpak, maatwerk, vindplaats van problematiek, resultaatgerichtheid, samenwerking en vertrouwen in de professionals. Scholen en kinderopvang gaan samen een locatieplan opstellen om taalachterstanden te bestrijden.

Alle scholen hebben samen met de kinderopvang een locatieplan gemaakt. Hiermee willen zij zorgen voor een goede en continue lijn in het taalonderwijs binnen de kindcentra. In 2025 hebben alle kindcentra de bijbehorende subsidies gekregen. Zij zijn daarna gestart met het uitvoeren van de locatieplannen.

We bieden kinderen uit gezinnen met een laag inkomen de mogelijkheid om mee te doen aan zwemles, sport en cultuur in lijn met het vastgestelde minimabeleid.

Kinderen uit gezinnen met een laag inkomen kregen via het minimabeleid toegang tot zwemblessen, sportactiviteiten en culturele programma's. Dit helpt om gelijke kansen te geven en ervoor te zorgen dat alle kinderen kunnen meedoen. We hebben hierbij samengewerkt met het SMS Kinderfonds (Stichting Leergeld).

We brengen het SMS-kinderfonds actief onder de aandacht om het bereik te vergroten. Hierbij streven we naar een bereik van 80% (374 kinderen) ten opzichte van 71% (330 kinderen) in 2023. We kiezen ervoor om het SMS kinderfonds door Stichting Leergeld uit te laten voeren omdat het invoeren van een passensysteem tot aanzienlijk hogere uitvoeringskosten leidt.

Via Stichting Leergeld hebben in 2025 348 kinderen een bijdrage ontvangen voor school, muziek en sport. Dit is gelijk aan het aantal kinderen in 2024.

Ambities

Ambitie 4: We maken werk van veilige en veerkrachtige buurten

Een wijk- en buurtgerichte aanpak kan bijdragen aan versterking van de sociale basis en leefbaarheid. Daarom is het project gestart om te komen tot buurtagenda's. Een buurtagenda is een agenda van en voor bewoners uit de buurt en bestaat uit vraagstukken waar zij graag mee aan de slag willen. De gemeente ondersteunt waar nodig door middelen beschikbaar te stellen en het proces te faciliteren. De realisatie hiervan zal in 2025 plaatsvinden.

In lijn met ons Integraal Veiligheidsplan (IVP) blijven we inzetten op veiligheid en leefbaarheid. We werken aan het beperken van woonoverlast en aan het veilig laten wonen van personen in een kwetsbare positie met de juiste begeleiding en hulp. Een deel van onze inwoners veroorzaakt overlast. Door vroegtijdig in te zetten op complexe situaties, kunnen overlastmeldingen, verzwaring van de problematiek en escalatie worden voorkomen. Recent (sept 2024) is het Convenant regionale aanpak woonoverlast medeondertekend door Tablis Wonen om hier samen met de gemeente en andere partners in op te trekken. Buurtbemiddeling is een vast onderdeel in de eerste fase van burengerucht. Ook zij komen steeds vaker complexere situaties tegen in de praktijk. Met Tablis Wonen maken we prestatieafspraken voor 2025: de inzet is om samen de verantwoordelijkheid te nemen voor buurtbemiddeling.



Met de Aanpak Voorkomen Escalatie (AVE) willen we zo vroegtijdig mogelijk voorkomen dat complexe situaties (verder) uit de hand lopen. Het is een methodiek die richting geeft aan gecoördineerde regie op het snijvlak van zorg en veiligheid die we in 2025 gaan invoeren. Hierbij betrekken we onze (veiligheids)partners, zoals de politie en Tablis Wonen.

Jeugdoverlast en jeugdcriminaliteit houden onze aandacht, we ontwikkelen een Persoonsgerichte aanpak (PGA) in lijn met onze buurgemeenten en sluiten hiermee ook aan bij het AVE model, zoals eerder benoemd. Het preventie- en handavingsplan Alcohol en Drugs wordt integraal geactualiseerd.

Er zijn veel mogelijkheden waar inwoners hun klachten, verdachte situaties of overlast kunnen melden. Wellicht melden zij dit helemaal niet. Sommige van deze meldingen worden rechtstreeks doorgezet zonder tussenkomst van systemen, waardoor deze niet in de cijfers terugkomen. Ons veiligheidsbeeld, gebaseerd op de (politie)cijfers, kán daardoor niet overeenkomen met de werkelijkheid. We zetten in 2025 in op het vergroten van de aangifte- en meldingsbereidheid. Zo komen we tot meer inzicht en de daarbij benodigde inzet om Sliedrecht nog veiliger te maken.

Kritische geluiden zijn essentieel voor de democratie en de rechtsstaat en de ruimte voor het uiten van maatschappelijk ongenoegen staat dan ook niet ter discussie. Het toenemend maatschappelijk ongenoegen, de vergroting van polarisatie en radicalisering/extremisme proberen we samen met onze veiligheidspartners, maar ook met maatschappelijke partners zoals religieuze gemeenschappen te verminderen om zo de sociale stabiliteit te borgen.

Omdat criminaliteit zich niet aan gemeentegrenzen houdt, is het belangrijk om krachten te bundelen om het waterbedeffect tussen de gemeenten van Drechtsteden Buiten zoveel mogelijk te voorkomen. Samenwerken is essentieel voor de inzet van (schaarse) capaciteit, om barrières op te werpen, zodat criminelen hun misdrijven niet kunnen en willen plegen in onze gemeente, maar ook niet in buurgemeenten. We zetten daarom na evaluatie in op de voortzetting van het Bestuurlijk Interventie Team (BIT) met onze partners in Drechtsteden Buiten in 2025. We versterken ook onze inzet op ondermijning op de terreinen van automotive, bedrijventerreinen en het buitengebied door sterker samen te werken in de regio.

Agressie, geweld of intimidatie tegen bestuurders of politieke ambtsdragers is ingrijpend en onacceptabel. Bovendien ondermijnt deze vorm van agressie het functioneren van de overheid. Daarom volgt de gemeente Sliedrecht de landelijke richtlijnen waar het gaat om preventie en doen wij zo nodig aangifte en bieden wij ondersteuning en advies aan onze medewerkers, bestuurders en politieke ambtsdragers.

Ook in 2025 werken wij verder aan fysieke veiligheid. Vanuit Openbare orde en veiligheid zoeken we altijd de samenwerking met ruimtelijke ontwikkeling, met het sociaal domein, met verkeer en vervoer, zowel op beleidsniveau als in de uitvoering.

Opvang van vluchtelingen

In 2025 hebben we de opvang van Oekraïense ontheemden aan het Stationspark voortgezet. Ter voorbereiding van het AZC aan de Zwijskade/Kweldamweg hebben we samen met het COA en in overleg met stakeholders zoals de GGD, het waterschap en de omgevingsdienst, de planvorming verder uitgewerkt. De benodigde onderzoeken en rapportages voor de vergunningaanvraag zijn voorbereid en zijn we samen met de klankbordgroep en omwonenden aan de slag gegaan met een plan waarin onder andere veiligheid, participatie, onderwijs en communicatie een plek krijgen. In 2026 zullen we deze plannen definitief maken, ter voorbereiding op de opening in 2027. Op deze manier zorgen we ervoor dat we dit proces zorgvuldig oppakken met oog voor opvang en omgeving.



Hoewel de Richtlijn Tijdelijke Bescherming Oekraïense vluchtelingen in maart 2025 afloopt, verwachten we dat opvang als gevolg van de voortdurende oorlog helaas langer nodig is, waardoor de richtlijn zal worden verlengd. Veel Oekraïners hebben werk, en kinderen gaan naar school en raken ingeburgerd. Samen met de andere gemeenten binnen de Veiligheidsregio ZHZ denken wij na over de langetermijnsscenario's voor duurzame opvang, begeleiding en ondersteuning.

We verwachten dat eind 2025 de asielopvang van het COA in Sliedrecht Noord operationeel is. We streven ernaar de noodopvang in het gemeentekantoor zo lang als nodig en mogelijk is open te houden, tot uiterlijk de opening van een AZC. We zijn in overleg met de VR ZHZ en het COA over de wijze waarop de exploitatie in de toekomst vorm zal krijgen. Net als in de noodopvang in het gemeentekantoor, blijven we er met de komst van het AZC, samen met onze partners, voor zorgen dat er voldoende activiteiten zijn voor de vluchtelingen.

Speerpunten

We investeren blijvend in veilige wijken en buurten.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
We implementeren de Aanpak Voorkomen Escalatie (AVE) om effectiever en efficiënter samen te kunnen werken met onze ketenpartners.	Het AVE-model speelt inmiddels een rol binnen de integrale aanpak van woonoverlast en bij de aanpak van personen met onbegrepen gedrag. Door deze werkwijze toe te passen, is de samenwerking met ketenpartners beter afgestemd en effectiever geworden.
We continueren samen met woningbouwcorporatie Tablis Wonen de inzet van buurtbemiddeling.	Met woningbouwcorporatie Tablis Wonen is gewerkt aan het afsluiten van een overeenkomst voor de inzet van buurtbemiddeling in 2026. Op basis van de gemaakte prestatieafspraken heeft de buurtbemiddeling plaatsgevonden en zijn de kosten voor in 2025 gedeeld.
De omgevingswet zorgt voor een verschuiving van vergunningsverlening naar toezicht en handhaving. We blijven monitoren of de vrijheid die de omgevingswet onze inwoners biedt, niet leidt tot meer burenruzies of overlastsituaties. Indien nodig treden we toezichthoudend en handhavend op.	In 2025 is geen toe- of afname zichtbaar van toezicht- en handhavingszaken. We zien daarnaast geen wijziging in het aantal burenruzies of overlastmeldingen.
We pakken handel en gebruik van drugs (op straat) aan door het integraal verzamelen en analyseren van signalen. Deze signalen dienen als basis voor aanpak en interventies. Naast de strafrechtelijke aanpak wenden we onze bestuurlijke middelen aan om vanuit verschillende sporen handhavend te kunnen optreden.	In 2025 zijn signalen over handel en gebruik van drugs integraal verzameld en geanalyseerd. Op basis hiervan zijn gerichte interventies ingezet, in samenwerking met politie en andere partners. Naast strafrechtelijke maatregelen zijn bestuurlijke instrumenten toegepast, waardoor vanuit meerdere sporen effectief is opgetreden tegen drugsoverlast en -handel.
We werken integraal samen om het middelengebruik onder jongeren terug te dringen	In 2025 is het Preventie- en Handavingsplan Alcohol en Drugs geactualiseerd en



(actualiseren van preventie en handavingsplan alcohol en drugs).

vastgesteld door de gemeenteraad. Daarmee werken we integraal samen met partners in onderwijs, zorg, welzijn, sport en handhaving om het middelengebruik onder jongeren terug te dringen.

We zetten in op het voorkomen en zoveel mogelijk beperken van jeugdoverlast.

In 2025 hebben we opnieuw te maken gehad met jongerenoverlast. Samen met onze ketenpartners, waaronder de politie, het jongerenwerk, handhaving en suswachten, werkten we aan een integrale aanpak. Tijdens het COOS-overleg hebben we gezamenlijk signalen besproken en per situatie bepaald welke aanpak het meest passend is.

Er zijn meerdere waarschuwingsbrieven uitgereikt aan overlastgevende jongeren en één last onder dwangsom opgelegd. Op het Burgemeester Winklerplein is extra toezicht georganiseerd door aanvullende inzet van handhaving, suswachten en politie. Daarnaast is de openbare verlichting op het plein verbeterd. In aanloop naar de jaarwisseling zijn waarschuwingsbrieven verstuurd aan personen die vorig jaar overlast hebben veroorzaakt tijdens de jaarwisseling. Vlak voor de jaarwisseling zijn er tijdelijke camera's geplaatst op het Burgemeester Winklerplein.

We werken samen met onze ketenpartners aan het voorkomen van jonge aanwas in de criminaliteit.

Samen met onze partners zetten wij ons in om jonge aanwas in de criminaliteit te voorkomen. Zo werken wij onder andere samen met Halt, dat periodiek aansluit bij het COOS-overleg. Daarnaast hebben wij samen met ketenpartners en andere gemeenten de bijeenkomst Bondgenoten georganiseerd (in 2026 gaat dit Jeugdgenoten heten), waarbij meerdere ketenpartners aanwezig waren. Tijdens deze bijeenkomst is gezamenlijk gesproken over jonge aanwas en is ingezet op het versterken van onderlinge netwerken om jonge aanwas binnen de gemeenten te voorkomen. Verder hebben wij deelgenomen aan diverse overleggen, waarin partners en andere gemeenten informatie delen over jonge aanwas en jeugdcriminaliteit, die vervolgens gedeeld en gebruikt kunnen worden binnen onze eigen gemeente.

We werken nauw samen met zorginstellingen om een veilig leefklimaat te realiseren voor al onze inwoners.

Het contact met zorginstellingen is het afgelopen jaar zichtbaar verbeterd en betrokken partijen weten elkaar beter en sneller te vinden. In 2025 is diverse casuïstiek opgepakt.



	Het lokale zorg- en veiligheidsoverleg speelt hierin een belangrijke rol, doordat het zorgt voor structurele afstemming en korte lijnen tussen partners.
We gaan spookbewoning tegen door de Landelijke Aanpak Adresfraude.	In 2025 zijn nieuwe werkafspraken opgesteld om actief spookbewoning aan te pakken. Hierbij ligt de focus op het verbeteren van signalering, het versnellen van opvolging en het structureel inzetten van de Landelijke Aanpak Adresfraude binnen de gemeente.
Met de VRZHZ realiseren we een nieuwe brandweerkazerne in Sliedrecht.	In 2025 is gestart met de realisatie van de brandweerkazerne aan de Rijnstraat. In 2026 wordt de bouw gecontinueerd en afgerond.
Zowel in- als extern vergroten we het kennisniveau op het gebied van sociale stabiliteit.	In 2025 is onderzoek gedaan naar online polarisatie onder jongeren. Dit onderzoek heeft bijgedragen aan het vergroten van het kennisniveau op het gebied van sociale stabiliteit, waarvan dit thema een belangrijk onderdeel vormt. De opgedane inzichten helpen om signalen beter te herkennen en dragen bij aan verdere bewustwording en kennisontwikkeling binnen dit domein.
We vergroten de weerbaarheid van zowel inwoners en ondernemers als het gaat om cybercriminaliteit en babbeltrucs.	In 2025 zijn er brillendoekjes ontworpen met tips tegen babbeltrucs en internetfraude. Deze zijn verspreid onder kwetsbare inwoners. Daarnaast heeft de politie online extra aandacht besteed aan voorlichting over babbeltrucs, huisbezoeken afgelegd bij kwetsbare inwoners en is er voorlichting geven op de weekmarkt.
We focussen in onze ondermijningsaanpak op de kernthema's automotive, bedrijventerreinen en watergebonden locaties. • We vergroten de interne- en externe bewustwording op het gebied van ondermijning. • We versterken onze informatiepositie ten aanzien van ondermijningssignalen en werken hierin nauw samen met onze ketenpartners.	In 2025 hebben we actief casussen aangemaakt en diverse integrale controles uitgevoerd. Ook is beleid opgesteld om onze aanpak te ondersteunen en structureel te verbeteren. Door deze acties is de aanpak van ondermijning versterkt is samenwerking met het bestuurlijk interventieteam (BIT).

We stellen samen met inwoners, maatschappelijke partners en andere partijen wijk-/buurtagenda's op.

Buurtagenda's is één van de instrumenten om goed te luisteren naar de belangrijkste prioriteiten van onze inwoners voor hun buurt. Door gezamenlijk deze prioriteiten in projecten uit te voeren en op te lossen, ervaren inwoners grip over hun (veiligheids)situatie. Ze krijgen weer vertrouwen in de overheid en melden hun klachten, verdachte situaties en overlast. De gemeente krijgt via dorpsgesprekken een reëel beeld van de (veiligheids)situatie in de buurten en kan beter haar verantwoordelijkheid nemen inzake onveilige of overlastgevende situaties.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
We analyseren beschikbare data en gaan op wijk- en buurtniveau in gesprek met inwoners, maatschappelijke partners en andere relevante partijen. In 2024 en 2025 stellen we een plan van aanpak op voor de totstandkoming van wijk- en buurtagenda's. Medio Q1/Q2 2025 formuleren we samen met inwoners (strategische) doelstellingen en realiseren we plannen om de veerkracht en leefbaarheid in de wijk/buurt te versterken of te behouden.	In 2025 hebben we een belangrijke stap gezet richting het realiseren van wijk- en buurtagenda's. Via een uitgebreid participatieproces zijn we samen met inwoners, maatschappelijke partners en andere betrokkenen tot een gedragen plan van aanpak gekomen. Daarnaast hebben we de samenwerking gezocht met Stichting Welzijnswerk Sliedrecht, die een uitvoeringsplan heeft opgesteld voor een 18 maanden durende pilot in de Staatsliedenbuurt. Deze pilot richt zich op het opstellen én uitvoeren van een buurtagenda en het stimuleren van samenwerking om de sociale doelstellingen voor gezondheid, bewegen/sport, welzijn en veiligheid te verbeteren.
We benutten ruimtelijke ontwikkelingen om in samenhang sociale doelstellingen voor gezondheid, bewegen/sport, welzijn en veiligheid te realiseren: • Gebalanceerd woningbouwprogramma per buurt. • Schone, aantrekkelijke en veilige buitenruimte. • Meer groen en ontmoetingsplekken in de openbare ruimte.	In 2025 is de samenwerking tussen sociaal en ruimtelijk domein versterkt. Waarbij we integraal hebben gewerkt aan: • het opstellen van de woonvisie (inclusief Woonzorg); • het actualiseren van het LIOR; • het uitvoeren van project startups bij herinrichting; • De deelname van de pilot 'gezonde leefomgeving' (gezond ontwerpen).
We blijven inzetten op het enthousiasmeren en verbinden van burgerinitiatieven. We faciliteren initiatieven zo, dat ze zich op eigen kracht blijven ontwikkelen.	In 2025 hebben we actief gewerkt aan het stimuleren en verbinden van burgerinitiatieven. We hebben ondersteuning geboden zodat deze initiatieven zich zelfstandig en duurzaam konden ontwikkelen.

We zetten in op het verstevigen van toezicht en handhaving.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
---------------------------------	-------------------------------



We continueren de dienstverleningsovereenkomst inhuur BOA's met Dordrecht.	In 2025 is de BOA-capaciteit uitgebreid. De daadwerkelijke inzet wordt in 2026 geleverd. Hierdoor wordt de lopende dienstverleningsovereenkomst (DVO) met de gemeente Dordrecht uitgebreid van 2 naar 3 BOA's.
Samen met de andere gemeenten in het basisteam Drechtsteden-Buiten wordt het Bestuurlijk Interventieteam geëvalueerd en doorontwikkeld. Dit interventieteam richt zich op complexe misstanden en uitwassen van ondermijning.	In 2025 is het Bestuurlijk Interventieteam gezamenlijk geëvalueerd en doorontwikkeld. Op basis van deze evaluatie zijn werkafspraken aangescherpt en is de samenwerking tussen gemeenten en politie versterkt. Het interventieteam is effectiever ingezet bij ondermijningscasuïstiek.
We werken nauw samen met de diverse toezichtteams die actief zijn in de gemeente Sliedrecht (zakkenrollerspreventieteam, buurttoezicht en suswachten).	Het afgelopen jaar is actief gewerkt aan vertrouwen en waardering voor de diverse toezichtteams. De gemeente blijft ook in het komende jaar investeren in het onderhouden en versterken van de relatie met de vrijwillige toezichtteams. De suswachten zijn in 2025 extra ingezet in de avonden en 's nachts op het Burgemeester Winklerplein, tijdens de toename van de jeugdoverlast. Deze inzet bestond naast de reguliere inzet op vrijdag- en zaterdagavond en -nacht.
We sluiten aan bij regionale- en landelijke toezicht en handavingsinitiatieven.	In 2025 hebben we nieuwe afspraken gemaakt over de Landelijke Aanpak Adresfraude (LAA) en zijn er nieuwe werkafspraken met het RIEC gemaakt. Daarbij hebben we niet alleen regulier samengewerkt, maar ook actief deelgenomen aan projectgroepen.

Reguliere werkzaamheden en overige ontwikkelingen

Reguliere taken

- We bevorderen een gezonde leefstijl.
- We behouden toegankelijke en betaalbare voorzieningen op het gebied van sport, cultuur en sociaal.
- We organiseren ondersteuning en hulp voor kwetsbare mensen in de samenleving.
- We voeren helder en transparant subsidiebeleid met duidelijke resultaatafspraken.



Bijdrage van verbonden partijen aan dit programma

GR Sociaal

De GR Sociaal voert voor de Drechtstedengemeenten gedelegeerde en gemandateerde taken uit op het gebied van de sociale zekerheid. Het betreft de uitvoering van taken op het gebied van de Participatiewet in Balans, Wet sociale werkvoorziening, Wet maatschappelijke ondersteuning en de Wet gemeentelijke schuldhulpverlening. Daarnaast voert zij op basis van een dienstverleningsovereenkomst taken uit op het gebied van de Wet inburgering 2021, de ondersteuning van de gedupeerden van de toeslagenaffaire en het verstrekken van leefgeld aan Oekraïense vluchtelingen.

Dienst Gezondheid & Jeugd (GR)

De GR Dienst Gezondheid & Jeugd bestaat uit vier organisatie onderdelen: de GGD ZHZ, Leerplicht + Voortijdig schoolverlaten (LVS) ZHZ, Veilig Thuis ZHZ en de Serviceorganisatie Jeugd (SOJ) ZHZ. Zij voert wettelijke taken uit op grond van onder andere de Wet Publieke Gezondheid, de Leerplichtwet en de Jeugdwet. De GGD ZHZ is de gemeenschappelijke dienst voor publieke gezondheid en beschermt, bewaakt en bevordert de gezondheid van de inwoners van Zuid-Holland Zuid. LVS ZHZ geeft uitvoering aan het handhaven van de Leerplichtwet en wetgeving op het gebied van voortijdig schoolverlaten (wet Van School Naar Duurzaam Werk-VSNDW). Het organisatie onderdeel Veilig Thuis ZHZ zet zich in voor het voorkomen en stoppen van huiselijke geweld, kindermishandeling en ouderenmishandeling. De Serviceorganisatie Jeugd ZHZ tenslotte draagt zorg voor het organiseren van de jeugdhulp in de regio.

Beleidsindicatoren

Naam indicator	Meest recente waarde Sliedrecht	Streefwaarde
% van de inwoners dat problemen zelf of samen met bekenden (eigen sociaal netwerk) kan oplossen	90% (2021)	92%
Gemiddelde cijfer dat klanten aan de dienstverlening in het Bonkelaarhuis geven	8,6 (2025)	8,4
% huishoudens met een bijstandsuitkering	4,8% (aug 2025)	4%
Gemiddeld cijfer dat inwoners geven voor het prettig wonen in de buurt	7,5 (2023)	7,5

Overzicht van baten en lasten

Bedragen x € 1.000



Product	Rekening 2024		Begroting 2025		Totale Begroting 2025 (1)		Rekening 2025 (2)		Verschil tussen (1) en (2)
Lasten:									
Veilig en inclusief Sliedrecht	N	271	N	254	N	199	N	199	-
Alg. maatschappelijke dienstverlening	N	1.067	N	1.280	N	1.128	N	858	V 269
Inburgering	N	2.897	N	4.718	N	4.227	N	2.936	V 1.291
Welzijnswerk	N	589	N	632	N	588	N	599	N 11
Jeugd- en jongerenwerk	N	392	N	863	N	1.238	N	1.216	V 21
Jeugdzorg	N	12.193	N	11.373	N	11.930	N	11.538	V 392
WMO	N	51	N	54	N	67	N	63	V 3
Individuele voorzieningen WMO	N	611	N	1.255	N	988	N	975	V 13
Algemene gezondheidszorg	N	678	N	601	N	511	N	525	N 13
Bijstand, participatie, etc.	N	26.466	N	27.412	N	29.583	N	29.276	V 307
Burgerzaken	N	1.337	N	1.309	N	1.367	N	1.367	V
Openbare orde en veiligheid	N	3.138	N	3.425	N	3.456	N	3.379	V 78
Totaal lasten	N	49.691	N	53.176	N	55.282	N	52.932	V 2.350
Baten:									
Veilig en inclusief Sliedrecht		-		-		-		-	-
Alg. maatschappelijke dienstverlening	N	127		-		-		-	-
Inburgering	V	4.782	V	4.631	V	4.134	V	3.961	N 173
Welzijnswerk	V	18	V	19	V	20	V	20	-
Jeugd- en jongerenwerk		-		-		-		-	-
Jeugdzorg	V	27		-		-	V	20	V 20
WMO		-		-		-		-	-
Individuele voorzieningen WMO	V	1.010	V	1.158	V	963	V	1.413	V 450
Algemene gezondheidszorg	V	396	V	300	V	343	V	359	V 16
Bijstand, participatie, etc.	V	9.648	V	9.298	V	9.828	V	10.466	V 638
Burgerzaken	V	548	V	537	V	540	V	551	V 10
Openbare orde en veiligheid	V	2		-		-		-	-
Totaal baten	V	16.304	V	15.944	V	15.829	V	16.789	V 960
Saldo van baten en lasten	N	33.387	N	37.232	N	39.454	N	36.143	V 3.311
storting in reserve	N	36		-		-	N	1.130	N 1.130
onttrekking aan reserve	V	1.242	V	334	V	807	V	758	N 50
Gerealiseerd programma resultaat	N	32.181	N	36.898	N	38.646	N	36.515	V 2.131



Programma 2 - Economie, onderwijs, sport en cultuur

Onze visie

Sliedrecht streeft naar een ondernemende en betrokken gemeenschap, waarbij samenwerking tussen ondernemers, sport- en cultuursector en inwoners centraal staat. De vitale bedrijventerreinen en het levendige centrum vormen de kern van de lokale economie. Met een sterke focus op duurzaam ruimtegebruik, innovatie en een nauwe verbinding tussen onderwijs en arbeidsmarkt, werkt de gemeente aan een toekomstbestendig ondernemersklimaat.

Belangrijke thema's zijn de verduurzaming van bedrijventerreinen, het versterken van winkelgebieden en het creëren van inclusieve onderwijs- en recreatievoorzieningen. Samen zetten we koers naar een sterk en verbonden Sliedrecht in 2030.

Inleiding

In het programma Economie, onderwijs, sport en cultuur staan alle beleidsvelden van onze gemeente die gaan over werken, bedrijvigheid en het vestigingsklimaat. Binnen dit programma zijn er twee hoofdonderdelen:

- economie
- onderwijs en arbeidsmarkt

We werken daarbij primair aan de kernopgave 'ondernemend en betrokken Sliedrecht', maar er zijn belangrijke raakvlakken met de kernopgave 'ruimtelijke vernieuwing'.

Kernopgave Ondernemend en Betrokken

Ondernemend en betrokken zijn zit diep geworteld in Sliedrecht. Binnen onze samenleving doen mensen veel zelf. Daar zijn we niet alleen trots op, we hebben ook de ambitie dat verder te versterken. Bijvoorbeeld door het borgen van de vitale economie en het levendige centrum. De rode draad daarin is verbinden, organiseren en promoten.

Sliedrecht is een ondernemersdorp pur sang. Verschillende Sliedrechtse bedrijven, met name die in de maritieme sector en de aanverwante maakindustrie, zijn actief over de hele wereld en bieden werk aan veel Sliedrechtse. Ook de vele zorginstellingen, de detail- en groothandel en de ondernemers in het centrum leveren een grote bijdrage aan Sliedrechts vitale economie. De lokale en regionale arbeidsmarkt is cruciaal: het lokale en regionale bedrijfsleven heeft immers behoefte aan gekwalificeerd personeel. Niet voor niets werken onderwijs en bedrijfsleven nu al samen aan een goede aansluiting van het onderwijs op het werk dat gedaan moet worden. Deze manier van werken borgen we graag voor de toekomst en waar mogelijk voegen we kwaliteit toe. Er ligt lokaal een belangrijke opgave om sterker in te zetten op het kapitaliseren van de maatschappelijke waarde van de Sliedrechtse bedrijven. Als we onze inwoners maximale kansen willen bieden, is het belangrijk een nog sterker appel te doen op de maatschappelijke verantwoordelijkheid van die bedrijven. We willen ze actiever en persoonlijker benaderen en verleiden tot het bieden van onder andere stage-, leer- en participatieplaatsen. Daarmee kunnen we bijdragen aan de maatschappelijke opgaven zoals opgenomen in het programma 'Veilig en Inclusief Sliedrecht', waarin onder andere het verhogen van de participatie van onze inwoners richting de arbeidsmarkt centraal staat.

Natuurlijk houdt een gunstig ondernemingsklimaat ook in dat er voldoende ruimte is voor bedrijven. En dat bedrijven op de juiste plek gevestigd zijn. Ook een goede uitstraling van de terreinen en het centrum is daarbij van groot belang. Deze uitgangspunten zijn terug te vinden in de kernopgave Ruimtelijke vernieuwing en zijn onlosmakelijk verbonden met het bedrijvenbeleid en het vestigingsklimaat. Ze moeten dan ook in samenhang gezien worden.



We hebben in 2025 gewerkt aan de volgende vijf ambities:

- A. In 2026 hebben we samen met ondernemend Sliedrecht uitvoering gegeven aan de Economische Visie
- B. We hebben in 2026 een stap vooruit gezet in optimaal ruimtegebruik voor bedrijven
- C. In 2026 bruisen de winkelgebieden in Sliedrecht en zijn ze (nog) verder opgeknapt
- D. In 2026 is ons lokale onderwijs verstevigd in aansluiting op maatschappelijke en arbeidsmarktontwikkelingen
- E. In 2026 staan er sterke samenwerkingsstructuren van ondernemers, (sport)verenigingen en maatschappelijke organisaties. Samen hebben ze een passend aanbod van voorzieningen gecreëerd en is de bekendheid hiervan vergroot.

Wat hebben we gedaan?

In 2025 hebben we samen met het Ondernemersfonds de uitvoeringskracht in het economisch domein verder verstevigd, waarbij ondernemers zelf projecten uitvoeren en verantwoorden. We hebben het ondernemersfonds op de bedrijventerreinen verder geprofessionaliseerd (met gezamenlijke investeringen van het fonds en gemeente) en zijn gestart met het vertalen van inzichten over circulariteit naar concrete handvatten voor (her)ontwikkeling van terreinen, inclusief een bredere inventarisatie van ontwikkelkansen en knelpunten.

In de winkelgebieden (Kerkbuurt) is doorgewerkt aan structureel centrummanagement en is voor het Burgemeester Winklerplein een beleidskader voor gevelverbetering voorbereid in overleg met de centrummanager en ondernemers. Daarnaast is het accountmanagement geïntensiveerd (bedrijfsbezoeken en thematisch contact), zijn onderwijs-arbeidsmarktactiviteiten zoals de zorg- en techniekroute voortgezet, en is gestart met Ondernemen met Impact/Maatschappelijk Betrokken Ondernemen om de maatschappelijke waarde van bedrijven beter te verbinden aan economische doelen.

Ambities

Ambitie 1: We hebben in 2026 samen met ondernemend Sliedrecht uitvoering gegeven aan de Economische Visie

Samen met de ondernemers stelden we een nieuwe Economische Visie 2021-2030 op die tal van ambities bevat om de lokale economie nog beter te laten functioneren. Uitgangspunt is de algemene versterking van het vestigingsklimaat. Prioritaire thema's zijn vitale werklocaties en slim ruimtegebruik, innovatie, verduurzaming en digitalisering, arbeidsmarkt-onderwijs en bereikbaarheid. De visie én de ondernemers vragen voor de nieuwe collegeperiode niet om nieuwe plannen, maar om uitvoering. We realiseren daarom in 2025 de volgende zaken:

- Het versterken van de samenwerking met het Ondernemersfonds en het Ondernemersplatform
- Belangrijke eerste stappen in de verduurzaming van de bedrijventerreinen door het uitbreiden van de Green Deal

Speerpunten

We werken aan verduurzaming van de Sliedrechtse bedrijventerreinen.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
In 2025 werken we met private partners aan de verdere realisatie van een Greendeal. Op de agenda staan onder andere de volgende punten om te	De analyses van de energiedata zijn verwerkt in het business plan. Dat betekent dat kan worden overgegaan tot de

komen tot duurzame energieopwekking en -mobiliteit op de bedrijventerreinen van Sliedrecht:

- concretiseren business plan
- bepalen rechtsvorm
- uitwerken organisatievorm en
- het opstellen van een roadmap voor de fasering van de werkzaamheden

oprichting van de Energie Coöperatie Sliedrecht (rechtsvorm). De roadmap is uitgewerkt in een werkplan voor 2026-2027.

We zetten per 2023 een gemeentebreed ondernemersfonds op, voor en door ondernemers.

Wat wilden we gaan doen:

In 2025 geven wij een verder vervolg aan de in 2024 opgestelde uitvoeringsagenda. Denk hierbij aan projecten op het gebied van duurzaamheid, (verkeers) veiligheid en het professionaliseren van het parkmanagement voor de bedrijventerreinen. De ondernemers zijn zelf verantwoordelijk voor de gemaakte keuzes en de uitwerking daarvan. Het ondernemersfonds legt jaarlijks verantwoording af over de activiteiten die zij heeft uitgevoerd in haar jaarverslag.

Wat hebben we bereikt:

Het Sliedrechtse ondernemersfonds is sinds 2023 operationeel en heeft al bijgedragen aan meerdere projecten op bedrijventerreinen en in de winkelgebieden. Ondernemers zijn zelf verantwoordelijk voor de uitvoering en verantwoording via het jaarverslag van het fonds. Voorbeelden van projecten zijn: camerabeveiliging op diverse locaties, sfeerverlichting bij de Kerkbuurt en het Burgemeester Winklerplein, verduurzaming Kerkerak en gelieerde bedrijventerreinen, nieuwe banieren, reclamezuil Burgemeester Winklerplein, uitbreiding parkmanagement op diverse locaties en de plaatsing van veertig AED's in de hele gemeente.

In de Smart Delta Drechtsteden zetten we ons actief in op innovatie en versterking van het maritieme cluster.

Wat wilden we gaan doen:

In 2025 starten we met de uitvoering van de herijkte GroeiAgenda (op weg naar 2040). De nieuwe uitvoeringsorganisatie zorgt voor een extra impuls.

Wat hebben we bereikt:

De besluitvorming over de nieuwe uitvoeringsorganisatie is eind 2025 afgerond. Vanaf 2026 is de uitvoeringsorganisatie, Smart Delta en Partners BV, in bedrijf.

In samenwerking met onze regio hebben we als gemeente actief accountmanagement richting Sliedrechtse bedrijven.

Wat wilden we gaan doen:

In 2025 werken we samen met onze regio verder aan de vertaling van de economische visie naar een aanpak voor strategisch accountmanagement. Een

Wat hebben we bereikt:

Samen met Stichting Maatschappelijk Betrokken Ondernemen zijn tientallen bedrijven en maatschappelijke organisaties,

van de prioritaire thema's voor de versterking van het algemene vestigingsklimaat is de arbeidsmarkt en onderwijs. In samenwerking met Stichting Maatschappelijk Betrokken Ondernemen zullen we focussen op dit thema.

zowel individueel als collectief, benaderd. Inmiddels zijn 10 Sliedrechtse bedrijven/organisaties partner geworden, waarmee de doelstelling voor 2025 is behaald

Ook organiseren we in 2025 de techniekroute waarbij het bedrijfsleven en onderwijs samenwerken aan de aansluiting van scholieren op technische beroepen.

De techniekroute heeft plaatsgevonden op 12 november 2025. Alle basisscholen en tientallen bedrijven hebben geparticipeerd.

Ambities

Ambitie 2: We hebben in 2026 een stap vooruit gezet in optimaal ruimtegebruik voor bedrijven

Het programma Ruimtelijke Vernieuwing krijgt steeds verder vorm. Duidelijk is dat wij nog steeds slim moeten omgaan met onze beschikbare ruimte. Optimaal benutten en kwaliteit verhogen blijven uitgangspunten. Dit geldt voor zowel de bestaande bedrijventerreinen als voor de (her)ontwikkeling van de laatste braakliggende (private) locaties. Hoe de ruimtelijke puzzel zal worden gelegd, kunt u terugzien in de Ruimtelijke Economische Visie die samen met de provincie is opgesteld en tevens in de planvorming van het programma Ruimtelijke vernieuwing.

Speerpunten

We realiseren parkmanagement en gebiedsbeheer op alle Sliedrechtse bedrijventerreinen.

Wat wilden we gaan doen:

In 2025 brengen wij de gemaakte afspraken in uitvoering m.b.t. gebiedsbeheer en parkmanagement van de Sliedrechtse bedrijventerreinen. Daarbij heeft schoon, veilig en heel primair de aandacht.

Wat hebben we bereikt:

In 2025 hebben we een forse financiële investering gedaan waarmee wij het parkmanagement verder hebben geprofessionaliseerd ten gunste van het vestigingsklimaat voor onze Sliedrechtse ondernemers.

We bereiden de ontwikkeling van Stationspark III voor inclusief een strategisch uitgiftekader.

Wat wilden we gaan doen:

Samen met onze regiopartner DEAL stellen we in 2025 een strategisch uitgiftekader op voor Stationspark III.

Wat hebben we bereikt:

Het strategisch uitgiftekader voor Stationspark III is niet opgesteld in 2025 in verband met het lopende beroep op het bestemmingsplan. Hierover moet de Raad van State nog een besluit nemen.

Zodra er duidelijkheid is over de verplaatsing van de sportvelden, wordt er gestart met het opstellen van een

strategisch uitgiftekader voor Stationspark III. Dit kader wordt mogelijk in 2026 ontwikkeld.

We zetten in op (her)ontwikkeling van verouderde terreinen of niet ontwikkelde locaties.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
Ook in 2025 heeft de (her)ontwikkeling van onze bedrijfslocaties onze aandacht. Het accent zal liggen op het vertalen van nieuwe inzichten en beleid over circulariteit op bedrijventerreinen en klimaatadaptie naar handvatten om lopende en toekomstige ontwikkelingen te ondersteunen voor een nog beter vestigingsklimaat.	Er is beperkte tijd geïnvesteerd in kennisontwikkeling voor het ontwikkelen van handvatten die nodig is voor de (her)ontwikkeling van circulaire bedrijventerreinen. In 2026 zal hier meer tijd voor worden ingeruimd.

Ambities

Ambitie 3: In 2026 bruisen de winkelgebieden in Sliedrecht en zijn ze (nog) verder opgeknapt

De afgelopen jaren is al veel werk gestoken in het versterken van de drie grotere winkelgebieden in Sliedrecht: het Burgemeester Winklerplein, de Kerkbuurt en de Woonboulevard. Die opgave is echter nog niet af en vraagt ook de komende jaren nog volle aandacht.

Met behulp van professioneel centrummanagement en het beter benutten van de beschikbare ruimte willen we de verblijfskwaliteit verder optimaliseren. Aanvullend hierop wordt het tweejaarlijkse behoefteonderzoek naar zondagsopenstelling voor supermarkten uitgevoerd.

Speerpunten

Structureel centrummanagement op de Kerkbuurt

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
Samen met de ondernemersvereniging(en) in het centrum en de centrummanager maken we afspraken over de structurele bekostiging vanaf 2026, zodat de inzet van een centrummanager structureel bijdraagt aan de ambitie.	De uitgangspunten van de gemeente zijn uitgewerkt en afspraken zijn gemaakt om deze met de betrokkenen uit te werken.

De Leegwaterstraat als hoofdstraat van de Woonboulevard wordt opgewaardeerd.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
Na het ontvangen van het krediet voor de herinrichting van de Leegwaterstraat	In 2025 is Ingenieursbureau Drechtsteden gecontracteerd om samen met de gemeente

werken we in 2025 verder aan de uitwerking van het uitvoeringsontwerp en het bestek. Dit uitvoeringsontwerp voorziet in nieuwe riolering en bovengrondse inrichting. Hierbij wordt de Leeghwaterstraat ingericht als hoofdstraat van de Woonboulevard.

Sliedrecht de opdracht verder uit te werken. Hiervoor zijn diverse onderzoeken in gang gezet. Daarnaast is het rioolplan ontworpen en is het voorlopig ontwerp van de bovengrondse inrichting in concept gereed. Voor het betrekken van stakeholders is een participatietraject en omgevingsmanagement gestart.

We geven verder uitvoering aan de herontwikkeling van het Burgemeester Winklerplein.

Wat wilden we gaan doen:

In 2024 startten wij met onderzoeken of het verstrekken van gevelsubsidies functioneel is in de ontwikkeling van het BW-plein en op welke wijze wij de juiste betrokkenheid kunnen organiseren. Dit alles gebeurt in overleg met de centrummanager van de Kerkbuurt en Burgemeester Winklerplein. In 2025 wordt dit proces voortgezet

Wat hebben we bereikt:

De onderzoeken hebben geleid tot concrete subsidieverzoeken. Hierover vindt binnenkort bestuurlijke besluitvorming plaats. Daarnaast is nu al op straat zichtbaar dat de eerste gevels daadwerkelijk worden opgeknapt.

Ambities

Ambitie 4: In 2026 is ons lokale onderwijs verstevigd in aansluiting op maatschappelijke en arbeidsmarktontwikkelingen

Als gevolg van de vergrijzing en de groei van de economie hebben we te maken met een krapte op de arbeidsmarkt. Dit betekent dat het noodzakelijk is om al het arbeidsmarktpotentieel nu en in de toekomst te benutten. Daarom investeren wij in kwalitatief goed onderwijs door te zorgen voor goede onderwijshuisvesting en werken wij met (voor)scholen samen om onderwijsachterstanden te voorkomen. Hiermee willen wij de kinderen en jongeren in Sliedrecht maximale kansen bieden om via hun onderwijsroute naar vermogen op de arbeidsmarkt in te stromen. Daarmee vergroten zij hun zelfredzaamheid en regie over hun eigen leven.

Met de 'zorg- en techniekroute' voor kinderen in het basisonderwijs enthousiasmeren wij hen voor het werken in de zorg en techniek.

Het onderwijs moet bovendien aansluiten bij wat lokale bedrijven en zorginstellingen nodig hebben. Dit vergroot tegelijk de kans dat inwoners in de toekomst een baan kunnen krijgen en verstevigt het sociaaleconomische fundament van Sliedrecht. Daarnaast werken we met het onderwijs, maatschappelijke partners en bedrijfsleven samen om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te laten participeren en bij te dragen aan de maatschappelijke opgaven zoals beschreven in programma 1 'Veilig en Inclusief Sliedrecht'.

Speerpunten

We hebben zicht op onze toekomstige opgave voor onderwijshuisvesting

Wat wilden we gaan doen:

Wat hebben we bereikt:

We zorgen voor goede onderwijshuisvesting door uitvoering te geven aan het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP). De financiële effecten van het herziene IHP zijn niet verwerkt in de begroting 2025, omdat de raad dit IHP nog moet vaststellen. Hieruit zullen nog kapitaallasten volgen voor de investeringen die gedaan moeten worden.

In 2025 heeft de raad het Integraal Huisvestingsplan vastgesteld. Ook zijn twee kredieten toegekend voor de renovatie van de Johannes Calvijnschool en de uitbreiding van CBS Oranje-Nassau.

We zetten in op het voorkomen van onderwijsachterstanden.
- We maken per locatie integrale afspraken met voorscholen en het primair onderwijs om achterstanden op het gebied van taal te bestrijden.

In 2025 zijn de locatieplannen ingegaan. Dit zijn meerjarige subsidies die per kindcentrum zijn verstrekt aan voorscholen en primair onderwijs. In deze locatieplannen zijn afspraken gemaakt over een doorgaande leerlijn op het gebied van taalonderwijs tussen de voorschool en vroegschool.

We zetten in op het kapitaliseren van de maatschappelijke waarde van bedrijven voor Sliedrecht.

We hebben de maatschappelijke waarde van bedrijven voor Sliedrecht doorlopend gekapitaliseerd.

We gaan door met de 'zorg- en techniekroute' voor kinderen in het basisonderwijs.

De 'zorg- en techniekroute' voor kinderen in het basisonderwijs is ook in 2025 met veel enthousiasme door scholen uitgevoerd.

We zetten in op het kapitaliseren van de maatschappelijke waarde van bedrijven voor Sliedrecht

Wat wilden we gaan doen:

Wat hebben we bereikt:

Tijdens bedrijfsbezoeken zijn onze sociale ambities nadrukkelijk onderdeel van gesprek. Doel daarvan is het aantal lokale stage, leerwerk- en participatieplekken bij bedrijven te vergroten.

Voor 2025 zijn er verschillende bedrijfsbezoeken geweest waarbij de sociale ambities onderdeel waren van het gesprek.

We zoeken regionale samenwerking voor het verstevigen van de onderwijs-arbeidsmarktstructuur en sluiten aan bij initiatieven die een bijdrage leveren aan deze structuur. Denk hierbij aan de samenwerking met Ondernemen met Impact.

In 2025 zijn wij gestart met het programma Ondernemen met Impact. In het programma dragen lokale ondernemers actief bij aan sociale inclusie, talentontwikkeling en duurzaamheid. Een concreet voorbeeld is de pilot Ondernemers Nemen het Voortouw waarin bedrijven samen met publieke partners zorgen voor een veilige en effectieve instroom van technisch talent.

Ambities

Ambitie 5: In 2026 staan er sterke samenwerkingsstructuren van ondernemers, (sport)verenigingen en maatschappelijke organisaties. Samen hebben ze een passend aanbod van voorzieningen gecreëerd en is de bekendheid hiervan vergroot

Sport, cultuur en recreatie zijn de sociale bindmiddelen van een samenleving. Sportieve, culturele en recreatieve voorzieningen, activiteiten en initiatieven zorgen niet alleen voor reuring in ons dorp, maar zorgen er ook voor dat inwoners mee kunnen doen en elkaar kunnen ontmoeten. Hiermee draagt het bij aan de veerkracht van de samenleving. Participatie binnen een vereniging, initiatief of voorziening zorgt niet alleen voor een (potentieel) sociaal netwerk, maar biedt ook een plek om levenslessen op te doen, waar je de rest van je leven wat aan hebt. Sociale interactie, talentontwikkeling, afspraken nakomen en verantwoordelijkheid nemen bijvoorbeeld. Daarom faciliteren we de samenwerking tussen cultuur-, sport- en recreatiepartijen, zodat er nieuwe initiatieven en nieuw aanbod worden ontwikkeld. We hechten er belang aan dat zoveel mogelijk mensen bekend zijn met het aanbod in Sliedrecht.

Speerpunten

We blijven culturele organisaties en sportverenigingen ondersteunen om (meer) samen te werken en in gezamenlijkheid initiatieven te ontplooiën en de bekendheid hiervan te vergroten.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
Er wordt uitvoering gegeven aan de rijksregeling Cultuureducatie met Kwaliteit (CMK) om onder andere meer samenwerking tussen het onderwijs en culturele organisaties te stimuleren (dit is wel afhankelijk van of de subsidie wordt toegekend door de overheid).	Scholen werken intensiever samen met musea, kunstenaars, erfgoedinstellingen en andere cultuurpartners. Deze samenwerking maakt nu vast onderdeel uit van het onderwijsprogramma. Ook is de verbinding tussen activiteiten binnen de school en activiteiten buiten de school op het gebied van cultuur verder versterkt.
De combinatiefunctionarissen worden ingezet om verbindingen te leggen tussen culturele organisaties en sportverenigingen onderling.	De combinatiefunctionaris sport heeft als lid van de stuurgroep van het Lokaal Sportakkoord geholpen om de samenwerking binnen het lokale sportnetwerk beter op elkaar af te stemmen en te versterken. Daarnaast heeft de combinatiefunctionaris sport samen met sportverenigingen en scholen verschillende activiteiten georganiseerd.
Samen met de partners van het lokaal sportakkoord werken we samen om het sport- en beweegaanbod in Sliedrecht te verstevigen – in verbinding met maatschappelijke partners en onderwijs.	In 2025 zijn meerdere bijeenkomsten georganiseerd om de samenwerking en kennisdeling tussen lokale sportverenigingen en sportaanbieders te versterken. Samen met sportverenigingen en andere sportaanbieders is ook de Sliedrechtse Sportmaand georganiseerd. Tijdens deze maand konden inwoners van alle leeftijden gratis kennismaken met het lokale sport- en beweegaanbod, zowel van verenigingen als van commerciële aanbieders. Daarnaast is in samenwerking met maatschappelijke partners, zoals SOJS en het Bonkelaarhuis, de Speeltuinsafari ontwikkeld. Dit is een fietsroute langs verschillende speeltuinen in Sliedrecht.



	Hiermee hebben kinderen en ouders het lokale spelaanbod beter leren kennen. Op diverse speelplekken zijn in de zomervakantie extra activiteiten georganiseerd door Home-Start/Buurtgezinnen en SOJS.
We werken samen met onze partners aan de ontwikkeling van het Cultuurpodium, waarbij de verbreding van activiteiten centraal staat. Met als doel culturele activiteiten een impuls te geven voor alle Sliedrechtters.	Samen met verschillende partners zijn voorbereidingen getroffen om het Poppodium in 2026 te kunnen starten. Daarnaast wordt er toegewerkt naar een regionale samenwerkingsovereenkomst om cultuur breder in de regio vorm te geven.
We vergroten de bekendheid door o.a. het platform Sliedrecht Doet in te zetten.	Het platform Sliedrecht Doet is dit jaar sterker ingezet als centraal platform voor sport en bewegen. Er is een aparte pagina ingericht voor het Lokaal Sportakkoord. Hier staan onder andere het lokale sportaanbod, een beweeggids en nieuwsberichten. Ook is de Sliedrechtse Sportmaand voor het eerst op Sliedrecht Doet geplaatst. De coördinator sport en preventie heeft sportaanbieders actief geholpen om beter zichtbaar te worden op het platform. Zij zijn ook gestimuleerd om zelf berichten en oproepen te plaatsen.
We verbreden de activiteiten van het Cultuurpodium om een breder publiek te bereiken	Samen met verschillende partners zijn voorbereidingen getroffen om het Poppodium in 2026 door te ontwikkelen waarbij gestreefd wordt naar het bereiken van de kenmerken die verbonden zijn aan de definitie van Kernpodium C.

We verbinden sport, cultuur en recreatie met een veilig en inclusief Sliedrecht en ruimtelijke ontwikkeling

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
Bij de uitwerking van de plannen voor de ruimtelijke ontwikkeling wordt er gestreefd naar het ontwikkelen van een buitenruimte die (meer) sport- en beweegvriendelijk is ingericht.	Sport en bewegen zijn vaste aandachtspunten die standaard worden meegenomen in de planvorming bij de ruimtelijke ontwikkelingen.

De coördinator sport en preventie vervult de rol om lokale sportaanbieders en maatschappelijke partners te stimuleren en te faciliteren om meer samen te werken.

De coördinator sport en preventie heeft een verbindende en faciliterende rol vervuld binnen het lokale sportnetwerk.

Vanuit het Lokaal Sportakkoord zijn onder regie van de coördinator diverse bijeenkomsten georganiseerd en zijn sportverenigingen ondersteund bij thema's als ledenbinding, sociaal veilige sport en clubontwikkeling.

Afhankelijk van de resultaten van het verdiepende onderzoek (in samenwerking met Hardinxveld-Giessendam en Molenlanden) naar de mogelijkheden voor een nieuw te realiseren zwembad, worden de vervolgstappen genomen die daarvoor nodig zijn.

In samenwerking met de gemeente Hardinxveld-Giessendam is verder onderzoek gedaan naar de mogelijkheden voor een gezamenlijk zwembad, waaronder een behoefteonderzoek en een locatiestudie.

Daarnaast zijn diverse gesprekken gevoerd met de gebruikers van het huidige zwembad om wensen, behoeften en aandachtspunten in beeld te brengen.

In lijn met het raadsbesluit t.a.v. Sliedrecht Buiten worden er in 2025 voorbereidingen getroffen voor de realisatie van het sportieve knooppunt van Sliedrecht, Sliedrecht Buiten

Er is gewerkt aan de verdere uitwerking en afstemming van de plannen om te komen tot realisatie van het sportieve knooppunt.

We faciliteren de ontwikkeling van de Wonders of Water Experience van het Nationaal Baggermuseum, met aandacht voor kansen op recreatief, economisch en educatief gebied.

Wat wilden we gaan doen:

In 2023 en 2024 is een subsidie verstrekt voor de inrichting en exploitatie van de WOW-Keet. Het is de bedoeling dat de WOW-Keet vanaf 2025 onafhankelijk van subsidie van de gemeente kan voortbestaan.

Wat hebben we bereikt:

In 2025 is opnieuw een subsidie verstrekt aan de WOW-keet. In 2025 kon de WOW-keet nog niet zelfstandig verder. Daardoor zijn in 2026 gesprekken gepland met het bestuur van de WOW-keet. In deze gesprekken gaat het over hoe de WOW-keet in de toekomst zonder subsidie van de gemeente kan doorgaan.

Gemeentelijk vastgoed wordt benut om de beleidsmatige doelstellingen van Koers 2030 te realiseren.

Wat wilden we gaan doen:

Het gemeentelijk vastgoed wordt gebruikt waarvoor is bedoeld: het moet maatschappelijk toegevoegde waarde hebben.

Wat hebben we bereikt:

Alle objecten in de vastgoedportefeuille zijn in 2025 getoetst aan de vastgestelde criteria voor maatschappelijke meerwaarde. Vastgoed dat geen aantoonbare maatschappelijke bijdrage meer levert of niet langer de gemeentelijke

kerntaken ondersteunt, is in 2025 herpositioneerd of opgenomen op de lijst van niet-kernvastgoed met als doel afstoting.

Eind 2025 is de portefeuille uitgebreid met de huur van een pand ten behoeve van de uitbreiding van Het Bonkelaarhuis, in lijn met het maatschappelijke doel van deze voorziening.

We richten ons op de kernportefeuille. De niet-kernportefeuille moet afgestoten worden. We hebben geen gebouwen omdat we die toevallig hebben, maar alleen nog vastgoed dat maatschappelijk toegevoegde waarde heeft. We streven ernaar te starten met het slopen van de woningen onder de hoogspanningsmasten in het eerste kwartaal van 2025. De panden uit de niet-kernportefeuille (die van strategisch nut zijn) worden meegenomen in de betreffende planontwikkelingen. We starten met de Maaslaan en de Middeldiepstraat.

We streven we ernaar zo snel mogelijk te starten met de sloop van de woningen onder de hoogspanningsmasten. Dit dossier is complex vanwege flora- en fauna-gerelateerde vraagstukken. Panden uit de niet-kernportefeuille die van strategisch belang zijn, worden meegenomen in de betreffende planontwikkelingen. We starten hierbij met de locaties Maaslaan en Middeldiepstraat.

De in 2024 vast te stellen accommodatievisie zal als leidraad worden gebruikt bij het beoordelen van vastgoedobjecten en huisvestingsvraagstukken. Tevens wordt deze nieuwe visie gedeeld met het nog op te richten BAES B.V.

De in 2024 vastgestelde Accommodatievisie fungeert als leidraad bij het beoordelen van vastgoedobjecten en huisvestingsvraagstukken. Deze visie zal gedurende het jaar worden aangepast, omdat er gaandeweg onderdelen ontbreken. De visie vormt echter een solide basis. De verwachting is dat de aangepaste visie medio 2026 gereed zal zijn. Tevens wordt deze nieuwe visie gedeeld met de nog op te richten BAES B.V.

Voor de strategische inzet van het vastgoed uit de niet kernportefeuille bepalen we de richting en planning.

De multifunctionele gebouwen (Stationsweg 4, Dr, Langeveldplein 30 en de sporthallen) zullen worden beheerd door BAES B.V., zowel gebouw-technisch als voor wat betreft de (horeca-)exploitatie. Daarbij zijn gebruikerstevredenheid, flexibiliteit en functionaliteit belangrijke uitgangspunten.

In 2025 is besloten BAES BV op te schorten tot dat er ontwikkelingen zijn in buurgemeenten waar gezamenlijk schaalvoordelen bij gehaald kunnen worden.

De exploitatie van het vastgoed wordt goed geborgd. Het vastgoed zal beter benut worden, c.q. multifunctioneler worden ingezet.

De exploitatie van het gemeentelijk vastgoed is geborgd en draagt bij aan een hogere benuttingsgraad en een meer multifunctionele inzet van de beschikbare gebouwen.



Reguliere werkzaamheden en overige ontwikkelingen

Reguliere taken

Economie

- Bedrijfsbezoeken en accountmanagement
- Bedrijfsleven faciliteren

Onderwijs

- Zoveel mogelijk mensen aan het werk helpen
- Goed onderwijs voor alle kinderen faciliteren
- Onderwijsachterstanden bestrijden
- Leerlingenvervoer organiseren

Sport

- Voldoende sporten en bewegen stimuleren
- Sportverenigingen ondersteunen

Beleidsindicatoren

	Naam indicator	Meest recente waarde Sliedrecht	Streefwaarde
2a	% van jongeren onder 23 jaar zonder startkwalificatie en niet (meer) ingeschreven op een school	2,2% (2024)	1,5%
2b	% van de inwoners dat lid is van een organisatie	85% (2021)	87%
2c	% van de inwoners dat activiteiten buiten verenigingsverband doet	56%	70%

Overzicht van baten en lasten

Bedragen x € 1.000



Product	Rekening 2024	Begroting 2025	Totale Begroting 2025 (1)	Rekening 2025 (2)	Vershil tussen (1) en (2)
Lasten:					
Ondernemend en betrokken Sliedrecht	N 91	N 100	N 100	N 27	V 73
Cultuur	N 411	N 487	N 573	N 485	V 88
Bibliotheek	N 766	N 615	N 779	N 748	V 31
Maatschappelijk vastgoed	N 776	N 568	N 682	N 786	N 104
Sport	N 1.205	N 1.503	N 1.468	N 1.400	V 67
Sportaccommodaties	N 1.229	N 1.598	N 2.147	N 1.969	V 178
Onderwijshuisvesting	N 1.291	N 1.270	N 1.257	N 1.292	N 36
Onderwijs- en leerlingzaken	N 1.333	N 1.902	N 2.454	N 2.547	N 93
Economische zaken	N 1.705	N 2.059	N 1.884	N 1.788	V 96
Beschut werk	N 80	N 105	N 85	N 82	V 3
Kinderopvang- en peuterspeelzalen	N 261	N 299	N 259	N 130	V 129
Totaal lasten	N 9.148	N 10.507	N 11.688	N 11.256	V 432
Baten:					
Ondernemend en betrokken Sliedrecht	-	-	-	-	-
Cultuur	V 145	V 102	V 107	V 108	V 1
Bibliotheek	V 83	-	V 137	V 116	N 21
Maatschappelijk vastgoed	V 340	V 405	V 428	V 400	N 28
Sport	V 232	V 320	V 300	V 252	N 48
Sportaccommodaties	V 959	V 1.079	V 1.138	V 1.143	V 5
Onderwijshuisvesting	V 18	V 19	V 5	V 19	V 14
Onderwijs- en leerlingzaken	V 657	V 1.078	V 1.350	V 1.516	V 166
Economische zaken	V 219	V 185	V 185	V 204	V 19
Beschut werk	-	-	-	-	-
Kinderopvang- en peuterspeelzalen	N 36	-	-	-	-
Totaal baten	V 2.618	V 3.189	V 3.649	V 3.757	V 108
Saldo van baten en lasten	N 6.530	N 7.318	N 8.039	N 7.499	V 540
storting in reserve	N 102	-	-	N 138	N 138
onttrekking aan reserve	V 343	V 55	V 411	V 398	N 13
Gerealiseerd programma resultaat	N 6.289	N 7.263	N 7.628	N 7.239	V 389

Programma 3 - Ruimte

Onze visie

Het toekomstbeeld uit de Koers 2030 is verder uitgewerkt in onze Omgevingsvisie 2021, waarin het beleid voor de fysieke leefomgeving geïntegreerd is. De kernopgave Ruimtelijke vernieuwing is hiervan een belangrijke uitwerking. De ambities hierin richten zich onder andere op een aantrekkelijke ruimtelijke inrichting, het realiseren van meer woningen, afgestemd op woonbehoeften en een meer energieneutraal Sliedrecht.

Een voorbeeld hiervan is het toevoegen van een groene long, waarmee de ruimtelijke kwaliteit wordt verbeterd. Daarnaast richten we ons op minder verkeersoverlast, meer verkeersveiligheid en zetten we in op het stimuleren van fietsgebruik. Tot slot is de barrière van de A15 en het spoor opgeheven.

Inleiding

Het programma Ruimte gaat over alle beleidsvelden van onze gemeente die betrekking hebben op ruimtelijke ontwikkeling en het beheer van de openbare ruimte. Het gaat om onder andere woningbouw, ruimtelijke kwaliteit, duurzaamheid, bereikbaarheid, onderhoud van de openbare ruimte, afvalinzameling en gemeentelijk vastgoed. We zien de uitwerking van de kernopgave 'Ruimtelijke vernieuwing' terug in dit hoofdstuk. Daarnaast worden in de paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen en de paragraaf Grote projecten maatregelen benoemd die bijdragen aan het op peil houden van de ruimtelijke kwaliteit en het vernieuwen van de openbare ruimte.

Kernopgave Ruimtelijke Vernieuwing

In de Koers 2030 is een toekomstbeeld van Sliedrecht geschetst waarbij we werken aan een inclusiever, mooier en levendiger Sliedrecht. We doen dat door woningen te bouwen en te vernieuwen in een nog te ontwikkelen wijk boven het spoor (Sliedrecht Noord) en via binnenstedelijke herstructurering (met name Sliedrecht Oost). In samenhang met woningbouw is niet alleen het toevoegen van verbindingen en ontsluitingen van groot belang, maar ook het creëren van ruimtelijke kwaliteit via parkachtige groenstructuren. Klimaatadaptatie is daarbij belangrijk, net als beheer en onderhoud van de openbare ruimte. Ook de energietransitie en het versterken van het vestigings- en ondernemersklimaat spelen een grote rol.

Binnen het sociaal domein ligt de focus op verder bouwen aan de sociale infrastructuur, veiligheid en het benutten van de kracht van de samenleving. Dat laatste punt is cruciaal, omdat samenwerken de sleutel tot succes is. We hebben onze inwoners, ondernemers, het maatschappelijk middenveld en regionale partners dan ook heel hard nodig om de ambities te kunnen realiseren.

In 2025 hebben we gewerkt aan de volgende vijf ambities:

- A. Op basis van het Programmaplan en de Omgevingsvisie hebben we in 2026 de noodzakelijke voorbereidingen getroffen en de eerste projecten gerealiseerd voor de ruimtelijke vernieuwingsopgave.
- B. We voegen ruimtelijke kwaliteit toe voor een gezonde en aantrekkelijke woonomgeving.
- C. We maken Sliedrecht duurzaam.
- D. We verduurzamen de mobiliteit in Sliedrecht en daarbij heeft de (fiets)infrastructuur prioriteit.
- E. In 2026 is er vanuit provincie en rijk draagvlak om Sliedrecht Noord te ontwikkelen en hebben we voldoende fondsen voor de uitvoering van het Programmaplan, de energietransitie en de bereikbaarheidsopgave in de periode 2026-2030.



Wat hebben we gedaan?

In 2025 hebben we gewerkt aan de doelen in de Koers 2030 en het CWP. Er zijn belangrijke kaders, visies en ambities vastgesteld, zoals de Nota Grondbeleid, de nieuwe Parkeernormennota, het Omgevingsplan centrumgebied, het Warmteprogramma en het Beleidsplan Openbare Verlichting. Daarnaast is er gestart met het voorbereiden van de woonvisie.

Er zijn belangrijke stappen gezet in diverse projecten, zoals de vaststelling van het stedenbouwkundige kader voor binnenstedelijke herstructurering, de start van de realisatie van de brandweerkazerne en de voortgang in de ruimtelijke procedure voor bouwblok B van het Burgemeester Winklerplein. Inmiddels zijn er meer dan 1.850 woningen op het warmtenet aangesloten en is de aanleg van een warmteleiding onder de Beneden-Merwede een belangrijke mijlpaal voor het warmtenet. Daarnaast zijn er nieuwe woningen gebouwd in Baanhoek-West.

Met deze sterke basis kunnen we bouwen aan de toekomst van Sliedrecht. Hiervoor is echter ook een slagvaardige organisatie nodig. Daarom zetten we in op de uitbreiding van de capaciteit, talentontwikkeling en het versterken van de samenwerking in de regio.

Ambities

Ambitie 1: Op basis van het Programmaplan en de Omgevingsvisie hebben we in 2026 de noodzakelijke voorbereidingen getroffen en de eerste projecten gerealiseerd voor de ruimtelijke vernieuwingsopgave

Met het Programmaplan en de Omgevingsvisie zijn de lijnen en uitgangspunten voor de kernopgave Ruimtelijke vernieuwing uitgezet. Vanuit het Programmaplan staan de doelen van de binnenstedelijke herstructurering, de realisatie van Sliedrecht Noord en de realisatie van een nieuwe noord-zuidverbinding met Sliedrecht Noord over de A15/spoor centraal. De komende bestuursperiode willen we die doelen en de daarbij horende uitgangspunten rondom bijvoorbeeld kwaliteit, bereikbaarheid en duurzaamheid via een integrale werkwijze verder brengen. Daarbij is het nodig de samenhang tussen deze doelen én met de andere kernopgaven scherp te houden. De fysieke en sociale infrastructuur is immers nauw met elkaar verbonden en beïnvloeden elkaar.

De komende jaren zetten we in Sliedrecht vol in op ruimtelijke vernieuwing. Het gaat dan bijvoorbeeld om het woningbouwprogramma, de kwaliteit van de buitenruimte en de ontmoetingsplekken. We willen die ontwikkelingen echter ook ten behoeve van de sociale infrastructuur benutten. Omdat we bij ruimtelijke projecten als herstructurering of de aanleg van een warmtenet veel in contact komen met mensen, ligt er vanuit 'signalering en preventie' ook een kans om goede verbindingen te leggen tussen het fysieke en het sociale.

Speerpunten

Implementatie omgevingswet



Wat wilden we gaan doen:

Wat hebben we bereikt:

In 2025 gaan we o.a. aan de slag met:

het vaststellen van het Omgevingsplan Centrumgebied

Het Omgevingsplan centrumgebied is vastgesteld in de gemeenteraad van 14 oktober 2025.

het opstellen van het Omgevingsplan Woonwijken

De eerste voorbereidende gesprekken zijn gevoerd over de aanbesteding van het deelgebied woonwijken. De aanbesteding en het opstellen volgt in 2026.

het herijken van de Omgevingsvisie

De herijking van de Omgevingsvisie gaat in 2026 plaatsvinden zodat het aansluit bij nieuwe beleidsontwikkelingen.

de verbreding van de Wet kwaliteitsborging met 'verbouwen'.

Het deel van de Wet kwaliteitsborging voor het bouwen (Wkb) over Omgevingswetregels geldt momenteel alleen voor nieuwe bouwwerken in gevolgklasse 1. Gevolgklasse 1 is de laagste risicoklasse van bouwwerken, zoals eengezinswoningen en kleinere bedrijfspanden. En dus niet voor te verbouwen bouwwerken. Ook in 2025 zal dat deel van de Wkb niet gelden voor verbouw. Wanneer dat wel zal gaan gelden voor verbouw is momenteel niet bekend.

We zetten ons beleidsinstrumentarium proactief in voor de ruimtelijke vernieuwingsopgave.

Wat wilden we gaan doen:

Wat hebben we bereikt:

We ronden de woonzorgvisie af zodat hij gereed is voor de datum dat gemeenten er verplicht een moeten hebben. Dat is vanaf 2026.

De voorbereidingen voor het opstellen van de woonzorgvisie zijn gestart. De verplichting om deze per 1 januari 2026 te hebben is op dit moment niet van toepassing.

Sliedrecht Noord: publiek-private samenwerking

Wat wilden we gaan doen:

Wat hebben we bereikt:

We ronden het masterplan voor Sliedrecht-Noord af met de kaders en ambities voor de ontwikkeling in de polder, inclusief de aansluiting op de Noord-zuidverbinding.

In 2025 is in afstemming met de provincie Zuid-Holland een nieuwe planfiguur ingevoegd, nl. een Contourenplan. Dit sluit aan bij de behoefte van de provincie om het voorstel tot woningbouw in Sliedrecht-Noord eerst op hoofdlijnen te toetsen en goed te keuren. Het opstellen van een masterplan is stilgelegd en in de plaats daarvan is een globaler contourenplan opgesteld. Het contourenplan is door het college vastgesteld en eind december aan de gemeenteraad

	aangeboden ter besluitvorming. Op deze manier worden de hoofdlijnen en kaders van Sliedrecht-Noord gebundeld. De Noord-Zuid verbinding zorgt voor de fysieke verbinding tussen het bestaande dorp en de nieuwe woonwijk.
We geven uitvoering aan de ontwikkelstrategie uit voor Noord.	De gesprekken rondom de ontwikkelstrategie voor Sliedrecht-Noord zijn voortgezet. Beredeneerd vanuit de opgave en vanuit de kracht en mogelijkheden van partijen (financieel, kennis en kunde, capaciteit) heeft het college de voorkeur om de ontwikkeling van Sliedrecht-Noord via een publiek-private samenwerking (PPS) verder vorm te geven.
We werken samen met marktpartijen toe naar een samenwerkingsovereenkomst en ontwikkelafspraken.	De intentie van samenwerking ligt er. Het doel is om in het eerste halfjaar van 2026 de vervolgstap naar de samenwerkingsovereenkomst te zetten.

Sliedrecht Oost: vernieuwing via meerjarig bouwprogramma

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
De vaststelling van het stedenbouwkundig kader en de realisatie overeenkomst is de stedenbouwkundige basis waarmee in 2025 de voorbereiding van de realisatiefase kan plaatsvinden uit fase 1. Dat betekent: 1) dat ontwikkelende partijen geselecteerd kunnen worden voor het te ontwikkelen woningmarktprogramma; 2) de aanvragen van Tablis/marktpartijen beoordeeld kunnen worden voor een bepaalde omgevingsplanactiviteit of het wijzigen van het Omgevingsplan Sliedrecht; 3) dat Tablis Wonen de opstalontwikkeling voor haar sociaal programma kan gaan ontwikkelen.	Het stedenbouwkundig kader is medio 2025 afgerond en vastgesteld. In 2025 is daarna gewerkt aan de aanbestedingsleidraad voor het selecteren van een marktpartij voor de ontwikkeling van de markt woningen op het projectgebied Maaslaan. Wanneer deze leidraad wordt gepubliceerd start de procedure om een ontwikkelende partij voor de markt woningen aan de Maaslaan te selecteren. Tablis Wonen is gestart met de selectie van de ontwerpers en bouwers voor de sociale woningen aan de Maaslaan en de Middeldiepstraat. De gemeente wordt in dit traject op de hoogte gehouden door Tablis. In het ontwerptraject van de sociale woningen wordt de gemeente ook betrokken. De aanvragen voor de omgevingsvergunningen voor de Maaslaan en de Middeldiepstraat gebeuren naar verwachting in 2027. De werkzaamheden voor fase 1-deellocatie Valkweg en de deellocaties van fase 2 starten op een later moment.

We maken een ontwikkelstrategie om tot een gebalanceerd woningbouwprogramma te komen voor de bouw van 2.500 woningen tot 2040.



Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
We stellen een ontwikkelstrategie op voor Sliedrecht-Noord en de binnenstedelijke herstructurering op basis van het Programmaplan.	De gesprekken rondom de ontwikkelstrategie voor Sliedrecht-Noord lopen. Beredeneerd vanuit de opgave en vanuit de kracht en mogelijkheden van partijen (financieel, kennis en kunde, capaciteit) heeft het college de voorkeur om de ontwikkeling van Sliedrecht-Noord via een publiek-private samenwerking (PPS) verder vorm te geven. Voor BHS-deellocatie Maaslaan is vanaf de zomer van 2025 gewerkt aan de aanbestedingsleidraad. Via deze leidraad wordt de opdracht in de markt gezet - om een ontwikkelaar te selecteren die de gronden koopt, woningen en openbare ruimte ontwerpt en uiteindelijk ook realiseert. In Q1 2026 wordt deze leidraad gepubliceerd en gaat de aanbestedingsprocedure van start.
De maatschappelijke adviesgroep (MAG) helpt om de afstemming en het draagvlak met belanghebbende verder te organiseren.	De Maatschappelijke Adviesgroep (MAG) adviseert het college van burgemeester en wethouders over de ruimtelijke kwaliteit en de Sliedrechtse identiteit van de woongebieden. Bij het gevraagde advies ligt de focus op het Programma Ruimtelijke vernieuwing. Met de advisering speelt de MAG een belangrijke rol in participatie. De Maatschappelijke Adviesgroep heeft dit jaar geadviseerd op de 80% versie van het Contourenplan Sliedrecht-Noord. Daarnaast is de MAG regelmatig actief op de hoogte gebracht van de stand van zaken t.a.v. de projecten en meegenomen de volgorde van de planvorming.
We werken aan onze ambities samen met onze partners die we vastleggen in prestatieafspraken met Tablis wonen. Verder zetten we de samenwerking waar mogelijk voort via vervolgovereenkomsten met marktpartijen voor Sliedrecht-Noord en de binnenstedelijke herstructurering.	In december 2025 hebben het College van B&W en de Raad van Commissarissen van Tablis Wonen de Realisatieovereenkomst BHS vastgesteld. In deze overeenkomst leggen de gemeente en Tablis Wonen afspraken vast voor de komende 15 jaar over de realisatie van de verschillende ontwikkellocaties van BHS. Op 5 december 2024 zijn de prestatieafspraken 2025/2026 ondertekend. Iedere afdeling werkt aan de afspraken waar zij verantwoordelijk voor zijn. Enkele keren per jaar worden deze afspraken gemonitord.
Er is een sterke behoefte aan flexibele woonvormen voor spoedzoekers. Dat geldt zowel voor flexibele woonruimte als voor flexibele woonvormen. In 2025 werken wij deze woonconcepten verder uit in gewenste	Tijdelijke huisvesting voor spoedzoekers maakt onderdeel uit van de gemeentebrede woonopgave. Verdere concretisering staat in relatie tot andere beleidsprioriteiten.

woonruimteprogrammering met relevante partijen in de markt.

Voor Sliedrecht-Noord geldt dat in het contourenplan op dit moment vooral ingegaan wordt op de hoofdlijnen van de gebiedsontwikkeling. De verdere uitwerking naar specifieke doelgroepen en woningtypen maakt hier nog geen onderdeel van uit. De planvorming voor Sliedrecht-Noord bevindt zich nog in een vroeg stadium. In een later stadium wordt, wanneer het omgevingsbeleid uit de provincie is herzien, bekeken hoe de gewenste woonprogrammering nader kan worden ingevuld, waaronder eventueel ook flexibele woonconcepten.

Ambities

Ambitie 2: We voegen ruimtelijke kwaliteit toe voor een gezonde en aantrekkelijke woonomgeving

Een aantrekkelijke en veilige openbare ruimte is een randvoorwaarde voor een prettige en gezonde leefomgeving. Een leefomgeving waarin onze inwoners zich graag begeven. Om ergens naartoe te gaan, om elkaar te ontmoeten, om te bewegen en om te recreëren. De kwaliteit en inrichting van de openbare ruimte zijn het visitekaartje van Sliedrecht. Bovendien hebben we een opgave als het gaat om te zorgen voor een klimaatbestendige openbare ruimte. Kwaliteit toevoegen is de eerste stap, maar we willen deze kwaliteit ook zo houden. Een belangrijk onderdeel daarin is ook het strategisch nadenken over onderhoudswerkzaamheden als het gaat om planning en prioritering, met name als het gaat om de koppeling met de projecten uit het Programmaplan Ruimtelijke vernieuwing. Ook is het voor een gezonde woonomgeving van belang om te blijven strijden tegen de uitstoot van PFAS en de gevolgen daarvan.

Speerpunten

We voegen minimaal twee groene, parkachtige verbindingen toe tussen de polder en de Merwede.

Wat wilden we gaan doen:

We werken de groen-recreatieve verbinding verder uit met diverse mogelijkheden voor klimaatadaptatie:

- We werken aan de realisatie van de Noord-zuidverbinding waarmee de Merwede via een groene verbinding verbindt met de polder. Waarbij de provinciale weg (N482) via een parkachtig viaduct over de A15 aansluit op de Thorbeckelaan en de groene long aansluit op het Burgemeester Feitsmapark met een aftakking langs de PC Hooftlaan richting de Merwede.

Wat hebben we bereikt:

In 2025 is de Noord-Zuid verbinding verder uitgewerkt tot een VO, met aan de westzijde een landschapspark en aan de oostzijde ruimte voor de verenigingen. De weg wordt op een groen grondlichaam (met taluds) gelegd, zodat een doorgaande groene verbinding over de A15 wordt gelegd, die aansluit op het Burgemeester Feitsmapark. Deze uitwerking (de hoofdstructuur) is in december naar de gemeenteraad gestuurd ter vaststelling.



We maken het openbaar gebied in Sliedrecht schoon en aantrekkelijk en houden dat ook zo.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
Bij ruimtelijke ontwikkelingen verbeteren we de kwaliteit van de openbare ruimte integraal en duurzaam. Dat doen we door rekening te houden met toekomstig beheer en onderhoud, klimaatadaptatie, duurzaamheid, gezondheid/beweging en ontmoeting. We borgen dit door het bepalen van normen (bijvoorbeeld beeldkwaliteit) en streefdoelen.	• Er zijn bij renovatieprojecten vergrote groeiruites en grondverbeteringen voor bomen toegepast. Dit draagt bij aan klimaatadaptie en duurzame instandhouding. • De eerste natuurvriendelijke oever in Sliedrecht is aangelegd achter de Boog. • In 2025 is het ecologisch beheer van het groenareaal uitgebreid naar parkzones, middenbermen en de Tiendwegzone. • Ten aanzien van gezondheid/beweging en ontmoeting is een aantal speel- en sportplekken aangepast en verbeterd. • Voor het borgen van normen en kwaliteit is een leidraad voor de inrichting van de openbare ruimte afgerond. Hiermee geven we eisen mee aan in- en externe partijen om de door ons gewenste inrichting van de openbare ruimte te krijgen.
We houden de kwaliteit van de openbare ruimte op peil waarbij enkele locaties, waaronder de entrees van Sliedrecht, een impuls krijgen door het kwaliteitsniveau te verhogen of te kiezen voor een nieuwe inrichting.	De entrees naar de Ouverture en bedrijventerrein Nijverwaard hebben een kwaliteitsimpuls gekregen middels mengsels van bloemzaden en bloembollen.
Voor het afvalbeleid adviseren we over de alternatieven die kunnen bijdragen aan betere scheiding en vermindering van de afvalstromen, waarbij eventuele kostenbesparingen afgewogen worden tegen de (on)mogelijkheden die er bij onze partners zijn. Besluitvorming en uitvoering zal, gegeven het draagvlak en de financiële mogelijkheden, daarop volgen.	In Sliedrecht West zijn we op de Eilanden gestart met een pilot met ondergrondse afvalcontainers (die toegankelijk zijn met een pasje). Hiermee willen we testen of het afvaltoerisme vanuit andere gemeenten vermindert

We realiseren Sliedrecht Buiten waar we naast de verplaatsing van VV Sliedrecht ook inzetten op openbaar sporten en recreëren (bijv. via een baggerjungle).

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
We werken toe naar een definitief ontwerp voor het civiele werk en verwerven grond. Vervolgens realiseren	Het definitief ontwerp wordt afgemaakt zodra de bezwaarprocedure op het omgevingsplan is afgerond. Ondertussen zijn de eerste stappen gezet ten aanzien

we de voorbelasting en het bouwrijp maken van de grond voor Sliedrecht Buiten. Bij de uitwerking en het ontwerp van de baggerjungle betrekken wij de kinderraad.

van het verwerven van grond. Er is een overeenkomst met ABB over het kopen van grond. Tevens wordt met de resterende private eigenaren gesproken in het kader van het voorkeursrecht dat is gevestigd op de gronden.

We blijven actief op het dossier Chemours/DuPont in de strijd tegen de uitstoot van PFAS en de gevolgen ervan voor de leefomgeving.

Wat wilden we gaan doen:

Wat hebben we bereikt:

We zetten het juridische traject door waarin de bedrijven aansprakelijk zijn gesteld voor geleden en nog te leiden schade door de uitstoot.

In 2025 zijn de onderhandelingen met de bedrijven voortgezet waarin werd gesproken over het instellen van een fonds om tegemoet te komen in de geleden en te lijden schade door vervuiling van de bedrijven ten aanzien van gemeentelijke gronden.

Op basis van de gegevens uit de pilot in 2024 kan in 2025 een start worden gemaakt met de aanpak van alle andere moestuinen.

In 2025 is in een samenwerking tussen de gemeenten Dordrecht, Papendrecht, Molenlanden en Sliedrecht en Chemours de onafhankelijke Stichting Moestuinherstel in het leven geroepen die de vervuiling van PFOA in moestuinen aanpakt. Stichting Moestuinherstel wil dat moestuinders in de vier gemeenten weer veilig en zonder beperkingen groente en fruit uit eigen tuin kunnen eten. De kosten van het herstel worden verhaald op Chemours.

We dragen bij aan een sterke netwerk organisatie van alle bij de Pfas problematiek betrokken overheden. We continueren en beheren het in 2024 gerealiseerde centrale informatiepunt voor de inwoners in de regio.

Het centrale informatiepunt pfasinfo.nl is nog steeds actief. Bij provinciale en landelijke overheid is aangeboden ook gebruik te maken van dit informatiepunt, zodat inwoners uit heel Nederland op één centrale plek informatie over PFAS kunnen vinden.

We adviseren de DCMR actief en kritisch over vergunningsaanvragen van en vergunningverlening aan de bedrijven.

Ook in 2025 hebben we DCMR geadviseerd over vergunningsaanvragen van en vergunningverlening aan de bedrijven.

Milieu- en gezondheidkundige onderzoeken blijven we uitvoeren als die leiden tot handelingsperspectief voor onze inwoners en ondernemers.

Met behulp van o.a. de SPUK buitenproportionele verontreinigingen met PFAS die wij als gemeenten hebben aangevraagd en ontvangen, hebben we ook in 2025 weer onderzoeken uitgevoerd. Zo is er in de regio een witte vlekkenonderzoek uitgevoerd om een meer compleet beeld te krijgen van PFAS-verdachte locaties, heeft er een bronnenonderzoek aan de Baanhoekweg in Dordrecht plaatsgevonden, is er gestart met een oriënterend onderzoek naar TFA in de bodem en naar PFAS in groenafval.

We zetten in op een meer groenblauwe, klimaatadaptieve inrichting van de buitenruimte.



Wat wilden we gaan doen:

We willen de leefomgeving klimaatadaptief maken en zetten onder andere in op een meer groenblauwe inrichting van de buitenruimte. We haken hierbij aan bij landelijke en regionale ontwikkelingen, waarbij de Regionale Adaptatie Strategie richtinggevend is.

Wat hebben we bereikt:

We zijn verder aan de slag gegaan met het onderzoeken van kansen en mogelijkheden om klimaatadaptatie beter in te vullen in de buitenruimte.

Thema's als water, bodem en klimaat krijgen een steeds grotere rol binnen de beleidsontwikkelingen op landelijk en regionaal beleid. Als gemeente zijn we hier actief bij aangehaakt, zoals de Nota Ruimte en de provinciale verordening.

We geven – ook bij onderhoud en (her)inrichten van de openbare ruimte - zelf het goede voorbeeld bij de uitvoering van het vigerende beleid waaronder de omgevingsvisie, het groenbeleidsplan en het water- en rioleringsprogramma. Denk daarbij aan projecten en maatregelen als het aanbrengen van infiltrerende voorzieningen, het vergroten van waterberging, ecologisch beheer en meer ruimte voor water en groen.

In 2025 zijn we verder gegaan met het geven van het goede voorbeeld bij de uitvoering van vigerend beleid bij projecten en maatregelen.

In de Grienden is de eerste natuurvriendelijke oever in stedelijk gebied aangelegd. In Vogelbuurt Noord is de parkeervoorziening aangepast met waterdoorlatende verharding waardoor hemelwater vertraagd in de bodem kan infiltreren.

Tevens is ingezet op ecologisch bermbeheer waarbij we minder maaien ten behoeve van de biodiversiteit. Ook heeft de gemeente gewerkt aan groeiplaatsverbetering van bomen om de conditie en groei te verbeteren.

We stimuleren ketenpartners, ondernemers en inwoners tot een klimaatadaptieve inrichting van hun percelen en gebouwen.

Bij ruimtelijke projecten van derden is er gestuurd op een groenblauwe en klimaatadaptieve inrichting.

Om inwoners te stimuleren tot een klimaatadaptieve inrichting van hun tuin hebben we een zaden en stekjes markt georganiseerd en zijn diverse geveltuinen aangelegd. De gemeente heeft deelgenomen aan het NK-tegelwippen en een tegelruilactie georganiseerd voor inwoners.

We zetten in op proactief beheer van de 'assets' in de openbare ruimte.

Wat wilden we gaan doen:

We geven nadere invulling aan assetmanagement, ook wel slim beheer. Dit doen we aan de hand van een

Wat hebben we bereikt:

Als onderdeel van het routeplan hebben we in 2025 opdracht verstrekt voor het opstellen van een strategisch assetmanagementplan (SAMP). In dit

routeplan. Hierdoor krijgen we meer zicht in ons areaal, de staat ervan en welke werkzaamheden we te doen hebben. Dit vormt de basis voor proactief beheer van onze assets.

overkoepelende en integrale document worden onder andere meetbare doelstellingen opgenomen voor het beheer van de openbare ruimte. Hiermee geven we ook invulling aan de aanbeveling van het rekenkameronderzoek, welke in januari 2025 door de gemeenteraad is overgenomen. Vooruitlopend op het SAMP hebben we in 2025 onze jaarplannen per beheerdiscipline ingericht aan de hand van assetmanagementprincipes (plan-do-check-act).

Ambities

Ambitie 3: We maken Sliedrecht duurzaam

We voeren de Regionale Energiestrategie en Transitievisie Warmte uit. Met de inzet van de beschikbare rijksmiddelen versterken we de organisatie en realiseren we de ambities. De focus ligt op energiebesparing, het opwekken van duurzame energie, duurzame warmte (waaronder het warmtenet), een passende laadinfrastructuur en het voorkomen van netcongestie.

Speerpunten

We verminderen de afhankelijkheid van gas voor warmtevoorziening gestaag.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
We verduurzamen het warmtenet door de aansluiting op restwarmte van de slibverbrandingsinstallatie via de Merwedeverbinding en faciliteren de ontwikkeling van een geothermiecentrale in de Driehoek.	Het warmtenet van Sliedrecht is door middel van een boring onder de Merwede in 2025 aangesloten op de slibverwerkingsinstallatie in Dordrecht. Daarmee is het warmtenet in Sliedrecht nu volledig aardgasvrij. Daarnaast blijven we inzetten op de ontwikkeling van een geothermiecentrale op de Driehoek.
Samen met HVC en Tablis Wonen zorgen we voor de aansluiting van huurwoningen op het warmtenet waarvoor SAH subsidie is verstrekt. Daarnaast sluiten we de eerste particuliere woningen in de proeftuin Sliedrecht Oost aan.	In de Proeftuin Sliedrecht-Oost zijn de eerste particuliere woningeigenaren inmiddels aangesloten op het warmtenet. Daarnaast wordt onderzocht of er nog 32 aanleunwoningen in de Proeftuin aangesloten kunnen worden. Van Tablis Wonen zijn circa 70 grondgebonden huurwoningen aangesloten op het warmtenet.
We ondersteunen met wijkuitvoeringsplannen een wijkgerichte overstap naar aardgasvrije gebouwen, zowel voor hybride en all-electric systemen als voor het warmtenet op basis van de Transitievisie Warmte. We starten in 2025 met het eerste wijkuitvoeringsplan.	Door problemen in de financiering heeft het uitvoeringsplan vertraging opgelopen. Met partijen onderling is wel de wens uitgesproken om in 2026 van start te gaan met het eerste uitvoeringsplan.
We stellen een Warmteprogramma op als verdere uitwerking van de Transitievisie Warmte.	Het Warmteprogramma is op 9 december 2025 door het college van B&W vastgesteld.

We faciliteren de ontwikkeling van een waterstofelektrolyser op de Driehoek om industrieel aardgasverbruik terug te brengen.

Om de samenhang tussen de functies te bewaren hebben de initiatiefnemers (in samenwerking met gemeente Sliedrecht) opdracht verstrekt voor het vormgeven van de benodigde omgevingsvergunning en de bijbehorende onderzoeken op de Driehoek.

In 2026 zijn we succesvol in het opwekken van duurzame energie.

Wat wilden we gaan doen:

We blijven inzetten op grootschalig 'zon op dak' via de Green Deal om daken van de Nijverwaard, Stationspark en Noord-Oostkwadrant van zonnepanelen te voorzien. Daarnaast ondersteunen we de energiehub op bedrijventerrein Kerkerak.

We faciliteren de ingediende initiatieven voor 'zon-op-land' in het uitwerkingsgebied Betuwelijn.

We maken afspraken met Tablis Wonen over de realisatie van kleinschalig 'zon-op-dak' op corporatiewoningen.

We gaan door met de planontwikkeling voor de Driehoek om invulling te geven aan de gebiedsvisie.

Wat hebben we bereikt:

De gemeente bleef ook in 2025 nauw betrokken bij de opvolging van de Green Deal. Via de Energieke Regio zijn meer energiescans beschikbaar gemaakt voor ondernemers, dit keer voor ondernemers op de Kerkerak. De gemeente faciliteert de ontwikkeling van één energievoorziening voor duurzame opwek en gebruik van energie op verschillende bedrijventerreinen, inclusief Kerkerak.

Gedurende 2025 is in samenwerking met de provincie Zuid-Holland, de RES Drechtsteden en buurgemeenten Papendrecht en Hardinxveld-Giessendam gewerkt aan de ontwikkeling van een ruimtelijk kader om zon-op-land initiatieven verder te faciliteren.

Tablis biedt gefaseerd zonnepanelen aan op woningen waar mogelijk. Zij werken hierin samen met Stichting Wocozon.

In 2025 zijn we verder gegaan met de voorbereidingen voor de ontwikkeling van de Driehoek tot een energieknooppunt. We willen ruimte bieden aan een geothermiec centrale, hoogspanningsstation en waterstofelektrolyser. In september 2025 is de intentieovereenkomst met Stedin om te komen tot de ontwikkeling van een hoogspanningsstation op de Driehoek getekend. Om de samenhang tussen de functies te bewaren hebben de initiatiefnemers (in samenwerking met gemeente Sliedrecht) opdracht verstrekt voor het vormgeven van de benodigde omgevingsvergunning en de bijbehorende onderzoeken op de Driehoek. Zie voor verdere toelichting ook de Paragraaf Grote Projecten.

In 2030 is het energieverbruik in Sliedrecht met 20% afgenomen.

Wat wilden we gaan doen:

Wat hebben we bereikt:

We zetten in op een inclusieve energietransitie en bieden energiehulp aan inwoners die kampen met hoge energierekeningen.	Eind 2025 is de koelkast- en vriezerregeling gestart voor huishoudens die kampen met hoge energierekeningen in samenwerking met het Bonkelaarhuis. In 2025 zijn er 240 aanvragen voor een nieuwe koelkast en/of vriezer goedgekeurd door Het Bonkelaarhuis.
We geven invulling aan de in 2023 opgestelde Isolatieaanpak met een Meerjarig Collectief Ontzorgingsprogramma (MCO) waarmee we woningeigenaren helpen hun woning te isoleren. Daarnaast stellen wij een Soortenmanagementplan op om diersoorten te beschermen bij de isolatieaanpak.	Eind januari is de isolatieaanpak live gegaan. In totaal zijn er in 2025 via het MCO-programma 162 huisbezoeken uitgevoerd, en hebben 89 huishoudens ook isolatiemaatregelen genomen. Voor het Soortenmanagementplan zijn nadere onderzoeken naar gebouwbewonende soorten in Sliedrecht uitgevoerd.
We realiseren een fysieke energiedienstenwinkel waar bewoners informatie ontvangen over algemene verduurzamingsmaatregelen en wijkgerichte aanpakken met het oog op isolatie en aardgasvrij.	Potentiële locaties en invulling zijn in 2025 verkend voor het fysieke energieloket in samenwerking met lokale stakeholders.
We geven het goede voorbeeld door vastgoed in de kernportefeuille te verduurzamen (gemeentekantoor/ raadhuis en wettelijk verplichte maatregelen). Hiervoor zijn wij aangesloten bij het ontzorgingsprogramma van de provincie Zuid-Holland.	We hebben in 2025 in het kader van het ontzorgingsprogramma (energie)gegevens verzameld van de kernportefeuille. Hiermee zal een routekaart kunnen worden opgesteld voor de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed. Daarnaast heeft het ontzorgingsprogramma ondersteund bij de verbouwing van het gemeentekantoor.
We gebruiken het in 2024 opgestelde Communicatieplan Duurzaamheid om inwoners, organisaties en ondernemers op verschillende duurzaamheidsthema's en beleidsterreinen te stimuleren.	We hebben in 2025 grotendeels de overstap gemaakt van de website Sliedrecht-Oost Aardgasvrij en de gemeentewebsite naar de website Duurzaam-Drechtsteden, waar nieuws, algemene tips en lokale acties gedeeld worden. Daarnaast voeren we een regionale communicatiecampagne uit voor het isolatieprogramma voor woningeigenaren.

Ambities

Ambitie 4: We verduurzamen de mobiliteit in Sliedrecht en daarbij heeft de fiets(infrastructuur) prioriteit

We optimaliseren de verkeersveiligheid en bereikbaarheid in Sliedrecht. We richten ons op het investeren in nieuwe verbindingen, waarbij de noord-zuid verbinding over de A15/spoor prioriteit heeft. Ook kijken we naar het opwaarderen van bestaande verbindingen, zodat een betere en veiligere verkeercirculatie ontstaat voor alle vervoersmodaliteiten.

We stimuleren duurzame mobiliteit door elektrisch rijden te faciliteren, maar realiseren ook goede en veilige fietsverbindingen. Het uitgangspunt is duurzame mobiliteit te stimuleren volgens het STOMP-principe (de focus ligt achtereenvolgens op Stappen, Trappen, OV, Mobiliteit als een service en de Particuliere auto).



Speerpunten

We stimuleren duurzame mobiliteit met een uitgebreide laadinfrastructuur.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
In de eerste helft van 2025 wordt er een herijkte Integrale Laadvisie Sliedrecht aangeboden aan de raad. De inhoudelijke teksten en beleidskeuzes uit de Regionale Logistieke Laadvisie zijn hierin verwerkt.	De gemeente Sliedrecht neemt deel aan de collectieve aanpak en concessie Publieke Laadinfrastructuur Zuidwest Nederland, waarvoor de gemeente Rotterdam optreedt als penvoerder. In dat kader loopt er momenteel een aanbesteding vanuit de RAL Zuidwest en is er input geleverd aan de deelnemende gemeenten die ook van belang is voor de Integrale Laadvisie Sliedrecht. De besluitvorming over de herijking integrale laadvisie is daarom verplaatst naar het tweede kwartaal van 2026.
We zetten in op een beter gebruik van de waterbus door: • vooral de first and last mile te verzorgen; • in 2026 levensduur verlengend onderhoud te plegen aan het ponton en de upgrade van de haltevoorzieningen uit te laten voeren.	De waterbusverbinding vanuit Sliedrecht is komen te vervallen. Hiermee vervallen ook de bijbehorende doelstellingen. De financiële gevolgen hiervan zullen in 2026 duidelijk worden.
We versterken de MerwedeLingelijn als alternatief voor de auto via de MLL alliantie en de (woningbouw)plannen in deze 'spoorzone'. Dit doen we door het faciliteren van een kwaliteitsimpuls bij de fietsenstalling station Baanhoek. De uitvoering hiervan wordt gedaan door ProRail.	ProRail heeft aangegeven dat wat betreft de planning van de uitvoering van de uitbreiding van de fietsenstallingen er een raakvlak is met het project van de afsluiting van de Papendrechtsebrug door Rijkswaterstaat i.v.m. het gewijzigde gebruik van de halte Baanhoek. Hoewel er vanuit ProRail een definitief ontwerp (DO) is voor de uitbreiding met ruim 200 plekken blijken er een aantal aanvullende milieutechnische maatregelen noodzakelijk naar aanleiding van een recent overleg tussen ProRail en de Omgevingsdienst. In dat kader wordt er milieutechnisch onderzoek gedaan.

We versterken de fietsinfrastructuur en maken die veiliger

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
We gaan aan de slag met ontwerp (participatie) en realisatie van vrij liggende fietspaden op de Deltalaan, tussen de Maaslaan en Stationsweg. Eén van de	De ontwerpfase is reeds opgestart. Er is een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd met drie varianten met als conclusie dat de aanleg van vrijliggende fietspaden goed mogelijk is door omwisseling van de huidige functies

maatregelen uit het nieuwe Verkeers- en Mobiliteitsplan Sliedrecht 2035, in het belang van de fietsveiligheid op deze te handhaven GOW50.

(fietspad en parkeervakken). Belangrijke aandachtspunten in het kader van de (financiële) haalbaarheid zijn daarbij wel:

1. **Ondergrondse leidingen:** De Deltalaan is een gebiedsontsluitingsweg (GOW50) en onder de rijbaan en het trottoir ligt een warmtenet. Asfaltverharding is vrijwel onmogelijk door de ligging van het warmtenet en de gasleiding. Twee varianten met rode betontegels blijven daardoor realistisch gezien mogelijk;
2. **Zicht bij oversteken:** Omwisseling vermindert zicht voor voetgangers tot het aankomend verkeer op de rijbaan ter hoogte van de gewenste voetgangersoversteekplaatsen; parkeerhavens moeten daarom mogelijk worden ingekort;
3. **Groencompensatie:** Ca. 25 m² groen vervalt en moet worden gecompenseerd.
4. **Lichtmasten en afwatering:** Verplaatsing lichtmasten en herziening straat- en trottoirkolken noodzakelijk.

Bij de uitwerking van de voorkeursvariant dienen groencompensatie, lichtmastlocaties en afwatering nader te worden uitgewerkt.

Verbinding over A15 en het spoor: ontsluiting binnenstedelijk én Sliedrecht-Noord.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
Voor het ontwikkelen van Sliedrecht Noord is naast een nieuwe Noord-zuidverbinding in de vorm van een breed viaduct een aantal infrastructurele investeringen nodig, zoals de aanpak van de Stationsweg en het vergroten van de capaciteit van de Parallelweg. • In 2025 wordt er onderzoek gedaan naar de mogelijkheid om de Stationsweg te ontlasten. • Voor Parallelweg gaan we in 2025 verder met de ontwerpfase, onderzoeken en participatie. Naar verwachting zal in 2026 de uitvoeringsfase starten.	Stationsweg: Vanuit het Verkeers- en mobiliteitsplan Sliedrecht 2035 (VMP) willen we een duidelijke visie hebben op de Stationsweg, zodat deze dienovereenkomstig kan worden verwerkt. Dit kan, mede door de impact van de Noord-Zuidverbinding, echter een heel ander profiel worden. In 2025 was er nog onvoldoende duidelijk over de Noord-Zuidverbinding om deugdelijk onderzoek uit te kunnen voeren. Zodra we meer inzicht hebben in de planning en uitkomsten van het onderzoek, zullen we dit met u delen. Parallelweg: In 2025 is een ingenieursbureau aangetrokken om samen met de gemeente het project voor te bereiden. Er is gewerkt aan de noodzakelijke onderzoeken, het uitvoeringsontwerp, het contract en de aanbesteding. Daarnaast is omgevingsmanagement toegepast met communicatie en ondernemersparticipatie. In april 2026 start de uitvoering.

In 2025 werken we verder aan het voorlopige ontwerp voor de gehele Noord-Zuidverbinding.

Het raadsvoorstel Hoofdstructuur Noord-Zuidverbinding is in december 2025 aan de gemeenteraad aangeboden. Hierover heeft in februari 2026 besluitvorming plaatsgevonden. Met het besluit zijn de hoofdstructuur voor de Noord-Zuidverbinding, inclusief de wegligging, zoekgebied voor het IKC / verenigingen en een plek voor het landschapspark vastgelegd.

Ambities

Ambitie 5: In 2026 is er vanuit provincie en rijk draagvlak om Sliedrecht Noord te ontwikkelen en hebben we voldoende fondsen voor de uitvoering van het Programmaplan, de energietransitie en de bereikbaarheidsopgave in de periode 2026-2030

Sliedrecht kan het Programma Ruimtelijke vernieuwing niet alleen realiseren. De doelstellingen sluiten aan op de doelstellingen van de buurgemeenten: (1) het versterken van de mobiliteitsfunctie van de Merwedelingelijn door woningbouw langs de HOV-knooppunten en (2) het accommoderen van economische groei in de Drechtsteden met geschikte woningbouw. Het is zinvol om proactief in te zetten op de MLL-alliantie en Smart Delta Drechtsteden. Beide 'tafels' bieden een kapstok voor lobby (voor medewerking, toestemming en geld) bij provincie, rijk en Europa. Hiervan kunnen we lokaal profiteren, omdat ruimtelijke ontwikkeling lokaal plaatsvindt, maar dat vergt wel daadkrachtige sturing vanuit de eigen ambitie en inzet.

Speerpunten

We maken actief werk van het binnenhalen van subsidies en 'deals'.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
In samenwerking met het team externe betrekkingen van de Smart Delta inventariseren we de kansrijke opties voor subsidies en deals. Deze inventarisatie actualiseren we jaarlijks om de komende jaren zicht te houden op de mogelijkheden.	De opdracht tot de inventarisatie (met een focus op het programma Ruimtelijke Vernieuwing) is verstrekt. De resultaten hiervan worden in 2026 verwacht.
Aan de hand van de inventarisatie stellen we een actieplan op om aan de slag te gaan met kansrijke subsidies/deals.	Het actieplan volgt na de inventarisatie.
Vanuit het principe meervoudig lokaal samenwerken benutten we kansen die zich voordoen met partners om ons heen. Dit kan zowel vanuit Smart Delta constructie als vanuit andere constructen plaatsvinden.	Het rijk en de provincie kiezen voor beleidsontwikkeling en uitvoering in het ruimtelijk domein voor een regionale aanpak. In de Smart Delta Drechtsteden is in 2025 de nadruk komen te liggen op de relevantie van regionale samenwerking. Deze regionale samenwerking richt zich op gemeentegrens overstijgende opgaven en projecten die bijdragen aan lokale doelen en het verhogen van de brede welvaart. In 2025 is daarom de



ruimtelijke strategie van de Smart Delta Drechtsteden opgesteld.

Sliedrecht en haar plannen staan nadrukkelijk 'op de kaart' bij onze partners en (hogere) medeoverheden.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
We zetten de grensoverschrijdende samenwerking in de MLL alliantie en de Smart Delta Drechtsteden door.	Dit betreft één van de grensoverschrijdende opgaven die onderdeel is van de besluitvorming in de Regionale investeringsagenda (RIA) die met Smart Delta Drechtsteden wordt opgesteld.
We bouwen aan een samenwerkingsagenda met onze buurgemeenten, ondernemers en/of maatschappelijke partners om (nieuwe) meervoudig lokale samenwerkingsverbanden op te zetten.	Ook deze samenwerking krijgt zijn beslag in de RIA waaraan in de regio wordt gewerkt.
Samen met de Drechtsteden / Smart Delta ontwikkelen we een sterke propositie om de lobby te voeren richting Brussel en Den Haag. De MLL alliantie / Sliedrecht-Noord hebben hierin een prominente plek.	Onderdeel van de RIA zal de financiering van de regionale opgaven worden. Daarvoor zal op ieder bestuurlijk niveau een lobby gestart worden.

Reguliere werkzaamheden en overige ontwikkelingen

Reguliere taken

Wonen

- Zorgen voor een passende woningvoorraad

Verkeer en Mobiliteit

- Uitvoeren van de maatregelen uit het Verkeers- en Mobiliteitsplan 2035

Herstructurering en revitalisering woon- en werkgebieden

- Doorlopen van ruimtelijke procedures
- Beoordelen en afhandelen vergunningsaanvragen (deels programma 4)

Duurzaamheid

- Samenwerken aan behalen klimaatdoelstellingen

Buitenruimte

- Efficiënt beheren van de openbare ruimte

Omgevingswet

- Transitie Omgevingswet tot 2032

Milieu

- Borgen wettelijke eisen voor luchtkwaliteit, geluid etc.

Bijdrage van verbonden partijen aan dit programma

Smart Delta Drechtsteden

Smart Delta Drechtsteden behartigt de gemeenschappelijke regionale belangen voor dit programma op de volgende terreinen:

- volkshuisvesting, wonen, ruimtelijke ontwikkeling en ruimtelijk beheer, duurzaamheid, milieu, water, groen, publieke infrastructuur, economie, grondzaken, bereikbaarheid, recreatie en toerisme.

Smart Delta Drechtsteden is een meervoudige lokale samenwerking, waarbij soms ook in kleinere verbanden belangenbehartiging plaatsvindt.

Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid (GR)

De Omgevingsdienst verricht in mandaat adviserende, ondersteunende en uitvoerende werkzaamheden op het gebied van de zorg voor het milieu en de leefomgeving. De Omgevingsdienst voert VTH-taken uit op het gebied van milieu. Daarnaast adviseert de Omgevingsdienst over onderwerpen zoals geluid, lucht, externe veiligheid en bodem bij projecten en in individuele gevallen.

ROM-D N.V.

ROM-D N.V. versterkt de economische ontwikkeling van de Drechtsteden.

MerwedelingeLijn BV

MerwedelingeLijn BV (her)ontwikkelt (omgevingen van) treinstations.



GEVUDO/NV Huisvuilcentrale NH (GR)

GEVUDO/NV Huisvuilcentrale NH (GR) verwerkt het huishoudelijk afval van Sliedrecht en levert daarmee vanuit het oogpunt van milieuverantwoord afvalbeheer een bijdrage aan een duurzame leefomgeving. De gemeente zamelt het afval zelf in en transporteert dat naar de HVC-opvanglocatie in Dordrecht.

Beleidsindicatoren

Naam indicator		Meest Recente Waarde Sliedrecht	Streefwaarde
3a	Aantal woningen (wonen)	11.446 (17.12.2025)	12.000 in 2025
3b	Hernieuwbare energie	7.1% (2023)	20% in 2026
3c	Aantal woningen aangesloten op het warmtenet (duurzaamheid)	1852 (2025)	2500 (2026)

3a

In de lokale uitvoeringsparagraaf wonen staat dat we in de periode 2016 tot 2025 met 1000 woningen willen groeien. Dat betekent dat het streven was om in 2025 tot een van 12.000 woningen te groeien (gegevens: waarstaatjegemeente.nl). Het aantal woningen betreft het aantal geregistreerde woningen in de gemeente (CBS).

3b

Hernieuwbare energie is schone, duurzame en onuitputtelijke energie die het leefmilieu niet schaadt. Voorbeelden zijn windenergie, zonne-energie, biomassa, waterkracht en geothermische energie. In het percentage hernieuwbare energie wordt rekening gehouden met biobrandstof voor vervoer, hernieuwbare warmte en hernieuwbare energie. De indicator wordt ontleend aan de in de klimaatmonitor opgenomen waarden in de databank.

3c

Een duurzaam warmtenet draagt bij aan een forse CO₂-reductie en daarmee bij aan onze duurzaamheidsdoelstellingen. Het warmtenet is een ondergronds leidingnet dat warmte verspreidt om huizen, bedrijven en instellingen te verwarmen. Op lange termijn verdwijnt het gas als warmtebron uit de huizen in Nederland. Restwarmte, bijvoorbeeld uit de industrie, maar ook geothermie of warmtepompen bieden een duurzaam alternatief. Het streven is om in 2026 2500 woningen op het warmtenet te hebben aangesloten.

Overzicht van baten en lasten

Bedragen x € 1.000



Product	Rekening 2024		Begroting 2025		Totale Begroting 2025 (1)		Rekening 2025 (2)		Vershil tussen (1) en (2)
Lasten:									
Ruimtelijke vernieuwing	N	662	N	324	N	414	N	500	N 86
Ruimtelijke ordening	N	745	N	512	N	924	N	786	V 138
Faciliterend grondbeleid	N	116	N	151	N	432	N	667	N 235
Bouw- en woningtoezicht	N	714	N	673	N	673	N	648	V 25
Wonen	N	218	N	136	N	251	N	217	V 34
Bereikbaarheid	N	700	N	686	N	1.531	N	968	V 563
Bouwgronden in exploitatie	N	1.653	N	614	N	3.064	N	1.068	V 1.996
Grondzaken	N	180	N	111	N	111	N	167	N 56
Overig vastgoed	N	256	N	85	N	223	N	82	V 141
Milieu	N	1.005	N	885	N	1.004	N	1.096	N 91
Duurzaamheid	N	2.221	N	673	N	3.260	N	1.060	V 2.200
Huishoudelijk afval	N	2.808	N	2.745	N	2.789	N	2.635	V 154
Bedrijfsafval	N	380	N	314	N	315	N	313	V 2
Openbare ruimte	N	6.056	N	6.144	N	6.456	N	6.434	V 21
Riolering	N	3.535	N	3.170	N	3.180	N	3.400	N 220
Begraven	N	597	N	673	N	662	N	719	N 58
Straatreiniging		-		-		-	N	6	N 6
Totaal lasten	N	21.848	N	17.898	N	25.288	N	20.765	V 4.523
Baten:									
Ruimtelijke vernieuwing		-		-		-		-	-
Ruimtelijke ordening		-	V	10	V	10		-	N 10
Faciliterend grondbeleid	V	154	V	228	V	1.318	V	397	N 921
Bouw- en woningtoezicht	V	420	V	611	V	611	V	514	N 98
Wonen	V	77		-		-	V	242	V 242
Bereikbaarheid	V	79	V	108	V	631	V	215	N 416
Bouwgronden in exploitatie	V	1.106	V	594	V	2.875	V	673	N 2.203
Grondzaken	V	97	V	131	V	131	V	107	N 24
Overig vastgoed	V	210	V	176	V	316	V	214	N 102
Milieu	V	249		-		-	V	50	V 50
Duurzaamheid	V	1.809	V	474	V	2.442	V	866	N 1.576
Huishoudelijk afval	V	3.862	V	3.785	V	3.927	V	3.912	N 15
Bedrijfsafval	V	508	V	492	V	492	V	466	N 27
Openbare ruimte	V	2.220	V	459	V	569	V	811	V 242
Riolering	V	3.892	V	3.831	V	3.831	V	3.955	V 123
Begraven	V	754	V	814	V	862	V	793	N 70
Straatreiniging		-		-		-		-	-
Totaal baten	V	15.438	V	11.714	V	18.017	V	13.213	N 4.804
Saldo van baten en lasten	N	6.410	N	6.184	N	7.271	N	7.552	N 281
storting in reserve	N	784	N	396	N	1.205	N	1.578	N 373
onttrekking aan reserve	V	1.784	V	655	V	1.872	V	1.743	N 129
Gerealiseerd programma resultaat	N	5.409	N	5.925	N	6.604	N	7.387	N 783

Programma 4 - Bestuur en organisatie

Onze visie

Om slagvaardig te kunnen werken aan de kernopgaven, is de organisatie gericht op "samen realiseren in Sliedrecht". De gemeente werkt opgabegericht en wendbaar en werkt graag voor én samen met de inwoners aan resultaten die voor de Sliedrechtse samenleving merkbaar zijn.

Inleiding

Programma 4 Bestuur en organisatie omvat alle beleidsvelden van de gemeente Sliedrecht op het gebied van organisatie en bestuur. Vanuit programma 4 werken we daarmee primair aan de randvoorwaarde voor de kernopgaven: een slagvaardige organisatie die het mogelijk maakt om de ambities voor Sliedrecht waar te maken.

Ambities en ontwikkelingen

Om de ambities binnen Koers 2030 te realiseren, is een slagvaardige organisatie een randvoorwaarde. Sliedrecht wil een stabiele, flexibele, lerende en opgabegerichte organisatie zijn die meebeweegt met veranderingen in de maatschappij. Een organisatie die aansluit op behoeften, meedenkt en meewerkt aan goede initiatieven van inwoners, en waar met plezier wordt samengewerkt met en voor de Sliedrechtse samenleving. We zijn in 2025 doorgedaan op waar we in 2020 gestart zijn. De ontwikkeling naar de toekomst is gericht op het duurzaam en werkenderwijs optimaliseren en het kwalitatief en kwantitatief versterken van de organisatie. Daarmee maken we het mogelijk om de ambities voor Sliedrecht waar te maken.

In 2025 hebben wij hiervoor verder gewerkt aan de volgende drie ambities:

A. In 2026 is onze dienstverlening mensgericht, transparant en helder en weten inwoners/ondernemers wat zij van ons kunnen verwachten.

B. In 2026 participeren inwoners actief in onze plannen en hebben we een sterk netwerk van partners waarmee we samenwerken aan Koers 2030.

C. In 2026 heeft Sliedrecht een prettige, professionele en flexibele organisatie.

Wat hebben we gedaan?

In 2025 hebben we de visie op dienstverlening vastgesteld en verbeteringen doorgevoerd zoals workshops, een efficiënter meldingssysteem en betere sturing op kwaliteit. De start is gemaakt met de ontwikkeling van nieuw participatiebeleid. Hiervoor zijn inwoners, raadsfracties en de ambtelijke organisatie betrokken en is de aansluiting gezocht bij wijk- en buurtagenda's. Tegelijkertijd hebben we geïnvesteerd in een professionele en flexibele organisatie die samen met inwoners en partners koers houdt naar een toekomstbestendig Sliedrecht.

In 2026 is onze dienstverlening mensgericht, transparant en helder en weten inwoners/ondernemers wat zij van ons kunnen verwachten.

In 2025 is de visie op dienstverlening vastgesteld door het College. Met de vaststelling van de visie op dienstverlening in april 2025 is een belangrijke stap gezet naar een organisatie die werkt vanuit gedeelde waarden. De visie bevat vijf servicebeloften die beschrijven wat inwoners, bedrijven en organisaties van ons als gemeente mogen verwachten. Dit zijn:

1. Onze dienstverlening is begrijpelijk en toegankelijk;

2. We zijn oplossingsgericht, met de menselijke maat als kompas;
3. We zijn betrouwbaar en geven vertrouwen;
4. We kennen onze inwoners en gaan daarvoor actief naar buiten;
5. We informeren en betrekken inwoners op tijd en persoonlijk.

Er zijn workshops gevolgd om het belang van dienstverlening en hun rol daarin te doorleven. Door structurele monitoring van klanttevredenheid en doorlooptijden via kwartaalrapportages sturen we continu op kwaliteit en versterken we regie op het zaakstelsel voor een snelle en betrouwbare afhandeling van aanvragen. We hebben het meldingssysteem Fixi omgezet naar een eenvoudigere en snellere manier van werken. De teksten zijn aangepast zodat inwoners makkelijk een melding kunnen doen. Ook is er informatie beschikbaar gemaakt waarmee we beter kunnen volgen hoe het gaat en waar we kunnen verbeteren.

In 2026 participeren inwoners actief in onze plannen en hebben we een sterk netwerk van partners waarmee we samenwerken aan Koers 2030.

In 2025 hebben we ingezet op het versterken van participatie binnen de gemeente. Onze ambitie is om inwoners actief te betrekken bij gemeentelijke plannen en samen te werken met partners aan Koers 2030. We hebben daarvoor het bestaande participatiebeleid geëvalueerd. Zodat het niet alleen voor ruimtelijke initiatieven geldt, maar organisatiebreed wordt toegepast. Hiervoor zijn verschillende onderzoeken uitgevoerd onder inwoners, raadsfracties en de ambtelijke organisatie. Deze dienen, samen met het bestaande beleid, werkwijzen en wettelijke ontwikkelingen als bouwstenen voor het nieuw te ontwikkelen beleid.

Daarnaast hebben we in 2025 de basis gelegd voor wijk- en buurtagenda's als instrument om samen met inwoners en partners de leefbaarheid en veiligheid structureel te versterken. Met een gedragen plan van aanpak en een projectplan voor een pilot dat is opgesteld door Stichting Welzijnswerk Sliedrecht hebben we gericht stappen gezet naar duurzame samenwerking en een toekomstbestendige wijkaanpak.

C. In 2026 heeft Sliedrecht een prettige, professionele en flexibele organisatie.

In 2025 hebben we weer stappen gezet naar het versterken van een organisatie waarin onze medewerkers op een prettige en professionele manier met elkaar, inwoners, bedrijven en partners kunnen samenwerken. In een organisatie met veel ambities is ook in 2025 oog geweest voor het terugdringen van het ziekteverzuim en het ontwikkelen van onze medewerkers. Er heeft onder andere een vrijwillig preventief medisch onderzoek plaatsgevonden waarbij medewerkers inzicht kregen in hun gezondheid en daarbij tips ontvingen om te gaan met bijvoorbeeld stress. Daarnaast hebben we de positie van de preventiemedewerker versterkt die er samen met directie en management voor zorgt dat er op een veilige manier kan worden gewerkt. In het laatste kwartaal is de eerste fase van de verbouwing van het gemeentekantoor opgeleverd. Ook dit draagt bij aan het zijn van een prettige, professionele en flexibele organisatie.

We hebben ook een nieuwe gesprekscyclus vastgesteld, waarbij door het voeren van gesprekken met medewerkers situaties die kunnen leiden tot verzuim, vroegtijdig kunnen worden gesignaleerd en is er ook een opleidingsbeleid vastgesteld dat onze medewerkers faciliteert te kunnen groeien of te verbreden in hun rol of carrière. We beseffen dat er blijvend aandacht moet zijn voor het hoge ziekteverzuim in onze organisatie. Tegelijkertijd zien we, ondanks het blijvend hoge percentage aan ziekteverzuim, verbetering in de signalering, de aandacht en het voeren van het gesprek daarover.

Ambities

Ambitie 1: Onze dienstverlening is mensgericht, transparant en helder

Als gemeente zijn we er voor onze inwoners en ondernemers. We leveren daarbij tal van diensten. Indirect via diverse (algemene) voorzieningen, het beheer en onderhoud van de openbare ruimte, het realiseren van allerlei projecten, etc., maar vaak ook direct door het verstrekken van paspoorten, het afgeven van vergunningen, het verlenen subsidies, het doorverwijzen naar zorg of ondersteuning. Het is belangrijk dat onze dienstverlening voor iedereen toegankelijk en begrijpelijk is. Dat mensen weten waar ze terecht kunnen met (hulp)vragen en wat ze van ons kunnen verwachten. En dat wij daarover transparant en helder zijn (ook als iets niet kan). Het betekent dat we actief feedback ophalen en luisteren naar de individuele behoeften van mensen, waar mogelijk houden we daar rekening mee. Het uitleggen en stevast terugkoppelen van afwegingen en keuzes is daarbij belangrijk in.

'We zeggen wat we doen (en waarom) en we doen wat we zeggen'. Het is een cliché, maar uiteindelijk wel de essentie om als betrouwbare partner van onze inwoners te functioneren. Om dit vorm te geven, gaan we concreet aan de slag met de volgende beleidslijnen en projecten.

Speerpunten

We stroomlijnen de afhandeling van verzoeken, vragen en meldingen.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
In 2024 is een nieuwe visie op dienstverlening ontwikkeld met als doel dat deze mensgericht, transparant en helder is. Er zijn daarvoor servicebeloftes geformuleerd over wat inwoners en ondernemers van de gemeente mogen verwachten. Om deze beloftes waar te kunnen maken zijn randvoorwaarden opgesteld voor de benodigde kennis en vaardigheden, de informatievoorziening en systemen en applicaties. In 2025 wordt gewerkt aan de implementatie van de visie ter ontwikkeling van onze brede dienstverlening.	In april 2025 is de visie op Dienstverlening vastgesteld door het College. Vanaf eind 2024 tot en met mei 2025 hebben de teams in de organisatie workshops gevolgd met als doel om samen te doorleven waarom dienstverlening belangrijk is en wat hun eigen rol daarbij is.
Een belangrijk project daarbinnen is een aanpak voor het afhandelen van verzoeken, vragen en meldingen van inwoners (regie op klantcontact) met en door de brede inzet van Fixi. Daarnaast wordt managementinformatie beschikbaar gemaakt op basis waarvan coördinatoren en leidinggevenden kunnen sturen op de kwaliteit en voortgang van de afhandeling. Ook vindt een oriëntatie plaats op landelijk ontwikkelde tools en applicaties voor zaakgericht werken om deze taak efficiënt te ondersteunen.	In mei 2025 is het meldingen systeem Fixi gemigreerd naar een meer efficiënte manier van werken. Voor inwoners zijn teksten en toelichting in Fixi opnieuw geredigeerd met als doel om het doen van een melding laagdrempelig te houden.

We ontwikkelen een kwaliteitshandvest met daarin een set beloften (servicenormen) over onze kwaliteit van dienstverlening.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
--------------------------	------------------------

Er zijn servicebeloftes geformuleerd over wat inwoners, ondernemers en organisaties van de gemeente mogen verwachten met betrekking tot klantgerichtheid, responstijd, toegankelijkheid, helder taalgebruik, tijdige participatie etc. Om te achterhalen of we deze servicebeloftes ook in de praktijk realiseren, verzamelen en analyseren we klantsignalen over de kwaliteit van onze dienstverlening en onze contacten met inwoners en ondernemers.

Deze data en signalen halen we op binnen klanttevredenheidsonderzoeken, de berichtgeving op social media, de klachtenafhandeling, uitgevoerde 'klantreizen', enz. Net als voorgaande jaren wordt ook in 2025 de dienstverlening op het gebied van burgerzaken en het klantcontactcentrum (web & telefonie) afgenomen via Dienstverlening Drechtsteden (onderdeel SGD). Ook zij voeren ook op continubasis klanttevredenheidsonderzoek uit op basis waarvan inzichtelijk wordt hoe inwoners de dienstverlening ervaren.

In april 2025 is de visie op dienstverlening door het College vastgesteld. Dit met als doel om de gemeentelijke organisatie te laten werken vanuit gemeenschappelijke waarden. De visie is geïmplementeerd door middel van een interactief proces van training en doorleving voor alle medewerkers van de organisatie.

Vanuit Dienstverlening Drechtsteden wordt middels kwartaalrapportages zicht en regie gehouden op de kwaliteit van de dienstverlening. Dit gebeurt onder andere door klanttevredenheid en doorlooptijd te monitoren.

Er wordt actief zicht en regie gehouden op het zaakstelsel zodat aanvragen van inwoners tijdig worden afgehandeld.

We communiceren transparant en helder over wat we doen, waarom en wanneer.

Wat wilden we gaan doen:

In 2025 werken we volgens het communicatiebeleidsplan 2024 zodat we onze inwoners tijdig en helder informeren via het kanaal dat zij gebruiken. Hierbij wordt de regionale communicatieaanpak 'Focus op communicatie' vanuit de SGD gehanteerd die zorgt dat de capaciteit ingezet wordt op projecten en ontwikkelingen waar we met communicatie echt het verschil kunnen maken. Daarnaast wordt ingezet op het toepassen van issuesmanagement en Factor C binnen gemeentelijke plannen en projecten voor het bepalen van de communicatiestrategie.

Wat hebben we bereikt:

In 2025 hebben gewerkt op basis van het vastgestelde communicatiebeleid. Op basis hiervan is actief ingezet op het transparant en in begrijpelijk taal informeren van onze inwoners en partners door aan te sluiten op de door hen meest gebruikte kanalen (sociale en lokale media, gemeentepagina, onze eigen website en nieuwsbrieven).

In communicatie hebben we vanuit de strategie 'Communiceren met focus' ingezet op berichtgeving op dossiers als duurzaamheid, programma ruimtelijke vernieuwing, PFAS en vluchtelingenopvang.

We hebben daarnaast onze dienstverlening richting (lokale) media verbeterd door persberichten en het activiteitenoverzicht van het college via één systeem te versturen. Het aflopende contract voor de gemeentepagina met Sliedrecht24 is niet verlengd. Dit levert een kostenbesparing op en onze gemeentepagina is nog steeds digitaal (op onze eigen website en die van Het Kompas) en papier (Het Kompas) te lezen.

Ambities

Ambitie 2: Inwoners participeren actief in onze plannen en we hebben een sterk netwerk van partners waarmee we samen werken aan Koers 2030

We hebben iedereen nodig om onze plannen te laten slagen. Om nieuwe ideeën en initiatieven te creëren, om andere inzichten en invalshoeken te krijgen en (soms) om tegengestelde belangen inzichtelijk te maken. Participatie is daarom belangrijk, aan de voorkant van beleidsvorming, projecten en ontwikkelingen. Een gedegen en transparant proces leidt tot zorgvuldige afwegingen, ook als dat betekent dat niet iedereen tevreden kan worden gesteld. Het creëren van draagvlak en/of begrip bij belanghebbenden aan de voorkant, levert in het verdere proces veel voordelen op.

Vaak gaat het ook verder dan alleen participeren. Bij de uitvoering van onze taken is actieve samenwerking met inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners aan de orde van de dag. Om dit succesvol te doen, is investeren in het netwerk noodzakelijk. We moeten elkaar actief opzoeken, weten wat er speelt, welke belangen en agenda's iedereen heeft en hoe we die kunnen koppelen. Vanuit een open en constructieve houding om gezamenlijk aan doelen te werken en elkaar successen te gunnen. In een dergelijke samenwerking is ook ruimte voor een eerlijke en kritische kanttekening als daar aanleiding toe is. Als bestuur willen we het goede voorbeeld geven door elkaar in positie te brengen. Dat vraagt om vertrouwen, rolbewustzijn en goede communicatie tussen college, gemeenteraad en ambtelijke organisatie.

Speerpunten

We werken voor en samen met onze inwoners om de resultaten voor Sliedrecht te realiseren.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
De gemeente heeft iedereen nodig om plannen te laten slagen. De ambitie is daarom dat inwoners actief participeren in de gemeentelijke plannen en dat samengewerkt wordt met een netwerk van partners aan Koers 2030. In het kader van de Omgevingswet is er een participatieleidraad opgesteld die duidelijk maakt aan inwoners, gemeenteraad, college en ambtelijke organisatie wat het doel is van de participatie, hoeveel ruimte er is voor inspraak en welke vormen van participatie bij welke besluitvormingstrajecten passen. De wens is om dit participatiebeleid niet alleen voor ruimtelijke initiatieven in te zetten, maar breder toe te passen in het werk van de gemeente. Daarvoor is het van belang dat het huidige beleid eerst geëvalueerd wordt. De afspraak is om dit te doen wanneer de Omgevingswet één jaar in werking is getreden. Dat betekent dat het participatiebeleid in 2025 geëvalueerd gaat worden. De inzichten die hieruit naar voren komen verwerken we vervolgens in vernieuwd participatiebeleid dat organisatie breed zal gaan gelden. We zoeken daarbij ook aansluiting met de Buurtagenda's voor inzicht in wat er leeft in de Sliedrechtse buurten.	In 2025 is gestart met de voorbereiding om te komen tot een nieuw participatiebeleid. Er zijn een drietal onderzoeken afgerond: onder inwoners, onder raadsfracties en onder de ambtelijke organisatie. Met een klankbordgroep is gestart aan het opstellen van nieuw participatiebeleid.



We versterken daarnaast de kennis en vaardigheden rondom participatie bij onze medewerkers. En doen ervaring op met nieuwe vormen van participatie, zowel fysiek, online als hybride. In 2025 is de aandacht ook gericht op het (waar nodig en gewenst) ondersteunen van inwoners die zelf maatschappelijke initiatieven willen ontplooiën. Daarbij zorgen we voor een herkenbare toegang met duidelijk benoemde contactpersonen binnen de gemeente.

Sliedrecht draagt bij aan de regio, en de regio draagt bij aan Sliedrecht.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
Onderzoeken en benutten van (nieuwe) kansen voor meervoudig lokale samenwerkingsverbanden.	Op basis van het advies van Common Eye is er een intensieve samenwerking tussen de Drechtsteden en Gorinchem opgezet. Inmiddels is er een ruimtelijke strategie door de colleges vastgesteld. Van daaruit wordt de komende periode gewerkt aan het opstellen van een Regionale Investeringsagenda (RIA). Deze RIA zal gemeenten de mogelijkheid bieden gericht te kiezen hoe, waar en met wie er zal worden samengewerkt.
Onderzoeken en benutten van externe subsidiemogelijkheden om onze doelen kracht bij te zetten.	Deze ambitie is gekoppeld aan de uitvoering van de ambities die in de RIA worden opgenomen.

We ontwikkelen het raadhuis als centrum van de democratie en samenleving.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
Na afronden van de aanbestedingsprocedure starten we in 2025 met de restauratie van het raadhuis. De verwachte oplevering is in 2026.	Na het zomerreces is er besloten een peilstokanalyse uit te voeren over het gehele project. Deze analyse is in een rapport weergegeven waarin ook aanbevelingen zijn gedaan. Deze aanbevelingen worden ter hand genomen. De gemeenteraad wordt in kwartaalrapportages meegenomen in de vervolgstappen.

Ambities

Ambitie 3: Werken aan een prettige, professionele en flexibele organisatie.

Om te werken aan een prettige, professionele en flexibele organisatie is het van belang om kwantitatief en kwalitatief op sterkte te zijn. De krapte op de huidige arbeidsmarkt stelt ons, als relatief kleine organisatie, voor uitdagingen en dat kan gevolgen hebben voor onze beleids- en uitvoeringskracht en ons ontwikkelvermogen. Door te investeren in het versterken van onze organisatie, goed werkgeverschap, portfoliomanagement en ondersteunende bedrijfsvoering, willen we de uitdagingen op de huidige arbeidsmarkt zoveel mogelijk het hoofd bieden en ons in staat stellen onze ambities waar te maken.



Daarmee ontwikkelen we ons naar een prettige, professionele en flexibele organisatie, waar mensen graag willen en blijven werken. Waar zij zich in hun kracht gezet én gewaardeerd voelen. Waar zij prettig kunnen werken met een goede werkplek, systemen, informatie en processen die hen ondersteunen. Waar duidelijkheid is over waar we als organisatie naartoe werken, wat er van hen wordt verwacht en wat zij van ons kunnen verwachten.

Speerpunten

Waar nodig en (financieel) mogelijk versterken we de organisatie, kwalitatief en kwantitatief.

Wat wilden we gaan doen / Wat hebben we bereikt – Capaciteit en Werkdruk (2025)

Wat wilden we gaan doen	Wat hebben we bereikt in 2025
We houden doorlopend inzicht in de capaciteit die aanwezig en nodig is om de ambities te bereiken naast de uitvoering van het reguliere werk. Portfoliomanagement ondersteunt daarbij, maar is op zichzelf niet voldoende om een gezond werkklimaat te garanderen. Uit het in 2023 uitgevoerde medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) is gebleken dat de werkdruk binnen de organisatie hoog is. Om deze werkdruk terug te dringen is uitbreiding van de formatie noodzakelijk. Deze uitbreiding is nodig om gezonde werkomstandigheden te bieden, te voldoen aan wettelijke vereisten (zoals informatievoorziening, Archiefwet, data, security en basisregistraties) en om de ambities te realiseren, waaronder de rol en verantwoordelijkheid binnen het samenwerkingsverband SGD en de doelstellingen binnen met name het domein Samenleving. De uitbreiding is verwerkt in de kadernota en krijgt in 2025 invulling.	In 2025 is uitvoering gegeven aan de in de kadernota vastgestelde uitbreiding van de formatie. Hiermee is invulling gegeven aan het versterken van de organisatiecapaciteit, zowel ten behoeve van het reguliere werk als de uitvoering van nieuwe en bestaande ambities. De uitbreiding draagt bij aan meer ruimte binnen teams en ondersteunt het beter verdelen en plannen van werkzaamheden. Daarnaast versterkt deze inzet de uitvoeringskracht op wettelijke taken en verantwoordelijkheden, waaronder op het gebied van informatievoorziening, archivering, data en security. Ook is hiermee bijgedragen aan het kunnen waarmaken van de gemeentelijke rol binnen samenwerkingsverbanden, en aan de realisatie van doelstellingen binnen met name het domein Samenleving.

Sliedrecht is een aantrekkelijke werkgever die erin slaagt geschikte mensen te werven en te binden.

Wat wilden we gaan doen / Wat hebben we bereikt – 2025

Wat wilden we gaan doen	Wat hebben we bereikt in 2025
Ontwikkeling en opleiding Investeren in de professionele groei van medewerkers, met extra aandacht voor doorgroeiemogelijkheden en het behoud en ontwikkelen van talent, waaronder junioren en trainees.	In 2025 is het opleidingsbeleid opgesteld en vastgesteld, waarmee een duidelijke basis is gelegd voor leren en ontwikkelen binnen de organisatie. Er is meer samenhang aangebracht in opleidingsafspraken en ontwikkelgesprekken, onder andere door de invoering van een gesprekscyclus. Daarnaast is aandacht besteed

	aan het begeleiden en ontwikkelen van (jonge) medewerkers binnen teams, waarmee wordt bijgedragen aan duurzame inzetbaarheid en behoud van talent.
Gezonde werkomgeving Zorgen voor gezonde werkomstandigheden en ondersteuning van een goede balans tussen werk en privé.	In 2025 is verder gewerkt aan het versterken van een gezonde werkomgeving. Het thema werkdruk is structureel besproken binnen bestaande overlegvormen en gemonitord met HR-data. Daarnaast is een Preventief Medisch Onderzoek (PMO) uitgevoerd onder het kantoorpersoneel. Ook zijn praktische maatregelen getroffen, zoals de vaststelling van een weerprotocol voor de werf.
Aantrekkelijke werkgever Een werkomgeving creëren waarin medewerkers zich gewaardeerd en betrokken voelen, met voldoende ontwikkelmogelijkheden en een moderne werkplek.	In 2025 is verder ingezet op het versterken van aantrekkelijk werkgeverschap. Het onboardingproces is verder geborgd en er is gewerkt met een gesprekscyclus die het goede gesprek over inzet, ontwikkeling en welzijn ondersteunt. Daarnaast zijn stappen gezet in de realisatie van het vernieuwde gemeentekantoor, met als doel een werkomgeving te creëren die aansluit bij verschillende werkzaamheden en bijdraagt aan werkplezier en samenwerking.
Actief benaderen van de arbeidsmarkt Samen met buurgemeenten actief inzetten op het aantrekken en binden van voldoende gekwalificeerde medewerkers.	In 2025 is de arbeidsmarkt actief benaderd, onder andere door gerichte inzet op recruitment en samenwerking in regionaal verband. Er is blijvend aandacht geweest voor zichtbaarheid als werkgever en voor het invullen van vacatures binnen een krappe arbeidsmarkt. Deze inzet draagt bij aan de continuïteit van de organisatie en het realiseren van de gemeentelijke opgaven.

We ontwikkelen een aanpak waarbij we 'sturen en realiseren via portfoliomanagement'.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
Op basis van de ervaringen in het eerste jaar en de uitgevoerde evaluatie, wordt de werkwijze van portfoliomanagement verder geoptimaliseerd. Er is voortdurend aandacht voor het portfoliogesprek binnen de teams en de vertaling naar het overkoepeld geheel, aansluitend op de P&C cyclus waarbij prioriteiten worden gesteld.	Portfoliomanagement is geïmplementeerd binnen het ruimtelijk domein.

We implementeren data-gedreven werken en bedden dit breed en structureel in binnen de organisatie.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
---------------------------------	-------------------------------

Goed informatiemanagement is randvoorwaardelijk om data-gedreven te kunnen werken. Dit houdt in dat data op orde en betrouwbaar moet zijn. Door hier in 2025 extra op in te zetten kunnen we een volgende stap zetten in data-gedreven werken.

In 2025 hebben we stappen gezet om de randvoorwaarden voor datagedreven werken te versterken. De focus lag op informatiebeheer, veilige omgang met informatie en bewustwording binnen de organisatie. In 2025 hebben we onder andere meer bewustwording weten te creëren rondom Microsoft365/Teams. Dit helpt medewerkers eenduidiger en bewuster samen te werken en informatie te delen. Daarnaast hebben we op een leerzame en leuke manier Cybersecurity onder de aandacht gebracht om informatieveilig gedrag te vergroten. Er is gewerkt aan het beter inrichten van bewaartermijnen om informatie veilig, zorgvuldig en conform landelijke regels te (blijven) beheren. Ook is de samenwerking tussen privacy en informatiebeveiliging versterkt. Dit zorgt ervoor dat processen en maatregelen beter aansluiten op (privacy) wet- en regelgeving.

•

Reguliere werkzaamheden en overige ontwikkelingen

Reguliere Taken`

Dienstverlening voor inwoners.

Beoordelen en afhandelen vergunningsaanvragen (deels programma Ruimte).

Handhaving WABO en APV (deels programma Ruimte).

Efficiënte bedrijfsvoering.

Volledig, tijdig en zorgvuldig informeren én betrekken van inwoners, verenigingen, bedrijven en instellingen.

Bijdrage van verbonden partijen aan dit programma

De bijdrage van Bedrijfsvoering Drechtsteden wordt toegelicht in de Paragraaf Bedrijfsvoering.

Beleidsindicatoren

Naam indicator		Meest recente waarde Sliedrecht	Streefwaarde
4a	Cijfer tevredenheid: KTO (1e lijn dienstverlening)	7,9	8
4b	% realisatie servicenormen (1e lijn dienstverlening) balie	89%	80%
	% realisatie servicenormen (1e lijn dienstverlening) telefonie	60%	70%

4c Cijfer tevredenheid medewerkers (organisatie) 7,0* 8

- 4a* Dit is opgebouwd uit drie verschillende onderdelen: balie 8,6, telefonie 7,5 en web 7,5 (cijfers Sliedrecht jan t/m dec 2025).
- 4c* Dit is een gemiddeld cijfer van het MTO die is afgenomen in 2023. In november 2025 is een nieuw MTO afgenomen. De resultaten daarvan zijn pas begin 2026 beschikbaar.

4a t/m 4b

Dienstverlening loopt als een rode draad door de hele organisatie, het is iets van alle medewerkers. Elke medewerker levert diensten. Dit kan voor een interne of externe klant zijn, maar uiteindelijk werken wij allemaal voor de inwoners en ondernemers van de gemeente Sliedrecht. In het CWP en de visie Dienstverlening is richting gegeven aan de manier waarop wij onze diensten willen leveren en hoe wij als betrouwbare partner willen (samen)werken.

Het systeem Fixi is daarbij een belangrijk onderdeel van de dienstverlening van de gemeente Sliedrecht. Jaarlijks vinden veel inwoners de weg naar Fixi en doen zij een melding over de openbare ruimte. Hieronder staan de belangrijkste cijfers over het jaar 2025.

Aantal meldingen in het jaar 2025	6.694
Gemiddelde afhandeltermijn	14 dagen en 21 uur
Binnen de servicenorm afgehandeld	74,7%
Totaal afgehandeld	98,6%

4c

Medewerkers die tevreden zijn over hun werk en de organisatie, presteren beter en dragen bij aan het succes van de organisatie. Een medewerkerstevredenheidsonderzoek is een indicator die weergeeft of medewerkers betrokken, gemotiveerd of tevreden zijn en wat de gevolgen hiervan kunnen zijn zoals verzuim, verloop en effectiviteit. Dit onderzoek geeft handvatten om de organisatie te verbeteren, wat direct positieve effecten heeft voor onze dienstverlening.

Overzicht van baten en lasten

Bedragen x € 1.000

Product	Rekening 2024	Begroting 2025	Totale Begroting 2025 (1)	Rekening 2025 (2)	Verschil tussen (1) en (2)
Lasten:					
Slagvaardige organisatie	-	-	-	-	-
Bedrijfsvoering	N 11.183	N 11.108	N 11.904	N 12.262	N 358
Huisvesting	N 363	N 391	N 461	N 391	V 70
Raad en griffie	N 505	N 1.289	N 1.184	N 1.216	N 32
Verkiezingen	N 89	N 85	N 106	N 106	V 1
Bestuur	N 1.122	N 1.013	N 1.100	N 2.219	N 1.119
Totaal lasten	N 13.261	N 13.886	N 14.755	N 16.193	N 1.438
Baten:					
Slagvaardige organisatie	-	-	-	-	-
Bedrijfsvoering	V 811	V 365	V 531	V 606	V 76
Huisvesting	-	-	-	-	-
Raad en griffie	V 14	V 14	V 14	V 14	V
Verkiezingen	-	-	-	-	-
Bestuur	-	-	-	-	-
Totaal baten	V 825	V 379	V 544	V 620	V 76
Saldo van baten en lasten	N 12.436	N 13.507	N 14.211	N 15.573	N 1.362
storting in reserve	N 70	-	N 1.875	N 1.488	V 387
onttrekking aan reserve	V 693	V 821	V 3.310	V 3.312	V 2
Gerealiseerd programma resultaat	N 11.813	N 12.686	N 12.776	N 13.749	N 973

Programma 5 - Financiën van Sliedrecht

Onze visie

Om de inhoudelijke doelstellingen te kunnen realiseren en het gerealiseerde kwaliteitsniveau van de voorzieningen in stand te kunnen houden, dienen de gemeentelijke financiën structureel in evenwicht te zijn.

Inleiding

Het programma Financiën van Sliedrecht is ten opzichte van de vier eerder genoemde programma's een afwijkend programma. In dit programma worden de verplichte overzichten met betrekking tot de algemene dekkingsmiddelen, onvoorzien en vennootschapsbelasting weergegeven en wordt inzicht gegeven in de reguliere werkzaamheden en overige ontwikkelingen.

Ambities

Ambitie 1: In 2026 en verder is er sprake van een structureel sluitende meerjarenbegroting en afdoende weerstandsvermogen

Door het zogenoemde 'ravijnjaar' ontvangen gemeenten aanzienlijk minder financiële middelen van het Rijk. Als gevolg hiervan is de begroting van ongeveer driekwart van de Nederlandse gemeenten niet meer sluitend. Dit geldt ook voor de gemeente Sliedrecht. In overleg met de raad heeft het college de ambtelijke organisatie gevraagd om een pakket aan bezuinigingsvoorstellen op te stellen. Hiervoor is in 2025 een intensief traject doorlopen. Allereerst is gekeken naar maatregelen zonder maatschappelijke impact. Dit zijn bezuinigingsmogelijkheden van technische aard die geld besparen of opleveren, zonder gevolgen voor inwoners, bedrijven of samenwerkingspartners. Een voorbeeld hiervan is het realistischer ramen van kosten en opbrengsten. Vervolgens is onderzocht welke aanvullende maatregelen mogelijk zijn, waarbij wél maatschappelijke effecten te verwachten zijn. Om deze maatregelen onderling te kunnen afwegen, is een afwegingskader opgesteld en heeft een inwonersconsultatie plaatsgevonden.

De gemeenteraad heeft in juli 2025 besloten welke bezuinigingsmaatregelen in de begroting 2026 worden verwerkt om een sluitende begroting te kunnen aanbieden. Dit is bekrachtigd bij de vaststelling door de raad van de begroting 2026 in november 2025. Hiermee is voldaan aan de ambitie om in 2026 tot komen tot een structureel sluitende meerjarenbegroting en afdoende weerstandsvermogen.

Speerpunten

We laten de lokale lasten op verantwoorde wijze meebewegen met de economische ontwikkeling en inhoudelijke ambities.

Wat wilden we gaan doen:	Wat hebben we bereikt:
De opbrengst van de onroerende zaakbelasting (OZB) wordt naast de reguliere indexatie van 2,8% verhoogd met de eerder besloten 6,0%. Dit als onderdeel van het besluit in het collegewerkprogramma dat de OZB in de periode 2022-2026 met 3x 6% wordt verhoogd om financiële huishouding van de gemeente gezond te houden.	In december 2024 heeft de gemeenteraad besloten de gewenste opbrengst van de OZB met 8,8% te laten stijgen ten opzichte van 2024. Er is een totale opbrengst gerealiseerd van € 5,7 miljoen. Op de ranglijst van totale woonlasten (Coelo Atlas) voor een eigenaar (meerpersoonshuishouden) staat Sliedrecht

op positie 110 van alle Nederlandse gemeenten, over 2024 was dat positie 124.

De afvalstoffenheffing is verhoogd met de reguliere indexatie van 2,8%

Het tarief van zowel de reinigingsrechten als de afvalstoffenheffing is ten opzichte van 2024 met 2,8% verhoogd.

Bij de verdere financiële verwerking van het Water- en rioleringsprogramma is gebleken dat het niet nodig is om het tarief van de rioolheffing te indexeren ten opzichte van 2024. Wanneer het tarief in 2025 gelijk blijft aan 2024 is er ook sprake van 100% kostendeckendheid.

Het tarief voor rioolheffing is conform het voornemen zoals opgenomen in het Wrp niet verhoogd.

We volgen ontwikkelingen ten aanzien van het gemeentefonds op de voet en anticiperen hierop in de P&C-cyclus.

Wat wilden we gaan doen:

Wat hebben we bereikt:

We continueren onze lobby (samen met de Drechtsteden/VNG) richting het Rijk om te komen tot een afdoende financiering voor aan gemeenten opgedragen taken.

Ook in 2025 zijn er veel gesprekken geweest tussen de VNG en het ministerie. De Voorjaarsnota 2025 van het Rijk biedt gemeenten financiële verlichting, maar vormt geen structurele oplossing voor de disbalans tussen taken en middelen. Het 'ravijnjaar' is feitelijk opgeschoven van 2026 naar 2028.

Ten aanzien van de herijking van het gemeentefonds worden momenteel diverse aanvullende onderzoeken uitgevoerd door het ministerie. We zijn aangesloten vanuit de groep zorginstellingsgemeenten bij de begeleidingsgroep hiervoor. De verwachting is dat er begin 2026 meer duidelijkheid komt over 2027 en verder.

We verfijnen het denken in scenario's / bandbreedten ten aanzien van het exploitatiesaldo van de meerjarenbegroting, zodat we niet verrast worden door nieuwe ontwikkelingen. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar risico's maar ook naar kansen.

De besluitvorming rondom de kadernota en de begroting 2026 heeft geleid tot een sluitende meerjarenbegroting.

We houden het financiële beheersinstrumentarium (Financiële Verordening en bijbehorende nota's) op orde.

Wat wilden we gaan doen:

Wat hebben we bereikt:

We geven invulling aan de door de accountant genoemde

De verbeterpunten die door de accountant zijn benoemd in het Accountantsverslag 2024 zijn in de loop van 2025 uitgevoerd. Uitzondering hierop vormt de vaststelling van een

verbeterpunten in het
Accountantsverslag 2024.

nieuwe financiële verordening. Deze zal in 2026 ter
besluitvorming worden aangeboden.

Onvoorzien en vennootschapsbelasting

De verplichte overzichten *onvoorzien* en *vennootschapsbelasting* maken onderdeel uit van de financiën van Sliedrecht. In Sliedrecht is er jaarlijks € 61.100 begroot voor onvoorziene lasten.

Met betrekking tot de vennootschapsbelasting (VpB) zijn tot en met 2021 aanslagen opgelegd. In de periode 2018-2021 was de aanslag gemiddeld € 10.000 per jaar. De Belastingdienst loopt achter met het opleggen van aanslagen. Mede omdat er in 2025 een boekenonderzoek heeft plaatsgevonden over het jaar 2021 en er een verschil van inzicht is tussen gemeenten en de Belastingdienst ten aanzien van diverse onderwerpen. Voor Sliedrecht speelt dit bijvoorbeeld bij de vergoeding die we ontvangen voor reclame op de driehoeksborden langs de toegangswegen. Dit heeft tot gevolg dat tot op heden niet exact duidelijk is wat de financiële impact is van de vennootschapsbelasting.

Reguliere werkzaamheden en overige ontwikkelingen

Reguliere taken

- Beheer van de gemeentefinanciën conform (wettelijke) kaders
- Belastingheffing en –invordering
- Vervullen van de Treasury functie
- Het up-to-date houden van de Financiële Verordening en bijbehorende nota's.

Bijdragen van verbonden partijen aan dit programma

Bedrijfsvoering Drechtsteden voert voor de financiën van Sliedrecht onder andere de volgende taken uit:

- de financiële administratie (factuurafhandeling en rapportages);
- de treasuryfunctie.

Daarnaast levert zij expertise op de diverse aspecten van te betalen belastingen (denk hierbij aan btw).

Meer specifiek betreft dit voor gemeentebelastingen en Basisinformatie Drechtsteden (GBD):

- het heffen en innen van de gemeentelijke belastingen;
- het uitvoeren van de Wet WOZ;
- het waarderen van alle onroerende zaken;
- het behandelen van bezwaar- en beroepszaken.

Beleidsindicatoren

Naam indicator	Meest recente waarde Sliedrecht	Streefwaarde
1 Netto schuldquote (zonder correctie)	27% (Jrk2025)	< 90%

2	Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	25% (Jrk2025)	< 90%
2	Solvabiliteitsratio	45% (Jrk2025)	> 50%
3	Grondexploitatie	8% (Jrk2025)	< 20%
4	Structurele exploitatieruimte	5,26% (Jrk2025)	> 0%
5	Gemeentelijke belastingcapaciteit	93% (Jrk2025)	< 95%

Dit betreft dezelfde beleidsindicatoren zoals (verplicht) opgenomen onder de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing. De nadere toelichting op deze indicatoren is in breder perspectief daar opgenomen.

Overzicht van baten en lasten

Bedragen x € 1.000

Product	Rekening 2024	Begroting 2025	Totale Begroting 2025 (1)	Rekening 2025 (2)	Verschil tussen (1) en (2)
Lasten:					
Algemene uitkering	-	N 1.455	N 10	-	V 10
Gemeentelijke belastingen	N 421	N 385	N 371	N 338	V 32
Treasury	N 420	N 404	N 404	N 411	N 7
Vennootschapsbelasting	N 9	-	-	N 34	N 34
Onvoorzien	N 57	N 61	N 61	V 3	V 64
Algemene kosten	-	-	-	N 18	N 18
Totaal lasten	N 907	N 2.305	N 846	N 798	V 48
Baten:					
Algemene uitkering	V 59.388	V 59.933	V 64.913	V 64.344	N 568
Gemeentelijke belastingen	V 5.542	V 5.618	V 5.859	V 5.842	N 17
Treasury	V 1.777	V 577	V 1.373	V 1.279	N 94
Vennootschapsbelasting	-	-	-	-	-
Onvoorzien	-	-	-	-	-
Algemene kosten	-	-	-	-	-
Totaal baten	V 66.707	V 66.128	V 72.144	V 71.465	N 679
Saldo van baten en lasten	V 65.801	V 63.823	V 71.298	V 70.667	N 631
storting in reserve	N 4.023	N 1.051	N 1.295	N 1.295	-
onttrekking aan reserve	-	-	-	-	-
Gerealiseerd programma resultaat	V 61.778	V 62.772	V 70.003	V 69.372	N 631



Basisset beleidsindicatoren

Landelijke indicatoren

Gemeenten nemen een uniforme basisset beleidsindicatoren op in hun begroting en jaarverslag. De set behandelt een breed spectrum van onderwerpen, van misdrijven en afval tot bijstandsuitkeringen en nieuwbouwwoningen. Zo kunt u zich een helder beeld vormen van de beleidsresultaten van de gemeente.



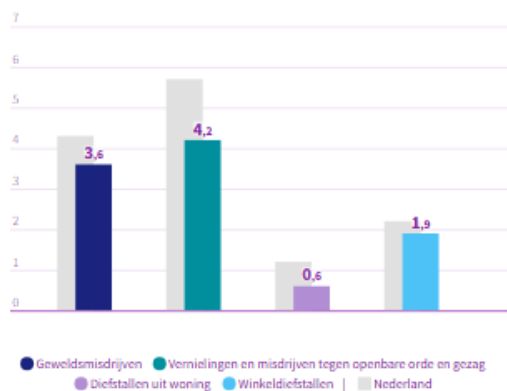
Veiligheid

Verwijzingen Halt per 1.000 jongeren



Halt | 2020 - 2024

Misdrijven Sliedrecht, per 1.000 inwoners



CBS | 2024

Economie

Funcziemenging

58,0%
Sliedrecht

54,5%
Nederland

Meerdere bronnen | 2024

Vestigingen (van bedrijven) per 1.000 inw.15 t/m 64jr

152,5
Sliedrecht

191,4
Nederland

LISA | 2024

Onderwijs

Absoluut verzuim per 1.000 leerlingen



DUO/Ingrado | 2024

Relatief verzuim per 1.000 leerlingen



DUO/Ingrado | 2024

Voortijdige schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers)

2,2%
Sliedrecht

2,3%
Nederland

DUO/Ingrado | 2024



Sport, cultuur en recreatie

Niet-sporters

49,8%
Sliedrecht

42,5%
Nederland

Gezondheidsmonitor | 2024

Sociaal domein

Banen

per 1.000 inwoners van 15-64 jaar

960,2
Sliedrecht

850,2
Nederland

Meerdere bronnen | 2024

Volksgezondheid en Milieu

Omvang huishoudelijk restafval

kg per inwoner

Sliedrecht

208

Nederland

148

CBS | 2024

Jongeren met een delict voor de rechter

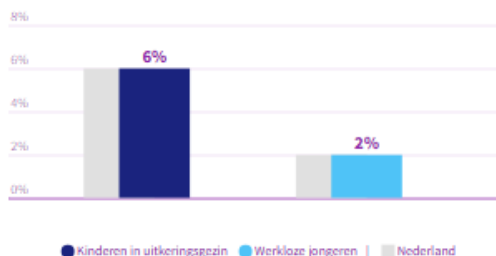
1%
Sliedrecht

1%
Nederland

CBS | 2023

Achterstand onder jeugd

Sliedrecht



CBS | 2024

Percentage bekende hernieuwbare elektriciteit

11,3%
Sliedrecht

32,5%
Nederland

berekening | 2022

Netto arbeidsparticipatie

74,9%
Sliedrecht

73,2%
Nederland

CBS | 2024

Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing



Gemiddelde WOZ-waarde

x €1.000



CBS | 2021 - 2025

Personen met een bijstandsuitkering per 10.000 inwoners

Sliedrecht

319,6

Nederland

344,0

CBS | 2025

Nieuw gebouwde woningen per 1.000 woningen

13,9

Sliedrecht

8,4

Nederland

[Meer info](#)

BAG/ABF | 2024

Lopende re-integratievoorzieningen per 10.000 inwoners van 15-64 jaar

197,6

Sliedrecht

203,1

Nederland

CBS | 2024

Demografische druk

Sliedrecht

78,1%

Nederland

70,7%

CBS - ABF | 2025

Jongeren met jeugdhulp

% van alle jongeren tot 18 jaar

Sliedrecht

11,1

Nederland

14,0

CBS | 2024

Gemeentelijke woonlasten éénpersoonshuishouden

€ 871

Sliedrecht

€ 957

Nederland

CDELO | 2025

Jongeren met jeugdbescherming

1,1%

Sliedrecht

1,0%

Nederland

CBS | 2024



Het meerjarig vergelijk van bovenstaande indicatoren is te raadplegen via de website:
<https://www.waarstaatjegemeente.nl/dashboard/Besluit-Begroting-en-Verantwoording>

Naam indicator	Peildatum	Waarde
Formatie gemeente Sliedrecht per 1.000 inwoners	31-12-2025	6,34
Bezetting gemeente Sliedrecht per 1.000 inwoners	31-12-2025	6,16
Apparaatskosten gemeente Sliedrecht per inwoner	31-12-2025	€ 694
Externe inhuur gemeente Sliedrecht (% van totale loonsom + totale kosten inhuur externen)	31-12-2025	28,73%
Overhead gemeente Sliedrecht (% van totale lasten)	31-12-2025	11,82%



Paragrafen



Paragraaf Lokale heffingen en belastingen

Inleiding

In 2025 was 15% van de inkomsten van onze gemeente afkomstig uit lokale heffingen. Deze vormen daarmee een belangrijke inkomstenbron voor de gemeente. Deze inkomsten worden voor het merendeel opgebracht door burgers en voor een kleiner deel door bedrijven. De heffing vindt plaats op basis van verordeningen die door de gemeenteraad zijn vastgesteld. Deze 'Paragraaf Lokale Heffingen' geeft op hoofdlijnen een overzicht van de lokale heffingen en belastingen.

Lokale heffingen kunnen we onderscheiden in gebonden en ongebonden heffingen. Gebonden wil zeggen dat de besteding gerelateerd is aan een direct aanwijsbare tegenprestatie van de gemeente. Dit zijn retributies (bijvoorbeeld leges, marktgeld) of bestemmingsheffingen (bijvoorbeeld afvalstoffenheffing, rioolheffing). Deze heffingen worden verantwoord op de desbetreffende gemeentelijke programma's en worden niet tot de algemene dekkingsmiddelen gerekend. Ongebonden lokale heffingen zijn zogenaamde zuivere belastingen. De opbrengsten hieruit kunnen door de gemeenteraad vrijelijk binnen het werkterrein van de gemeente worden ingezet. Het gaat hierbij om de onroerendezaakbelastingen (OZB), hondenbelasting en precariobelasting. Deze heffingen zijn niet verbonden aan een inhoudelijk programma en behoren tot de algemene dekkingsmiddelen.

Deze paragraaf heeft betrekking op beide categorieën heffingen. In het vervolg gaan wij in op de volgende aspecten:

- Ontwikkelingen en rijksbeleid
- Opbrengst gemeentelijke heffingen
- Heffingen woonlasten (lokale lastendruk)
- Overige lokale heffingen
- Kwijtscheldingen

Ontwikkelingen en rijksbeleid

a. Rijksbeleid

In het hoofdlijnenakkoord 2024–2028 *Hoop, Lef en Trots* is opgenomen dat afspraken zouden worden gemaakt om de woonlasten, met name de OZB, te maximeren. Daarnaast is aangekondigd dat nadere afspraken met gemeenten worden uitgewerkt over een gemaximeerde planbatenheffing. Als gevolg van de val van het kabinet en de vorming van een nieuw kabinet is op dit moment nog onduidelijk of en op welke wijze deze voornemens in de praktijk zullen worden gebracht.

b. Lokale ontwikkelingen

Het 'Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV)' schrijft voor dat inzichtelijk gemaakt moet worden hoe we bij de berekening van tarieven van heffingen ervoor zorgen dat de geraamde baten de geraamde lasten niet overschrijden, welke beleidsuitgangspunten ten grondslag liggen aan deze berekeningen en hoe deze uitgangspunten bij de tariefstelling worden gehanteerd.

Wij hanteren de volgende uitgangspunten voor de kostendekkendheid:

1. overhead toerekenen op basis van personeelslasten;
2. één systematiek van toerekening van overhead;
3. maximaal 100% kostendekkendheid;
4. toegroeien naar maximaal 100% kostendekkendheid van de lijkbezorgingsrechten in het jaar 2025;
5. de kwijtschelding ten laste te brengen van de heffing.

c. Kwijtschelding

Een groot deel van de kwijtscheldingen is in 2025 geautomatiseerd getoetst. Het doel hiervan is om zo de administratieve lasten voor de burger te verminderen. Sinds 1 juli 2025 maakt GBD voor het totale kwijtscheldingsproces gebruik van Kwijtschelding 3.0, een verder verbeterde geautomatiseerde kwijtscheldingstoets. De toets kan op meer criteria toetsen, waardoor zowel de dienstverlening aan inwoners als de rechtmatigheid is toegenomen.

Overzicht opbrengst gemeentelijke heffingen

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de gerealiseerde opbrengsten over 2025 en, ter vergelijking, 2024. Wij merken op dat de verschillen tussen de verantwoording 2024 en 2025 geen indicatie geven van de stijging of daling van de tarieven, maar van de totale opbrengst. Factoren zoals ontwikkelingen in de WOZ-waarde en areaaluitbreiding spelen bij de onroerendezaakbelastingen een belangrijke rol. Meer of minder afgegeven omgevingsvergunningen kunnen de opbrengst aan leges sterk beïnvloeden.

Overzicht inkomsten die op basis van door de raad vastgestelde belastingverordeningen zijn gegenereerd (x € 1.000)

Heffing	Rekening 2024	Raming 2025	Rekening 2025	Resultaat 2025
Algemene dekkingsmiddelen				
Onroerende-zaakbelastingen woningen eigenaren	€ 2.698	€ 2.895	€ 2.875	€ -20
Onroerende-zaakbelastingen niet-woningen eigenaren	€ 1.580	€ 1.715	€ 1.704	€ -11
Onroerende-zaakbelastingen niet-woningen gebruikers	€ 1.140	€ 1.133	€ 1.136	€ 3
Hondenbelasting	€ 123	€ 116	€ 127	€ 12
Subtotaal	€ 5.541	€ 5.859	€ 5.842	€ -17
Gebonden heffingen				
Afvalstoffenheffing huisvuil	€ 3.549	€ 3.697	€ 3.688	€ -8
Rioolheffing	€ 3.881	€ 3.831	€ 3.860	€ 29
Containerrechten bedrijfspvuil	€ 478	€ 475	€ 440	€ -35
Lijkbezorgingsrechten	€ 754	€ 862	€ 791	€ -71
Marktgeden	€ 54	€ 48	€ 53	€ 5
Havengelden	€ 68	€ 74	€ 56	€ -18
Reclamegeden	€ 165	€ 137	€ 151	€ 14
Leges	€ 1.117	€ 1.259	€ 1.235	€ -25
Subtotaal	€ 10.066	€ 10.384	€ 10.274	€ -110
TOTAAL	€ 15.607	€ 16.243	€ 16.116	€ -127

Bij de opbrengst van de niet-woningen is rekening gehouden met de opbrengst van het ondernemersfonds. Sliedrecht kent het gemeentebrede ondernemersfonds, dit wordt gefinancierd vanuit een opslag op de OZB-heffing voor niet-woningen. De opbrengst hiervan wordt via het Ondernemersfonds Sliedrecht besteed; daarom is dit budgetneutraal opgenomen.

Heffingen woonlasten (lokale lastendruk)

Tot de woonlasten worden de OZB, afvalstoffenheffing en rioolheffing gerekend. De woonlasten vormen het grootste deel van de opbrengst uit de gemeentelijke heffingen en daarmee grotendeels de lokale lastendruk.

In de volgende tabel wordt over de laatste vijf jaren de ontwikkeling van de woonlasten voor een meerpersoonshuishouden weergegeven, zowel die voor eigenaar-bewoners (dus met een eigen huis) als die van huurders. De OZB is berekend op basis van de laatste door het CBS gepubliceerde gemiddelde WOZ-waarde van woningen. Deze waarde is vastgesteld naar de peildatum 1 januari van het voorgaande jaar. De WOZ-waarde 2025 is dus berekend naar de waardepeildatum 1 januari 2024. Huurders betalen geen OZB en rioolheffing voor eigenaren.

Woonlasten meerpersoonshuishoudens	2021	2022	2023	2024	2025
Gemiddelde WOZ-waarde	€ 240.000	€ 256.000	€ 303.000	€ 314.000	€ 340.000
OZB-eigenaar	€ 198	€ 192	€ 216	€ 230	€ 250
Afvalstoffenheffing	€ 293	€ 316	€ 351	€ 365	€ 375
Rioolheffing eigenaar	€ 168	€ 184	€ 184	€ 202	€ 202
Rioolheffing gebruiker	€ 86	€ 94	€ 94	€ 103	€ 103
Ontwikkeling lastendruk	€ 744	€ 786	€ 844	€ 900	€ 930
% stijging tov vorig jaar		5,6%	7,4%	6,7%	3,3%

Bij de berekening van de woonlasten voor 2025 hanteerden we de volgende uitgangspunten:

- - Opbrengsten onroerende-zaakbelastingen + 8,8% voor inflatie (2,8%) en een aanvullende stijging (6%) volgt uit de kadernota 2025
 - Afvalstoffenheffing tarief + 2,8%
 - Rioolheffing tarief + 0%

De verhoging van de Onroerend -zaakbelasting en de Afvalstoffenheffing is overeenkomstig de kadernota 2025. De rioolheffing is overeenkomstig het raadsbesluit WRP, waarbij geldt dat de rioolheffing maximaal kostendekkend is.

Hieronder treft u per heffing een toelichting aan.

Onroerendezaakbelastingen (OZB)

De onroerendezaakbelastingen (OZB) zijn na de Algemene Uitkering uit het gemeentefonds de belangrijkste inkomstenbron voor de gemeente. Deze heffing bestaat uit een eigenarenbelasting voor zowel woningen als niet-woningen en een gebruikersbelasting voor niet-woningen (bedrijven, e.d.). De opbrengst vloeit naar de algemene middelen van de gemeente. De gemeenteraad bepaalt de tarieven en daarmee de door belastingplichtigen te betalen belasting. De heffingsgrondslag is de waarde van de onroerende zaak. Deze wordt vastgesteld op basis van de Wet waardering onroerende zaken (WOZ). Voor de WOZ-waarden 2025 geldt de waardepeildatum 1 januari 2024. Sinds 2009 is de verschuldigde OZB een percentage van de waarde van de onroerende zaak.

De volgende tabel laat zien hoe de OZB-tarieven zich in de afgelopen jaren hebben ontwikkeld.

Tarieven OZB	2021	2022	2023	2024	2025
Gemiddelde WOZ waarde	€ 240.000	€ 256.000	€ 303.000	€ 314.000	€ 340.000
Eigenaar woning	0,0823%	0,0751%	0,0712%	0,0733%	0,0736%
Eigenaar niet - woning	0,1605%	0,1665%	0,2212%	0,2199%	0,2338%
Gebruiker niet - woning	0,1265%	0,1310%	0,1872%	0,1788%	0,1716%

Uitgangspunt bij het bepalen van de tarieven 2025 was de geraamde opbrengst 2024. Bij vaststelling van de tarieven is, naast de beleidsuitgangspunten voor 2025, rekening gehouden met de ontwikkeling van de WOZ-waarden. Bij een waardedaling, zoals tot en met 2015 het geval was, moest het tarief met een vergelijkbaar percentage worden verhoogd om een gelijkblijvende OZB-opbrengst te realiseren. Bij een waardestijging daarentegen moet het tarief worden verlaagd om een gelijkblijvende opbrengst te realiseren. Anders gezegd: bij gemiddeld 2% stijging van de WOZ-waarden moet het tarief met ca. 2% worden verlaagd om een gelijkblijvende opbrengst te verkrijgen.

Afvalstoffenheffing

De afvalstoffenheffing wordt geheven ter dekking van de kosten voor het inzamelen en verwerken van huishoudelijk afval. Wettelijk uitgangspunt is dat op begrotingsbasis de opbrengst niet hoger mag zijn dan de kosten voor inzameling en verwerking van het huishoudelijk afval. De berekening van de kostendekkendheid wordt samengevat in een overzicht aan het eind van deze paragraaf.

De tarieven hebben zich de afgelopen jaren als volgt ontwikkeld (x € 1):

Tarieven afvalstoffenheffing	2021	2022	2023	2024	2025
Meerpersoons	€ 292,80	€ 316,20	€ 351,00	€ 365,04	€ 375,00
Eenpersoons	€ 208,80	€ 225,48	€ 250,20	€ 260,16	€ 267,00
% Stijging t.o.v. vorig jaar		8,00%	11,00%	4,00%	2,70%

Rioolheffing

De rioolheffing is een vergoeding ter dekking van kosten die gemeenten maken voor hun rioolstelsel. Ook de kosten van de wettelijke watertaken, zoals de zorgplicht voor stedelijk afvalwater, hemelwater en structureel nadelige gevolgen van de grondwaterstand, kunnen hiermee worden bekostigd. Welke kosten worden verhaald, is in het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP) vastgesteld.

De berekening van de kostendekkendheid wordt aan het eind van de paragraaf samengevat in een overzicht.

De tarieven hebben zich de afgelopen jaren als volgt ontwikkeld:

Tarieven rioolheffing	2021	2022	2023	2024	2025
Eigendom	168,00	183,70	183,70	202,07	202,07
Gebruik	85,68	93,60	93,60	102,96	102,96
% stijging t.o.v. vorig jaar		9,3%	0,0%	10,0%	0,0%

Sliedrecht heft van pandeigenaren een vast bedrag per jaar. Hierbij is de situatie op 1 januari bepalend. Ook gebruikers van panden betalen rioolheffing.

Vergelijking andere gemeenten

Om inzicht te krijgen in het algemene verloop van de hoogte van de woonlasten (OZB, rioolheffing en afvalstoffenheffing) is het goed een vergelijking met andere gemeenten te maken. Ook het landelijk gemiddelde is hierin opgenomen.

Een vergelijking van woonlasten kan worden gemaakt met de Drechtstedengemeenten. Deze is gebaseerd op de actuele gegevens van de Digitale Atlas van de Lokale Lasten 2025 op www.coelo.nl en geeft de woonlasten van een meerpersoonshuishouden voor zowel eigenaar-bewoners als huurders weer. Voor eigenaar-bewoners is de OZB berekend op basis van de gemiddelde WOZ-waarde van een koopwoning. Huurders betalen geen OZB en geen rioolheffing voor eigenaren. De woonlasten in 2025 in Alblasterdam, Dordrecht, Hardinxveld-Giessendam, Hendrik-Ido-Ambacht, Papendrecht, Sliedrecht en Zwijndrecht laten zich samenvatten in onderstaande schema's (x € 1).

Eigenaren-bewoners

Gemeente	Gemiddelde WOZ-waarde	%OZBE won	OZB eig	Rioolheffing eig/gebr	Afvalstoffenheffing	Tegemoetkoming	Totaal	Rangnr. Meerpers. huish.
Dordrecht	407.000	0,0905	344	238	364		946	73
Sliedrecht	407.000	0,0736	299	305	375		979	110
Hendrik-Ido Ambacht	494.000	0,0883	436	224	414	-32	1.042	184
Alblasserdam	418.000	0,1032	431	185	497	-40	1.072	214
Papendrecht	425.000	0,1088	462	174	450		1.086	226
Hardinxveld-G'dam	425.000	0,1077	457	221	413		1.091	230
Zwijndrecht	415.000	0,0857	356	334	408		1.098	236
Landelijk gemiddelde	506.000	0,0924	453	235	364		1.052	

De indicatie in de laatste kolom betreft een landelijk rangnummer en betekent: hoe lager het nummer, hoe lager de woonlasten in vergelijking met andere gemeenten.

Huurders



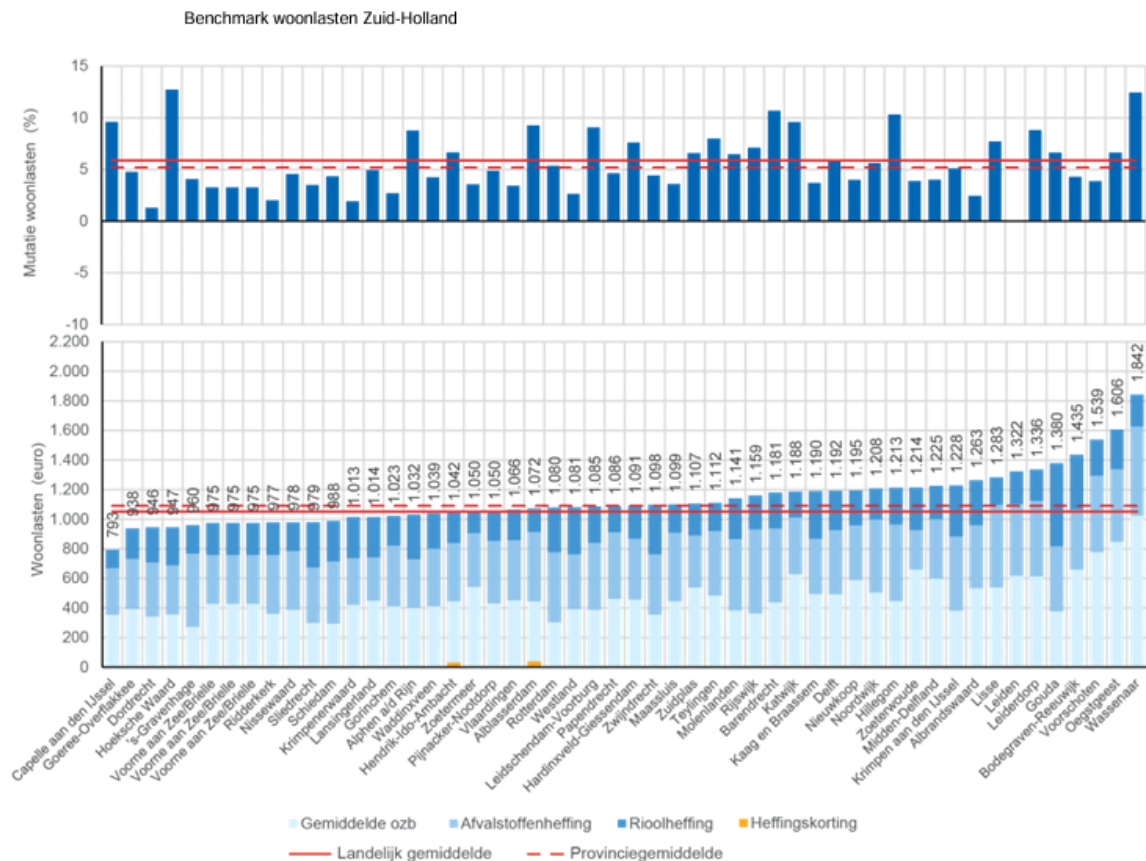
Gemeente	Rioolheffing gebruik	Afvalstoffenheffing	Tegemoetkoming	Totaal	Rangnr. Meerpers. huish.
Papendrecht	0	450		450	144
Hendrik-Ido Ambacht	71	414	-32	453	147
Alblasserdam	0	497	-40	457	150
Dordrecht	112	364		476	165
Sliedrecht	103	375		478	167
Hardinxveld-G'dam	207	344		551	249
Zwijndrecht	334	408		742	335
Landelijk gemiddelde	115	364		480	

De indicatie in de laatste kolom betekent: hoe lager het rangnummer, hoe lager de woonlasten.

Benchmark lokale lasten

De benchmark beoogt, door middel van meer vergelijking, de informatievoorziening over de ontwikkeling van de lokale lasten te bevorderen. De benchmark vergelijkt voor alle gemeenten binnen een provincie de hoogte van de woonlasten voor meerpersoonshuishoudens met een koopwoning. De woonlasten zijn de som van de gemiddeld betaalde OZB, de afvalstoffenheffing en de rioolheffing, minus een eventuele heffingskorting.

In de benchmark voor 2025, opgenomen in de Coelo Atlas vanaf pagina 184, wordt een vergelijking gegeven van de gemeentelijke woonlasten en de gemeentelijke tariefontwikkeling per provincie, net als de landelijke en provinciale gemiddelden. Middels de (grafische) vergelijking voor Zuid-Holland op pagina 193 worden de onderlinge verschillen tussen gemeenten inzichtelijk gemaakt. Het overzicht vergelijkt binnen de provincie het cumulatieve bedrag van de drie heffingen per gemeente, minus de tegemoetkoming in de woonlasten (heffingskorting) voor 2025 en de mutatie van de woonlasten per gemeente ten opzichte van 2024.



De figuren bieden de mogelijkheid om gemeenten op verschillende punten te vergelijken. De positie op de x-as (hoe ver naar rechts staat de gemeente) geeft informatie over de hoogte van de gemeentelijke woonlasten in vergelijking met die van andere gemeenten in de provincie. De horizontale rode lijnen laten zien in hoeverre de gemeentelijke woonlasten en de mutatie afwijken van het gemiddelde in Nederland (doorgetrokken rode lijn) en de provincie (gestippelde rode lijn). Het gemiddelde voor Nederland bedraagt € 1.053 en voor Zuid-Holland is dit € 1.090. Het stijgingspercentage ten opzichte van 2024 bedraagt landelijk 5,9% en voor Zuid-Holland 5%. Verder kan de hoogte van de OZB, afvalstoffenheffing en rioolheffing worden vergeleken.

Enkele gemeenten hanteren een korting op de totale aanslag (heffingskorting). De hoogte van de heffingskorting wordt weergegeven met een oranje balkje. Het bedrag van de heffingskorting is verrekend met de gemiddeld betaalde OZB, de afvalstoffenheffing en de rioolheffing in de gemeente door het gekorte bedrag te delen door drie en dit in mindering te brengen op de drie betaalde bedragen.

Overige lokale heffingen

Hondenbelasting

De Gemeentewet regelt dat gemeenten een belasting mogen heffen op het houden van honden. De hondenbelasting is een zuivere belasting die, net als de onroerendezaakbelastingen, naar de algemene middelen van de gemeente vloeit.

Voor 2025 zijn de tarieven verhoogd met 2,8% zoals vastgesteld in de Kadernota 2025.



Reinigingsrechten

Voor het ophalen van afval bij niet-woningen (winkels, bedrijven, buurtcentra, etc.) kunnen gemeenten een reinigingsrecht heffen. Wettelijk uitgangspunt is dat de opbrengst niet hoger mag zijn dan de kosten ter zake. Gemeenten hebben niet de verplichting om afval bij bedrijven in te zamelen. Dit in tegenstelling tot de inzameling van huishoudelijk afval bij woningen. Bedrijven dienen zelf zorg te dragen voor het afvoeren van het afval en kunnen hiervoor een contract aangaan met een erkende afvalinzamelaar.

Voor 2025 zijn de tarieven verhoogd met 2,8% zoals vastgesteld in de Kadernota 2025.

Reclamebelasting

Op grond van artikel 227 van de Gemeentewet kunnen gemeenten op openbare aankondigingen zichtbaar vanaf de openbare weg reclamebelasting heffen.

In overleg met de desbetreffende ondernemersverenigingen heeft uw raad op 30 januari 2018 drie reclamebelastingen ingevoerd, namelijk voor Winkelgebied Kerkbuurt, Winkelgebied Burgemeester Winklerplein en Woonboulevard Sliedrecht. Deze reclamebelastingen zijn 1 februari 2018 ingegaan.

Het doel is om met een ondernemersfonds het ondernemers- en verblijfsklimaat en daarmee de duurzame economische vitaliteit van de gebieden te versterken.

De opbrengst van deze belasting wordt gestort in ondernemersfondsen voor deze gebieden.

Afspraken hierover zijn vastgelegd in overeenkomsten tussen de verenigingen en de gemeente.

De belasting wordt geheven van de gebruiker van de onroerende zaak, zijnde niet-woningen in het desbetreffende gebied. Als de onroerende zaak leeg staat en er een reclame-uiting wordt gevoerd, wordt de aanslag opgelegd aan de eigenaar.

De jaartarieven 2025 zijn als volgt:

Winkelgebied Kerkbuurt:

Kernwinkelgebied: € 552,- per onroerende zaak zijnde niet-woning;

Aanloopgebied: € 324,- per onroerende zaak zijnde niet-woning.

Winkelgebied Burgemeester Winklerplein:

€ 350 per onroerende zaak zijnde niet-woning.

Voor Woonboulevard Sliedrecht is het aanslagbedrag afhankelijk van de WOZ-waarde van de onroerende zaak, namelijk:

WOZ-waarde in €	Tarief
t/m 200.000	€ 1.000
200.001 t/m 500.000	€ 1.500
500.001 t/m 1.500.000	€ 2.000
meer dan 1.500.000	€ 3.000

Havengeld

Voor het gebruik van de gemeentelijke haven of andere openbare werken en voor het gebruik van alle binnen onze gemeente gelegen openbare wateren heft de gemeente havengeld. Het uitgangspunt daarbij is dat dit maximaal kostendekkend gebeurt.

Voor 2025 zijn de tarieven verhoogd met 2,8% zoals vastgesteld in de Kadernota 2025.



Lijkbezorgingsrechten

Als gemeente heffen wij rechten voor het gebruik van de begraafplaats en voor het verlenen van gemeentelijke diensten in verband met de begraafplaats. Uitgangspunt is dat dit ten hoogste kostendekkend gebeurt.

Voor 2025 zijn de tarieven verhoogd met 2,8% zoals vastgesteld in de Kadernota 2025. De tariefstijging is daarmee onvoldoende om de lijkbezorgingsrechten 100% kostendekkend te laten zijn. Bij de vaststelling van de belastingverordeningen zal een voorstel worden gedaan om de tarieven de komende drie jaar 6% extra te laten stijgen ten opzichte van de stijging zoals opgenomen in de Kadernota 2025.

Leges

Leges worden geheven voor door de gemeente verleende diensten. Het uitgangspunt voor de berekening van de kostendekkendheid is toetsing op verordeningenniveau, waarbij de geraamde lasten van alle genoemde activiteiten worden gedekt door de gezamenlijke baten uit de te heffen leges.

Voor 2025 zijn de tarieven verhoogd met 2,8% zoals vastgesteld in de Kadernota 2025.

Marktgeld

Op grond van artikel 229 van de Gemeentewet kunnen gemeenten marktgeld heffen. Uitgangspunt is dat dit ten hoogste kostendekkend gebeurt.

Voor 2025 zijn de tarieven verhoogd met 2,8% zoals vastgesteld in de Kadernota 2025.

Kwijtscheldingen

Als een belastingplichtige wegens financiële omstandigheden niet in staat is een belastingaanslag geheel of gedeeltelijk te betalen, kan kwijtschelding worden verleend. De regels voor het toekennen worden vastgesteld door de rijksoverheid. Deze regels komen erop neer dat kwijtschelding mag worden verleend aan belastingplichtigen die een inkomen hebben dat niet hoger is dan 90% van de bijstandsnorm. Gemeenten mogen hiervan afwijken door deze inkomensgrens te verruimen naar 100% van de bijstandsnorm. Onze gemeente hanteert de 100%-norm, wat betekent dat inwoners met een inkomen op bijstandsniveau in beginsel voor kwijtschelding in aanmerking kunnen komen. Wel vindt een vermogenstoets plaats.

Gemeenten mogen wel zelf bepalen voor welke belastingen kwijtschelding wordt verleend. Er kan kwijtschelding worden aangevraagd voor:

- Onroerendezaakbelastingen
- Afvalstoffenheffing
- Rioolheffing
- Hondenbelasting (tot maximaal de helft van de verschuldigde belasting voor de eerste hond)

Het recht op kwijtschelding wordt op twee manieren vastgesteld, namelijk:

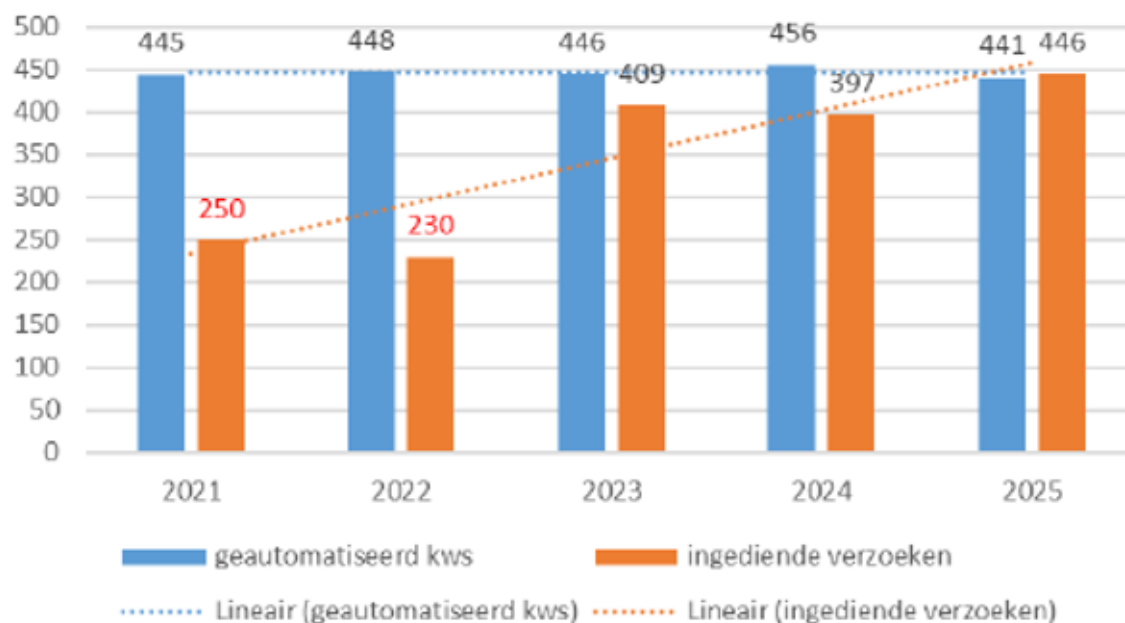
1. Op basis van ingediende kwijtscheldingsverzoeken.
2. Geautomatiseerde kwijtscheldingstoets voor de toegekende verzoeken van het voorgaande jaar. Hiermee wordt direct bij aanslagoplegging kwijtschelding verleend. Dit wordt de verlengingstoets genoemd.

In 2025 zijn 446 kwijtscheldingsverzoeken binnengekomen en afgehandeld. Hiervan zijn er 188 toegewezen. Op basis van de jaarlijkse verleningstoets zijn 441 aanslagen kwijtgescholden. In totaal zijn dus 629 aanslagen geheel of gedeeltelijk kwijtgescholden.

Verloop kwijschelding Sliedrecht



Kws aantallen Sliedrecht



Kostendekkendheid

Voor gemeentelijke heffingen geldt de wettelijke eis dat tarieven maximaal kostendekkend mogen zijn. In de onderstaande tabel is de kostendekking voor 2025 inzichtelijk gemaakt. In de begroting is uitgegaan van de reguliere tariefstijgingen van 2,8%, zoals opgenomen in de Kadernota. Hierdoor wordt inzichtelijk dat de begrafenisrechten en de legesverordening nog niet 100% kostendekkend zijn. Een verdere stijging naar 100% zal worden bezien bij de behandeling van de belasting- en legesverordeningen.

Bedragen * 1.000	Afvalstoffenheffing 2025	Reinigingsrechten 2025	Rioolheffing 2025	Lijkbezorgingsrechten 2025	Havengelden 2025	Marktgelden 2025
Kosten taakveld	N 2.685	N 313	N 3.398	N 762	N 57	N 34
Inkomsten taakveld	V 223	V 26	V 95	V 148	V 13	-
Netto kosten	N 2.462	N 288	N 3.303	N 615	N 44	N 34
Overhead	N 750	N 182	N 388	N 488	N 20	N 24
BTW	N 355	-	N 163	-	-	-
Totale overige kosten	N 3.567	N 470	N 3.855	N 1.103	N 64	N 58
Opbrengst heffingen	V 3.688	V 440	V 3.860	V 791	V 56	V 53
Dekking	103%	94%	100%	72%	87%	90%

Bedragen * 1.000	Leges totaal 2025	Leges Hoofdstuk 1 2025	Leges Hoofdstuk 2 2025	Leges Hoofdstuk 3 2025
Kosten taakveld	N 2.015	N 1.437	N 547	N 23
Inkomsten taakveld	-	-	-	-
Netto kosten	N 2.015	N 1.437	N 547	N 23
Overhead	N 465	-	N 449	N 16
BTW	-	-	-	-
Totale overige kosten	N 2.480	N 1.437	N 996	N 39
Opbrengst heffingen	V 1.235	V 721	V 503	V 11
Dekking	50%	50%	50%	28%

Gemiddeld genomen liggen zijn de kostendekkendheidpercentages **lager dan in de begroting opgenomen..** De 103% bij de afvalstoffenheffing wordt voornamelijk veroorzaakt door een voorlopig gunstige conceptafrekening van de verwerkingskosten.

Over de kostendekkendheid wordt opgemerkt dat er voor gekozen is:

1. overhead toe te rekenen op basis van personeelslasten;
2. één systematiek van toerekening van overhead;
3. toegroeien naar 100% kostendekkendheid;
4. de kwijtschelding ten laste te brengen van de heffing;
5. bij het bepalen van de tarieven van de lokale heffingen wordt geen rekening gehouden met dotaties en onttrekkingen aan reserves;
6. de afkoopbedragen zoals opgenomen binnen de Verordening begrafenisrechten 2025 gemeente Sliedrecht worden direct in het verantwoordingsjaar als baat verantwoord. Het gevolg hiervan is dat de kostendekkendheid hierdoor positief beïnvloed wordt, dit is een consistente gedragslijn met eerdere jaren.

Paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Inleiding

In de paragraaf Weerstandsvermogen en Risicobeheersing wordt ingegaan op de bestaande risico's binnen de gemeente en het vermogen om deze risico's (financieel) op te vangen op het moment dat zij zich daadwerkelijk voordoen. De relevante kaders zijn vastgelegd in de nota Weerstandsvermogen en Risicobeheersing (vastgesteld september 2020). In eerste instantie is dit verder aangescherpt met behulp van het amendement 'Algemene risicoreserve', zoals aangenomen bij de behandeling van de Begroting 2021. Met het vaststellen van de Nota Reserves en Voorzieningen (juni 2023) is de één-op-één verwerking van het amendement vervallen. De intentie van het amendement is verwerkt in de Nota Reserves en Voorzieningen.

De paragraaf is onderverdeeld in vijf blokken:

- Het risicoprofiel, hier wordt ingegaan op de bestaande risico's;
- De weerstandscapaciteit, hier wordt bepaald wat de ruimte is om risico's op te vangen;
- De ratio weerstandsvermogen, hier wordt beoordeeld in hoeverre de risico's in verhouding staan tot de weerstandscapaciteit;
- De financiële kengetallen, hier wordt bovenstaande in een breder (vanuit het BBV) verplicht perspectief geplaatst;
- De reserve Koers 2030, hier wordt inzicht gegeven in de opbouw van de reserve.

Risicoprofiel

Het risicoprofiel wordt bottom-up opgebouwd. Alle risico's met een ingeschatte impact van meer dan € 10.000 worden hierbij meegenomen. Per risico wordt vervolgens bepaald of het een incidenteel of een structureel risico betreft. Een structureel risico wordt voor tweeënhalf jaar opgenomen in het risicoprofiel. Er is daarmee tweeënhalf jaar (gewogen) budget gereserveerd om voor een dergelijk risico een structurele oplossing te vinden. Dit is nodig omdat de weerstandscapaciteit niet structureel kan worden aangesproken.

Per risico wordt vervolgens bepaald hoe groot de kans op optreden is. Hierbij wordt onderscheid gemaakt in vier klassen:

klasse	Omschrijving	Percentage
I	"Onwaarschijnlijk / klein"	12,5%
II	"Mogelijk"	37,5%
III	"Aanzienlijk"	62,5%
IV	"Waarschijnlijk"	87,5%

Dit levert per risico een bedrag op. Met behulp van zeven risico gebieden zijn deze in onderstaande tabel weergegeven:

Bedragen x € 1.000

Nr.	Risicogebied	JR2024*	B2026	JR2025
1	Organisatierisico's	318	1.998	1.688
2	Algemene uitkering	5.494	4.170	4.012
3	Verbonden partijen	1.856	2.127	2.127
4	Garantstellingen	60	51	59
5	Dividend en renterisico's	2.063	2.303	1.910
6	Projectrisico's	1.916	1.803	6.672
7	Overige risico's	97	679	679
	TOTAAL ONGEWOGEN RISICO	11.804	13.131	17.147

	JR2024	B2026	JR2025
BENODIGDE WEERSTANDSCAPACITEIT (80% van het ongewogen risico)	9.443	10.505	13.718

* De berekening van het weerstandsvermogen is een statische berekening. Dit heeft tot gevolg dat je de ontwikkeling moet volgen aan de hand van de behandeling van de P&C documenten in de tijd (in plaats van te spiegelen met de begroting). De meest recente berekening was die bij de B2026. In de tabel zijn de drie meest recente bepalingen weergegeven.

Het laatste risicoprofiel van de gemeente Sliedrecht is vastgelegd in de Begroting 2026, die door de raad op 11 november 2025 definitief is vastgesteld. In de Begroting 2026 bedroeg het totale risico € 13,1 miljoen. Het risicoprofiel in deze jaarrekening is ingeschat op € 17,1 miljoen. Het totale risico is daarmee gestegen met € 4,0 miljoen. Dit is met name het gevolg van een stijging van de risico's bij projecten. Deze zijn met € 4,9 miljoen toegenomen. Dit is niet zozeer het gevolg van nieuwe risico's, maar van een betere inventarisatie. Diverse andere risico's zijn gedaald: met betrekking tot de organisatie (€ 0,3 miljoen), de algemene uitkering (€ 0,2 miljoen) en dividend en rente (€ 0,4 miljoen).

Tenslotte is er één groot risico dat niet is gekwantificeerd, maar wel benoemd moet worden: steeds vaker treffen we in Sliedrecht met PFAS vervuilde grond aan. Wanneer met deze grond wordt gewerkt, ontstaan er vragen waarbij elk antwoord meer budget vraagt dan werken met schone grond.

De zes risico's met het hoogste risicobedrag (omvang risico x kans op optreden) worden nader toegelicht. Hiermee wordt 88% van het totale risicobedrag verklaard.

1. Projecten, € 6.672.000 (Projectrisico's)

Het succesvol uitvoeren van projecten gaat, naast het realiseren van inhoudelijke doelstellingen, over het kunnen beheersen van risico's. Het uitvoeren van projecten gaat inherent gepaard met risico's. Deze risico's bestaan bijvoorbeeld uit:

- Risico's die verband houden met de aard van het plan, bijvoorbeeld de aannames over noodzakelijke werkzaamheden in verband met voorbelasting;
- Risico's die verband houden met het tijdstip van realisatie van het plan: veel plannen schuiven door in afwachting van betere tijden. Dit kan leiden tot hogere rentekosten en werken door in de waarde van het plan;
- Risico's die verband houden met gehanteerde parameters, bijvoorbeeld indexering van prijzen en rentestanden.

2. Gemeentefonds (herijking / stelposten), € 4.012.000 (Algemene uitkering)

Het grootste risico ten aanzien van het gemeentefonds is dat de herijking wordt doorgezet. Concreet gaat dit om het risico dat de suppletie-uitkering van € 3,5 miljoen op termijn wegvalt. Hiervan is in de meerjarenbegroting € 1,6 miljoen voorzien. Daarnaast wordt er een opbrengst geraamd vanuit de teruggave van het BTW-compensatiefonds en is er nog een stelpost ten aanzien van een toename van het gemeentefonds, als gevolg van de verwachting dat maatstaven hoger worden.

3. Dekking overhead, € 1.346.000 (Organisatierisico's)

Met ingang van de begroting 2025 begroten we (structureel) dekking van overhead vanuit projecten (investeringen) en grondexploitaties. Dit betekent concreet dat een deel van de overhead als kosten wordt toegerekend aan projecten. Dit wordt gerealiseerd door middel van een opslag op het uurtarief van medewerkers die werken aan projecten. In de begroting is een inschatting gemaakt van het aantal uren dat wordt ingezet. In de werkelijkheid zal dit afwijken van de begroting.

4. Verbonden partijen, € 1.158.000 (Verbonden partijen)

Er is sprake van een algemeen risico door deelname aan een gemeenschappelijke regeling. Negatieve exploitatieresultaten worden doorgelegd naar de eigenaren, de gemeenten. De totale bijdrage aan verbonden partijen bedraagt in 2026 naar verwachting € 49,4 miljoen. In het risico wordt rekening gehouden met een overschrijding van 2,5% van deze bijdrage. Dit komt bovenop het risico zoals genoemd onder 6.

5. Renterisico, € 1.016.000 (Dividend en renterisico's)

De in de begroting opgenomen ambities kennen een groot liquiditeitsbeslag; er is (op termijn) veel geld nodig. Geld dat niet allemaal op de bank staat. De uiteindelijk te betalen rente is afhankelijk van twee factoren: het tempo waarmee investeringen gerealiseerd worden en de stand van de rente. Beide factoren zijn verre van stabiel en resulteren bij elke nieuwe berekening weer in een nieuwe waarde. Wanneer de rente hoger uitvalt dan begroot (4,0% voor aan te trekken leningen) en wanneer alle investeringen conform planning worden gerealiseerd, dan ontstaan er meer rentekosten dan begroot.

Op de korte termijn speelt de onzekerheid over de opbrengst die wordt gerealiseerd met overtollige kasmiddelen.

6. Jeugdzorg, € 969.000 (Verbonden partijen)

Omtrent de uitvoering van de jeugdzorg spelen diverse risico's. Allereerst is er de onzekerheid over de hoeveelheid zorg die geleverd moet worden; daarnaast is er onzekerheid over de bijbehorende prijs. Daarnaast zijn er diverse inhoudelijke risico's, bijvoorbeeld wat gaat er precies gebeuren rond de invoering van de eigen bijdrage en het sturen op de trajectduur.

Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit beschrijft het vermogen om de financiële effecten van risico's die zich voordoen op te vangen. De weerstandscapaciteit bestaat (conform de Nota Weerstandsvermogen en Risicobeheersing) uit het saldo van de algemene reserve en de opgenomen post voor onvoorzien. Daarnaast wordt voor de weerstandscapaciteit in Sliedrecht 20% van de niet-benutte belastingcapaciteit en 20% van de stille reserves meegerekend. Dit resulteert in de onderstaande weerstandscapaciteit. Voor de JR2025 zijn twee vergelijkende standen opgenomen. De stand 31-12-24 betreft de één-op-één-aansluiting met het boekwerk. De stand 01-01-25 betreft de stand zoals die resulteert na de besluitvorming over de resultaatbestemming 2024. Het weerstandsvermogen per 31-12-2025 bedraagt € 17,1 miljoen.

Bedragen x € 1.000				
	JR2024 (31-12-24)	JR2024 (01-01-25)	B2026	JR2025 (31-12-25)
1 Algemene reserve	15.630	9.545	6.983	14.765
2 Onvoorzien	0	0	61	0
3 20% van de stille reserves	1.839	1.839	1.839	1.849
4 20% van de onbenutte belastingcapaciteit	527	527	557	557
Totaal	17.996	11.911	9.440	17.171

1. Algemene reserve

De opgenomen stand bij de JR2025 (31-12-25) bevat de feitelijke stand van de reserve (€ 10.283.000), aangevuld met het rekeningresultaat vóór bestemming (€ 4.482.000).

2. Onvoorzien

Bij de jaarrekening is er geen bedrag voor onvoorzien meer beschikbaar; dat is terechtgekomen in de algemene reserve. Structureel wordt € 61.000 aan onvoorzien per jaar begroot.

3. 20% van de stille reserves

Doordat bezittingen tegen historische kostprijs moeten worden opgenomen op de balans (voorschrift BBV), is er sprake van zogenoemde stille reserves. Het gevolg hiervan is dat eventuele waardeontwikkeling niet zichtbaar is (een eventuele daling wel, want die moet direct worden afgeboekt). Een voorbeeld waarbij dit duidelijk werd is de verkoop van Eneco. Strikt gezien werd de gemeente hiervan niet rijker. Iets wat eigendom was van de gemeente (met de bijbehorende waarde) werd omgezet in geld. We onderkennen twee stille reserves: allereerst in het vastgoedbezit (€ 1,3 miljoen) en ten tweede in het aandelenbezit (€ 0,5 miljoen). Gezamenlijk resulteren deze stille reserves in een weerstandscapaciteit van € 1,8 miljoen.

Stille reserve vastgoed

Op vastgoed is een verschil te maken tussen vastgoed waarvoor een, wat de omvang betreft, redelijke markt is zoals voor woningen en kantoren, en vastgoed waarvoor een beperkte markt is zoals voor zwembaden en sportvoorzieningen. Voor de inschatting van de stille reserve vastgoed kan een vergelijking worden gemaakt tussen de WOZ-waarde en de boekwaarde. Hierbij is de WOZ waarde voor het vastgoed waarvoor een beperkte markt is, uit voorzichtigheidsprincipe uitgegaan van een executiewaarde van 70% van de WOZ-waarde. Uit deze vergelijking volgt een stille reserve van € 6,7 miljoen, waarvan 20% is opgenomen in de weerstandscapaciteit (€ 1,3 miljoen).

Stille reserve aandelen

De gemeente bezit aandelen van de Bank Nederlandse Gemeenten, ROM-D, Oasen en Stedin. De aandelen BNG kennen volgens het jaarverslag 2025 van de BNG een waarde van afgerond € 81,77 per aandeel. Uitgaande van deze waarde bestaat een stille reserve in de aandelen BNG van afgerond € 2,5 miljoen, waarvan € 0,5 miljoen is opgenomen in de weerstandscapaciteit.

4. 20% van de onbenutte belastingcapaciteit

De wijze waarop het gemoeide bedrag van de onbenutte belastingcapaciteit moet worden bepaald, is beschreven in de regelgeving omtrent een eventuele artikel-12-status van een gemeente. Om hiervoor in aanmerking te komen moet de OZB-opbrengst eerst worden verhoogd tot 120% van het landelijk gemiddelde.

Het bepalen van de onbenutte belastingcapaciteit betreft een complexe berekening, die voor Sliedrecht resulteert in een bedrag van € 2,8 miljoen. Dit resulteert in een weerstandscapaciteit van € 0,6 miljoen.

Ratio weerstandsvermogen

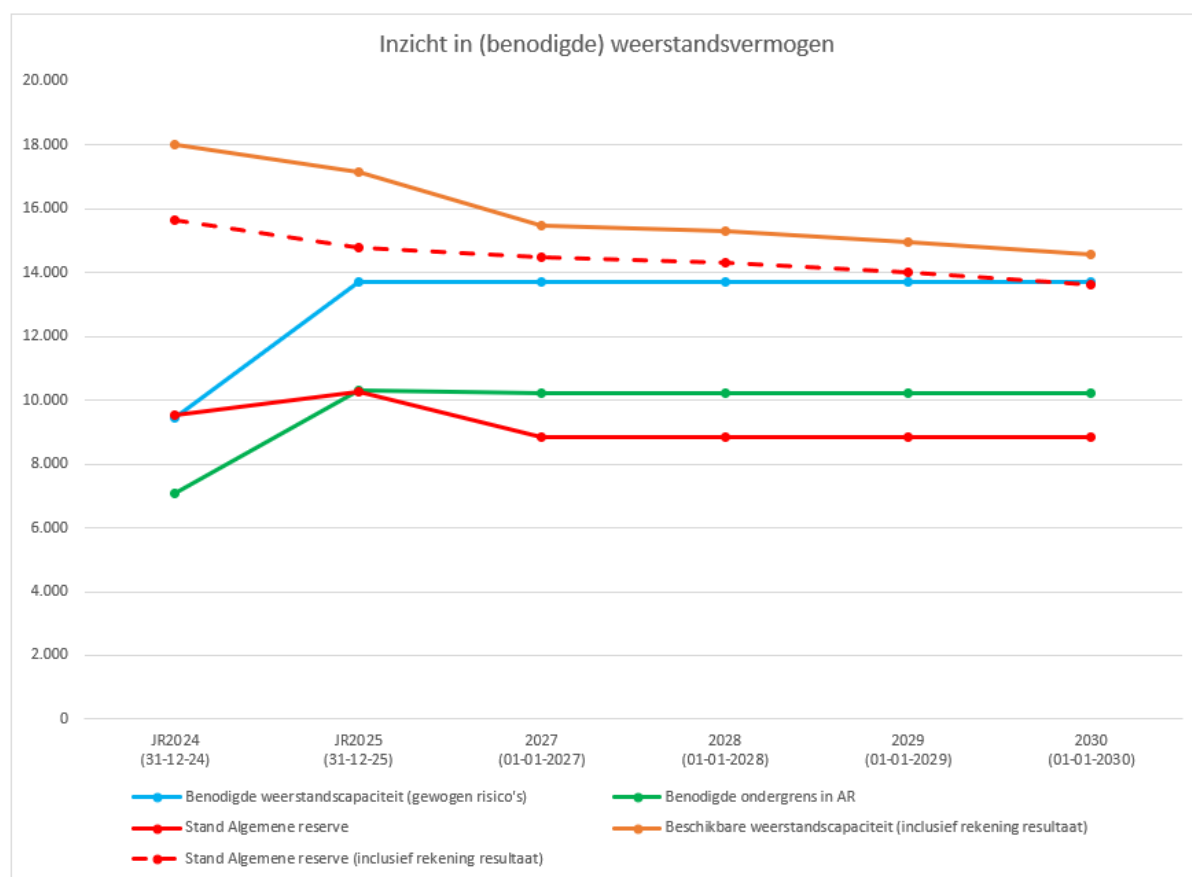
Om te bepalen hoe de verhouding is tussen de benodigde weerstandscapaciteit en de beschikbare weerstandscapaciteit, wordt de ratio voor het weerstandsvermogen (weerstandsratio) gebruikt. De weerstandsratio wordt berekend door de beschikbare weerstandscapaciteit te delen door de benodigde weerstandscapaciteit. Als streefwaarde ten aanzien van het weerstandsvermogen hanteert Sliedrecht een ratio van minimaal 1,0. Daarmee is voldoende dekking voor het totale risicoprofiel aanwezig en wordt niet onnodig beslag gelegd op middelen die voor de beleidsdoelstellingen kunnen worden ingezet. De berekening van de ratio weerstandsvermogen ziet er als volgt uit:

Bedragen x € 1.000

Onderdeel	JR2024 (31-12-24)	JR2024 (01-01-25)	B2026	JR2025 (31-12-25)
1 Totaal ongewogen risico's	11.804	11.804	13.131	17.147
2 Afslag van 20%	-2.361	-2.361	-2.626	-3.429
3 Benodigde weerstandscapaciteit (1-2)	9.443	9.443	10.505	13.718
4 Beschikbare weerstandscapaciteit	17.996	11.911	9.440	17.171
5 Ratio weerstandsvermogen (4/3)	1,91	1,26	0,90	1,25

De ratio is ten opzichte van de Begroting 2026 verbeterd. Inclusief het rekeningresultaat is de ratio 1,25. Wanneer (conform bestemmingsvoorstel) wordt besloten het totale resultaat niet te storten in de algemene reserve, daalt deze tot 0,93, wat nog altijd marginaal hoger is dan de 0,90 bij de B2026.

De bepaling van de weerstandsratio is per definitie gebonden aan een moment in de tijd. Het is daarom relevant om, naast de stand op een moment, ook zicht te hebben op het verloop vanuit het verleden naar de toekomst. In onderstaande tabel wordt dit in beeld gebracht:



De grafiek bevat veel lijnen, waarbij de twee belangrijkste conclusies zijn:

- De beschikbare weerstandscapaciteit (oranje lijn) ligt boven de benodigde weerstandscapaciteit (blauwe lijn). De blauwe lijn wordt bepaald door het opgestelde risicoprofiel. Wanneer wordt besloten het resultaat anders te bestemmen dan de algemene reserve, dan zal de oranje lijn lager komen te liggen, maar ook dan blijft deze boven de blauwe lijn.

- De stand van de algemene reserve ligt bij de jaarrekening 2025 op het niveau van de ondergrens. Naar de toekomst toe daalt de AR onder de benodigde grens. Dit is met name het gevolg van de herijking van de risico's bij de grondexploitaties. Dit verdient nadere aandacht, mede omdat potentiële winsten in grondexploitaties niet worden gebruikt om risico's af te dekken. Er lijkt hiermee sprake van dubbele dekking voor de geïdentificeerde risico's.

Financiële kengetallen

In de P&C-documenten moet een gemeente verplicht ingaan op de financiële kengetallen. Deze kengetallen geven een beeld van de financiële situatie waarin een gemeente zich bevindt. Het betreft de volgende kengetallen: netto schuldquote, solvabiliteitsratio, grondexploitatie, structurele exploitatieruimte en de gemeentelijke belastingcapaciteit.

De netto schuldquote is de netto schuld als aandeel van de inkomsten. Het geeft aan of een gemeente investeringsruimte heeft. Het zegt daarnaast iets over de flexibiliteit van de begroting: veel schulden en kapitaallasten leiden tot een inflexibele begroting. Een netto schuldquote tussen de 90% en 130% wordt gezien als voldoende. Een lagere netto schuldquote dan 90% wordt gezien als goed.

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen op langere termijn te voldoen. Het geeft de verhouding weer tussen het eigen vermogen en het totale vermogen. Een percentage van 20% tot 50% wordt als voldoende gezien.

Het kengetal grondexploitatie geeft een indicatie van de verhouding tussen de in exploitatie genomen gronden en de totale baten. Het geeft een indicatie of een gemeente veel geld in grond heeft geïnvesteerd, geld dat in de toekomst moet worden terugverdiend. Een kengetal grondexploitatie lager dan 20% wordt gezien als goed.

De structurele exploitatieruimte geeft weer hoe groot de structurele vrije ruimte binnen de jaarrekening is. Een kengetal groter dan 0 duidt op structurele ruimte.

De belastingcapaciteit maakt inzichtelijk welke mogelijkheden de gemeente heeft om hogere baten te genereren. Dit kengetal geeft weer hoe de belastingdruk zich verhoudt tot het landelijk gemiddelde. De woonlasten van een gezin met gemiddelde WOZ-waarde worden afgezet tegen het landelijk gemiddelde. Is het kengetal lager dan 100%, dan zijn de woonlasten lager dan gemiddeld in Nederland. Het verschil tussen het kengetal en 100% geeft de ruimte aan om de belastingen te verhogen tot het gemiddelde.

In onderstaande tabel is dit schematisch weergegeven:

Kengetal	Categorie A	Categorie B	Categorie C
1. Netto schuldquote			
a. zonder correctie doorgeleende gelden	< 90%	90-130%	> 130%
b. met correctie doorgeleende gelden	< 90%	90-130%	> 130%
2. Solvabiliteitsratio	> 50%	20-50%	< 20%
3. Grondexploitatie	< 20%	20-35%	> 35%
4. Structurele exploitatieruimte	> 0%	0%	< 0%
5. Belastingcapaciteit	< 95%	95-105%	> 105%

Bij de Jaarrekening 2025 horen de volgende financiële kengetallen:

Sliedrecht	JR2024	B2025	JR2025	categorie
Netto schuldquote	22%	41%	27%	A
Netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen	20%	39%	25%	A
Solvabiliteitsratio	44%	35%	45%	B
Grondexploitatie	5%	1%	8%	A
Structurele exploitatieruimte	7,00%	0,50%	5,27%	A
Belastingcapaciteit	95%	94%	93%	A

Beschouwing financiële kengetallen

Eén kengetal in een enkel jaar geeft op zichzelf nog niet veel informatie. De kengetallen moeten vooral in samenhang worden gezien en naast de stand op een bepaald moment is vooral het verloop relevant om te bepalen welke ontwikkelingen spelen.

Netto schuldquote:

De waarde van de netto schuldquote valt in categorie A. De ambities uit Koers 2030 vragen forse investeringen; dit is terug te zien in het oplopen van de netto schuldquote. De werkelijkheid (JR2025) loopt hierbij achter op de verwachting (B2025).

Solvabiliteitsratio:

De feitelijke solvabiliteitsratio is constant. Wanneer geplande investeringen worden uitgevoerd, zal deze gaan dalen.

Grondexploitatie:

Dit kengetal valt in categorie A. De grondexploitaties vormen een zeer beperkt geheel ten opzichte van de totale exploitatie.

Gemeentelijke belastingcapaciteit

De vrije belastingcapaciteit is met 2% toegenomen ten opzichte van de Jaarrekening 2024. Dit impliceert dat er meer afstand is ontstaan ten opzichte van het landelijke gemiddelde

Structurele exploitatieruimte

De structurele exploitatie ruimte bedraagt 5,17%. Dit wordt allereerst veroorzaakt door het resultaat dat is gerealiseerd, dit doet zich voor op budgetten die een structureel karakter hebben.

Koers 2030

Een volledig zicht op het vermogen is niet compleet zonder inzicht in de reserve Koers 2030. De reserve Koers 2030 is bedoeld om doelen uit Koers 2030 te kunnen realiseren. Inzet vindt plaats voor specifiek goedgekeurde projecten dan wel programma's.



In onderstaande tabel zijn de nog niet verdeelde middelen toegedeeld aan de gereserveerde bestemmingen. Wanneer de bedragen op een regel muteren, is er reeds een raadsbesluit over de opgenomen mutaties en is het college bevoegd de middelen uit te geven.

Bedragen x € 1.000

ONDERDEEL	JR2023	JR2024	JR2025	31-12-26	31-12-27	31-12-28	31-12-29
Sliedrecht Buiten	10.056	10.056	10.056	10.056	1.456	1.456	1.456
Raadhuis / gemeentekantoor	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Burgemeester Winklerplein	2.247	2.247	2.247	2.247	2.247	2.247	2.247
De Driehoek	0	0	350	350	350	350	350
Sliedrecht schuldenvrij actief	730	542	371	141	141	141	141
IKC Valkweg	0	0	0	365	365	365	365
programma Ruimtelijke Vernieuwing - programmakosten	900	414	214	14	14	14	14
programma Ruimtelijke Vernieuwing - zwembad	0	450	450	1.350	1.350	1.350	1.350
programma Ruimtelijke Vernieuwing - Noord	0	2.145	2.145	2.145	2.145	2.145	2.145
programma Ruimtelijke Vernieuwing - Noord zuid verbinding	0	2.200	2.825	4.625	4.625	4.625	4.625
programma Ruimtelijke Vernieuwing - boekwaarde Lockhorst	0	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
programma Ruimtelijke Vernieuwing - BHS	700	700	700	700	700	700	700
Ruimtelijk vernieuwingsfonds	133	125	0	0	0	0	0
	18.766	27.379	27.858	30.493	21.893	21.893	21.893

Tenslotte is in onderstaande tabel weergegeven hoe de middelen vanuit Koers 2030 (tot en met 2022 vanuit de reserve Verkoop aandelen Eneco) zijn ingezet:



Bedragen x € 1.000

Project	t/m 2024	2025	totaal
Herfinanciering leningen	1.759	0	1.759
Dorpsfonds	628	0	628
Begraafplaats	5.400	0	5.400
Ruimtelijk Vernieuwingsfonds	1.931	0	1.931
Personele kosten Koers 2030	200	0	200
Omgevingswet	117	125	242
Sliedrechtshouders schuldenvrij	458	171	629
programma Ruimtelijke vernieuwing	1.466	200	1.666
Onderzoek parkeergarage Middeldiepstraat	0	20	20
	11.959	516	12.475

Paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen

Inleiding

Voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte heeft een rekenkameronderzoek plaatsgevonden dat in 2025 in de gemeenteraad is behandeld. Daarbij heeft de gemeenteraad de aanbeveling overgenomen om met meetbare doelstellingen te gaan werken. In 2025 zijn in de begroting voor 2026 per hoofdstuk indicatoren en streefwaarden gekoppeld aan de doelstellingen. Bij de hoofdstukken waar deze informatie al voorhanden is, wordt deze in dit jaarstuk verantwoord.

Openbaar groen en speelvoorzieningen

Groen

In 2025 is veel aandacht besteed aan klimaatadaptatie en biodiversiteit en zijn wederom maatregelen genomen om invasieve exoten te voorkomen of te beheersen.

Bij (her)inrichting en renovatie van wijken is ingezet op een maximale oppervlakte aan groen, met aandacht voor klimaatadaptatie en biodiversiteit.

- Er is ingezet op een groenblauwe inrichting door het realiseren van de eerste natuurvriendelijke oever achter De Boog in Sliedrecht. Daarnaast zijn nieuwe potentiële locaties in beeld voor de nabije toekomst;
- Het ecologisch (berm)beheer is uitgebreid en er zijn nulmetingen uitgevoerd met de tool Nectarindex voor vier bermen;
- Er zijn tweehonderd bomen aangeplant met vergrote groeiruites en grondverbetering;
- Ook is gestart met het beheer van de drie wadi's in Sliedrecht. Deze helpen bij het vasthouden en bergen van overtollig regenwater en zorgen voor verkoeling in de wijk. De beplanting in de wadi trekt insecten en ander bodemleven aan en zorgt voor biodiversiteit;
- Vijftien procent van de eerder vastgestelde entrees in Sliedrecht heeft een kwaliteitsimpuls gekregen met bloemenmengsels en/of bollen. In totaal is nu dertig procent van de eerder afgesproken kwaliteitsverhoging van de entrees gerealiseerd.

Spelen

Het uitvoeringsbeleid speel- en sportruimte (2016) van de gemeente Sliedrecht is volledig gerealiseerd. Elk jaar vinden inspectie en onderhoud plaats. De asset speel- en sporttoestellen is in 2025 drie keer geïnspecteerd, inclusief een daaraan gekoppelde onderhoudsronde. In de toekomst zullen ook de bevindingen van Jantje Beton hierin worden meegenomen.

- Naast het reguliere onderhoud zijn er zes speel- en/of sportplekken in Sliedrecht aangepast en verbeterd.
- Er is gestuurd op veiligheid, aantrekkelijkheid, toegankelijkheid en duurzaamheid, conform het Warenwetbesluit Attractie- en Speeltoestellen (WAS) en de normen NEN-EN 1176 en NEN-EN 1177.

Riolering

In het Water- en rioleringsprogramma (Wrp) is beschreven hoe de gemeente omgaat met de wettelijke (zorg)taken voor stedelijk afvalwater, afvloeiend hemelwater en grondwater (op basis van artikel 2.16 Omgevingswet).

Aan deze wettelijke taken is invulling gegeven en er is onderzoek gedaan naar de riolering. Ook is op diverse plaatsen onderhoud uitgevoerd en riolering vervangen. De onderstaande maatregelen zijn daarvan de meest bijzondere.

- Werenbuurt: diverse rioolreparaties en vervanging van rioolaansluitingen.
- Thorbeckelaan: aanpassing lozingspunt stamriool in verband met stankoverlast.



- Buitengebied en Sliedrecht-Oost: vervanging besturingssysteem drukriolering.
- Hoofdgemalen: voorbereiden vervanging vier besturingskasten en een set pompen.

Eveneens is ten aanzien van riolering gewerkt aan de volgende integraal afgestemde projecten:

- Rioolvervangings Vogelbuurt-zuid (afgerond).
- Voorbereiding rioolvervangings P.A. de Genestetstraat.
- Voorbereiding rioolvervangings Leeghwaterstraat en Beijerinckstraat.
- Voorbereiding rioolvervangings Jacob Catsstraat-Zuid.
- Voorbereiding Baaneweer, Koningsweer en Locksweer.
- Voorbereiding Professorenbuurt.

Ten aanzien van het meetbaar maken van doelstellingen vormen het reinigen en inspecteren een belangrijke basis voor het tijdig bepalen en uitvoeren van maatregelen; en daarmee het waarborgen van de technische en hydraulische staat.

De hoeveelheid gereinigde en geïnspecteerde riolering is in 2025 daarom opgenomen als indicator in de aankomende P&C-producten. In 2025 is de streefwaarde van tien procent van het areaal, wat gelijkstaat aan zestien kilometer gereinigde en geïnspecteerde riolering, al behaald.

- Reinigen en inspecteren riolering Prickwaert: 3,9 kilometer.
- Reinigen en inspecteren riolering wijk De Grienden: 7,2 kilometer.
- Reinigen en inspecteren riolering diverse plaatsen: 1,7 kilometer.
- Reinigen 17.000 kolken en 3,2 kilometer goten.

Waterbeheer

Sliedrecht heeft 33 kilometer binnenstedelijke watergangen in beheer en onderhoud. Negentien kilometer van deze watergangen is eigendom van Waterschap Rivierenland. Dit zijn zogenoemde A-watergangen. De gemeente onderhoudt alle watergangen en ontvangt jaarlijks de gemaakte kosten voor A-watergangen terug van het waterschap. Dit geldt tevens voor de duikers.

De volgende werkzaamheden zijn in 2025 uitgevoerd:

- A-watergangen zijn tweemaal geschoond. De eerste ronde vond plaats in juni-juli, de tweede ronde in september-oktober.
- B- en C-watergangen, waarvan de gemeente eigenaar is, zijn alleen tijdens de tweede ronde geschoond.
- Duikers zijn door de gemeentelijke buitendienst onderhouden in afstemming met de beheerder stedelijk water.
- Duikers zijn geïnspecteerd en de rapportages zijn opgeleverd.

Eveneens zijn het bestek en de aanbestedingsleidraad opgesteld voor de aanbestedingsprocedure voor de schoon- en krooswerkzaamheden..

Een natuurvriendelijke oever is aangelegd die de habitat en biodiversiteit ten goede zal komen. Het draagt hiermee bij aan klimaatadaptatie.

Ter voorbereiding van de baggerwerkzaamheden van de binnenstedelijke watergangen zijn bodemprofielen gemeten en bemonsterd op kwaliteit volgens de Keur van het waterschap.



Wegen

Er is gewerkt aan het herijken van het Beleidsplan Onderhoud Wegen en het Onderhoudsplan Wegen, die aan de gemeenteraad worden aangeboden. Daarnaast is een contract afgesloten voor het onderhoud van elementenverharding.

Het onderhoud aan de wegen is uitgevoerd aan de hand van de vastgestelde plannen. Ten aanzien van het reguliere onderhoud zijn de volgende maatregelen genomen:

- Asfalteren fietspadaansluitingen Tiendweg vanuit de Lijsterweg, Hoepel en Batelier.
- Herstraten op Burgemeester Feitsmapark.
- Herstraten groot deel voetpad Thorbeckelaan.
- Herstraten deel Beijerinckstraat.
- Aanpassen drempel Rembrandtlaan.

Voor groot onderhoud en vernieuwing wegen vonden de volgende projectmatige activiteiten plaats:

- Voorbereiding Jacob Catsstraat-Zuid en omgeving.
- Voortzetting gefaseerde uitvoering Vogelbuurt.
- Voorbereiding Leeghwaterstraat.
- Voorbereiding Parallelweg langs Nijverwaard.
- Voorbereiding P.A. Genestetstraat-Oost.
- Voorbereiding Baaneweer, Koningsweer en Locksweer.
- Voorbereiding Professorenbuurt.

Op basis van de gehouden wegininspectie blijkt dat vijftien procent van het areaal in 2025 voldeed aan het gestelde kwaliteitsniveau B of hoger. Hiermee ligt de gemeente op koers voor de streefwaarde van achtenzeventig procent.

Bruggen

Om de onderhoudsdoelstelling te bereiken is in 2025 groot onderhoud uitgevoerd aan de brug bij Dorlandswaer 61 en de brug in de Aveling. Daarnaast zijn de volgende bruggen vervangen:

- Gilderswaer
- Molshoefwaer
- Smalwaer
- Mooiwaer (Keerwand)

De vervanging van de brug bij Het Groeneveld 13 is opgeschoven vanwege een gasleiding die eerst moet worden verwijderd.

Ook is een inspectie van het gehele bruggenareaal uitgevoerd, inclusief betonnen bruggen. De opgedane inzichten worden meegenomen in de onderhoudsplanning.

Openbare verlichting

In 2025 zijn, in samenwerking met de gemeente Dordrecht, de uitgangspunten voor het beleid onderhoud openbare verlichting aan de raad aangeboden en vastgesteld. De ambities daarin dragen bij aan de ruimtelijke kwaliteit, duurzaamheid, sociale en verkeersveiligheid en een levendig centrum.

Een van de speerpunten is de toepassing van energiezuinige ledverlichting. Met een groei van 7% in 2025 is inmiddels 67% van de verlichtingsarmaturen in led uitgevoerd, waarmee de gemeente voorloopt op het schema.

Naast het percentage led armaturen is een streefwaarde bepaald voor het aantal wegvakken dat voldoet aan de NPR-richtlijn. Om de doelstellingen meetbaar te maken zijn hieraan indicatoren gekoppeld die in de verdere verantwoording zullen worden gebruikt.

In 2025 waren er 259 lampstoringen in de openbare verlichting.. Dit zijn er 86 minder dan vorig jaar. Dit heeft te maken met de vervanging van een grote groep conventionele lampen.

Het aantal Fixi-meldingen ligt met 412 zoals gebruikelijk hoger vanwege dubbele meldingen. Niettemin helpen deze Fixi-meldingen om storingen sneller op te lossen. Het aantal kabelstoringen van Stedin kwam uit op 69 en is circa 10% lager dan het voorgaande jaar.

Afgelopen jaar is niet afgeweken van de begroting. De geplande werkzaamheden zijn uitgevoerd en de nieuwe beleidskaders zijn vastgesteld.

Gebouwen

Het Beheerplan Onderhoud Vastgoed is geactualiseerd voor de periode 2025–2028. Het plan geeft inzicht in het (bouw)technisch onderhoud van het gemeentelijk vastgoed en de daarvoor benodigde middelen.

Voor de financiële verantwoording wordt een doorkijk gehanteerd op basis van de meerjarenonderhoudsplanningen met een looptijd van twintig jaar (tot en met 2044). Per pand is kritisch naar de onderhoudsstaat gekeken en waar nodig is deze geactualiseerd.

Panden in de kernportefeuille:

	Adres	Type vastgoed
1	Burgemeester Feitsmapark 1	Kinderboerderij
1a	Burgemeester Feitsmapark 2	NME-centrum
1b	Burgemeester Feitsmapark 4	Theehuis
2	Dr. Langeveldplein 30	Raadhuis
3	Dr. Langeveldplein z/n	Muziektent
4	Industrieweg 11	Gemeentekantoor
4a	Industrieweg 13	Gemeentekantoor
5	Kerkbuurt 131	Kerktoeren
6	Kerkstraat 12 (nuts)	Nutsvoorziening/trafo
7	Krommestoep 1 + P.C. Hooftlaan 7	Sporthal De Stoep
8	Lelystraat 111	Gemeentewerf
9	Lijsterweg 60 (recht van opstal)	Sportvoorziening schaatsbaan
10	Lijsterweg 70 (recht van opstal)	Onderkomen Moestuין



11	Maaslaan 2	Voliere
12	Nicolaas Beetstraat 2-6	Gemiva
13	Prickwaert 208	Sporthal 't Crayenest
14	Rivierdijk 144 (nuts)	Nutsvoorziening/trafo
15	Scheldelaan 1/Bonkelaarplein 1	Bibliotheek
16	Sportlaan 1-1a	Sporthal De Lockhorst
16a	Sportlaan 1-1a	Zalencentrum De Lockhorst
16b	Sportlaan 1-1a	Bronbad De Lockhorst
17	Sportlaan 3	Sportvoorziening Watersport
18	Sportlaan 7	Sportvoorziening Voetbal
19	Sportlaan 9	Onderkomen Moestuין
20	Sportlaan 11 (erfpacht)	Sportvoorziening Tennis
21	Stationsweg 4	Elektra multifunctioneel centrum
22	Thorbeckelaan 102 (recht van opstal)	Sportvoorziening Trimclub ABC
23	Thorbeckelaan 104 (recht van opstal)	Sportvoorziening Korfbal
24	Thorbeckelaan 2	Begraafplaats
25	Valkweg 1	Sporthal De Valk
26	Bonkelaarplein 7 (aanhuur)	Kantoorruimte Bonkelaarhuis

Panden in de niet-kernportefeuille:

	Adres	Type vastgoed
1	Baanhoek 257	Woning
2	Baanhoek 269	Woning
3	Baanhoek 287	Woning
4	Baanhoek 293	Woning
5	Baanhoek 295	Woning
6	Baanhoek 309	Woning



7	Baanhoek 311	Woning
8	Baanhoek 313	Woning
9	Baanhoek 315	Woning
10	Baanhoek 317	Woning
11	Baanhoek 319	Woning
12	Beijerinckstraat 2A	Standplaats woonwagen
	Beijerinckstraat 2C	Standplaats woonwagen
	Beijerinckstraat 2D	Standplaats woonwagen
	Beijerinckstraat 2E	Standplaats woonwagen
	Beijerinckstraat 2F	Standplaats woonwagen
	Beijerinckstraat 2G	Standplaats woonwagen
	Beijerinckstraat 2H	Standplaats woonwagen
	Beijerinckstraat 2K	Standplaats woonwagen
	Beijerinckstraat 2L	Standplaats woonwagen
	Beijerinckstraat 2M	Standplaats woonwagen
	Beijerinckstraat 2N	Standplaats woonwagen
13	Burg. van Hofwegensingel 33	Standplaats woonwagen
	Burg. van Hofwegensingel 39	Standplaats woonwagen
	Burg. van Hofwegensingel 41	Standplaats woonwagen
	Burg. van Hofwegensingel 43	Standplaats woonwagen
14	Burgemeester Winklerplein 11	Woning
15	Burgemeester Winklerplein 13	Woning
16	Burgemeester Winklerplein 17	Woning
17	Burgemeester Winklerplein 41	Winkelruimte
18	Deltalaan 200-206	Schoolgebouw
19	Februariplantsoen 3	Woning
20	Frans Halsstraat 1	(Tijdelijk) schoolgebouw
21	Kerkbuurt 178	Woning



22	Kerkbuurt 201	Woning
23	Maaslaan 6	Voormalig schoolgebouw
24	Maaslaan 10	Voormalig schoolgebouw
25	Menuet 70-72 - Vivaldilaan 71-73	Schoolgebouw
26	Middeldiepstraat 44-50	Brandweerkazerne
	Middeldiepstraat 46	Dienstwoning
	Middeldiepstraat 48	Dienstwoning
27	Parallelweg 22-24 I	Loods
28	Parallelweg 22-24 II	Grond
29	Rivierdijk 42	Woning
30	Rivierdijk 52	Woning
31	Baanhoek 283	Woning
32	Baanhoek 285	Woning
33	Baanhoek 289	Woning

Binnenhaven

De volgende werkzaamheden zijn dit jaar uitgevoerd:

- Vervangen van leuning van een trap.
- Vervangen van sloten.
- Uitvoeren van onderhoud aan de walstroomvoorziening.
- Uitvoeren van een analyse van de peilingen uit 2024; hieruit blijkt dat baggeren niet noodzakelijk is.

Aanlegsteiger waterbus

In relatie tot het provinciale besluit om de waterbuslijn op te heffen, op het moment van besluitvorming in de provincie, werd er in onze gemeente al gewerkt aan het opstellen van de begroting. Een regionaal gesprek over de (financiële) gevolgen van het provinciale besluit voor het ponton van de waterbus in Sliedrecht is nog niet gevoerd.

Reserveringen voor onderhoud

In het hoofdstuk Jaarrekening wordt de omvang van de verschillende voorzieningen per 31 december 2025 weergegeven. In 2025 zijn de volgende stortingen in de diverse onderhoudsvoorzieningen uitgevoerd:

Omschrijving	Categorie BBV	Programma	Begroting 2025	Gewijzigde Begroting	Rekening 2025
Zalencentrum De Lockhorst	Gebouwen	2	15.676	70.228	70.228
Diverse multifunctionele accommodaties	Gebouwen	2	10.377	93.661	93.661
Binnensportaccommodaties	Gebouwen	2	105.178	188.224	188.224
Zwemaccommodatie De Lockhorst	Gebouwen	2	49.213	208.709	208.709
Subtotaal Programma 2			180.444	560.822	560.822
Watergangen en sloten	Water	3	8.972	8.972	8.972
Onderhoud riolering	Riolering	3	1.276.559	1.340.049	1.340.049
Onderhoud wegen	Wegen	3	192.915	192.915	192.915
Bruggen	Wegen	3	45.500	45.500	45.500
Binnenhaven	Water	3	5.802	5.802	5.802
Subtotaal Programma 3			1.529.748	1.593.238	1.593.238
Raadhuis	Gebouwen	4	44.335	55.528	55.528
Gemeentekantoor	Gebouwen	4	125.000	528.941	528.941
Gemeentewerf	Gebouwen	4	48.497	53.017	53.017
Subtotaal Programma 4			217.832	637.486	637.486
Totaal generaal			1.928.024	2.791.546	2.791.546

Paragraaf Financiering

Inleiding

In deze paragraaf wordt verantwoording afgelegd over de uitvoering van het beleid op het gebied van treasury. Hierbij wordt ingegaan op de manier waarop de gemeente met het aantrekken en uitzetten van geldmiddelen, zowel op korte als op langere termijn, is omgegaan. Tevens worden de risico's in beeld gebracht en eventuele genomen maatregelen om deze risico's te beheersen vermeld.

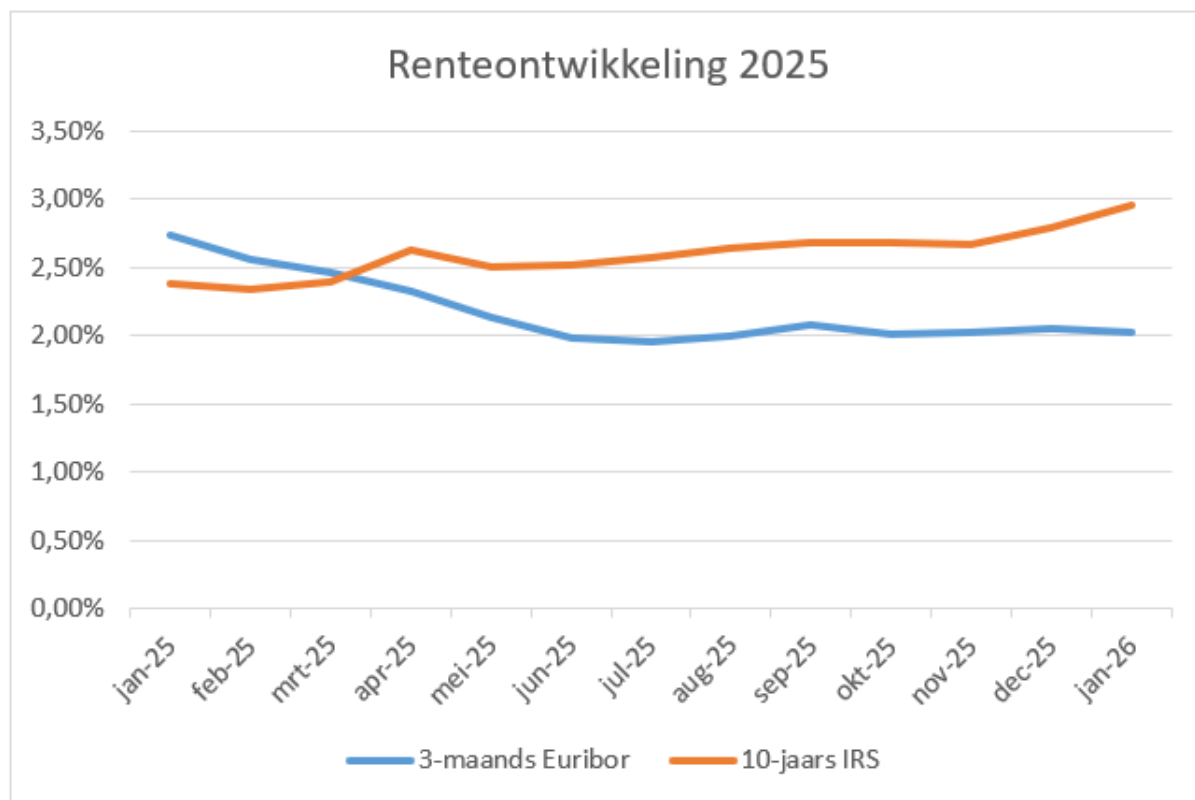
De advisering over en de uitvoering van de gemeentelijke financieringstaken wordt verzorgd vanuit Bedrijfsvoering Drechtsteden onderdeel van gemeente Dordrecht. Besluitvorming over de financiering blijft bij de gemeente behalve als het specifiek gemandateerd is. De toedeling van de bevoegdheden (wie autoriseert, wie voert uit) is vastgelegd in het gemeentelijke Financieringsstatuut.

Economische ontwikkelingen

De tarieven op de geldmarkt (kortlopende leningen) volgen het tarief dat de ECB hanteert met haar depositorente. Na enkele jaren van stijgingen is dit tarief in stappen van een kwart procentpunt verlaagd tot 2% op dit moment. De verwachting is dat de geldmarktrente in 2026 ongeveer gelijk zal blijven.

Het rentetarief op langlopende gemeenteleningen is de laatste maanden gestegen. De duurste leningen op dit moment zijn 30- tot 50-jarige aflossingsvrije leningen waarvan het tarief circa 4% is inclusief een liquiditeitsopslag van circa 0,9%. Kortere looptijden zoals 5 jaar met lineaire aflossing zijn een stuk goedkoper met een rentetarief van circa 2,6% inclusief een liquiditeitsopslag van circa 0,20%. De liquiditeitsopslagen zijn historisch gezien erg ruim. Een mogelijke verklaring is de toenemende overheidsschuld wereldwijd waardoor er veel vraag is naar financiering. Daarnaast bouwt de ECB zijn portefeuille staatsobligaties af.

In onderstaande grafiek is het verloop van zowel de korte als de lange rente gedurende 2025 weergegeven. Daarin komt naar voren dat de korte rente wat is gedaald en de lange rente wat is gestegen.



Bedacht moet worden dat, indien een langlopende lening daadwerkelijk wordt opgenomen er opslagen gelden bovenop het IRS-tarief zoals hierboven weergegeven. Voor een 10-jaars lening bedraagt dit op het moment van schrijven circa 40 basispunten (0,40%).

Financieringspositie

Financiering

De activa van de gemeente Sliedrecht zijn per 31 december 2025 als volgt gefinancierd.

activa

Financieringspositie		bedragen x € 1 miljoen	
Omschrijving	Bedragen per 31-12-2025		
Totale boekwaarde investeringen	€	106,4	
<u>Vaste financieringsmiddelen:</u>			
Reserves	€	68,7	
Voorzieningen	€	14,3	
Langlopende leningen	€	30,7	
		€	113,7
Verschil	€	7,3-	

Interne rente

Voor de interne doorberekening van de rentekosten naar de investeringen hanteren we een omslagrente van 0,01%. De BBV notitie rente schrijft voor dat indien de werkelijke rentelasten die over een jaar aan taakvelden hadden moeten worden doorbelast afwijken van de rentelasten die op basis van de voorgecalculeerde renteomslag aan de taakvelden zijn toegerekend, de gemeente kan besluiten tot correctie. Correctie wordt verplicht gesteld indien deze afwijking groter is dan 25%.

In onderstaand renteschema worden de werkelijke rentelasten uiteengezet, die gezamenlijk het renteresultaat bepalen.

Renteschema 2025		<i>bedragen x € 1.000</i>	
a	De externe rentelasten over korte en lange financiering	€	409
b	De externe rentebaten	-/- €	821
	<i>Saldo rentelasten en rentebaten</i>	€	-412
c1	rente aan grondexploitatie door te rekenen	-/- €	-
c2	rente van projectfinanciering	-/- €	-
c3	De rentebaat van doorverstrekte leningen	+/- €	-
		-/- €	-
	<i>Aan taakvelden toe te rekenen externe rente</i>	€	-412
d1	Rente over eigen vermogen	€	-
d2	Rente over voorzieningen	€	-
	<i>Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente</i>	€	-412
e	De aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag)	€	37
f.	Renteresultaat op het taakveld treasury	-/- €	-449
	Vershil (procentueel)		-109,0%

Er is sprake van een voordelig rente resultaat van € 449.000. Dit is het gevolg van een kasoverschot. Dit overschot levert rente op vanuit 'de schatkist' en vanuit kort uitgezette leningen.

Per saldo is er sprake van een afwijking van meer dan 25%, toch heeft er geen herberekening plaatsgevonden. Het verschil (van – 109%) zou lager uitvallen wanneer we een negatieve rente zouden hanteren. De negatieve rente is echter het resultaat van treasury beleid en beheer en wordt daarom niet daadwerkelijk aan de taakvelden toegerekend (bron Notitie Rente 2023 commissie BBV, pagina 4).

Leningenportefeuilles

In 2025 zijn er voor de gemeente Sliedrecht geen nieuwe langlopende leningen aangetrokken.

De totale langlopende schuld bedroeg per 31 december 2025 afgerond € 30,7 miljoen. De gemiddelde rente over deze leningen bedroeg per eind 2025 1,30%.

Verloop leningenportefeuille		<i>bedragen x € 1.000</i>	
omschrijving	Bedrag	Gemiddeld percentage	
Restantschuld per 1 januari 2025	€ 33.827	1,21%	
Nieuwe leningen	€ -		
Reguliere aflossingen	€ 3.082-		
Restantschuld per 31 december 2025	€ 30.745	1,30%	

Risicobeheersing

De belangrijkste financiële risico's bij de uitvoering van het treasurybeleid zijn de kasgeldlimiet, de renterisico's en de kredietrisico's.

Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet is het bedrag dat de gemeente per jaar maximaal met kort geld mag financieren. Volgens de Wet fido bedraagt deze limiet 8,5% van het totaal van de exploitatiebegroting. Gezien de omvang van de begroting 2025 (€ 102,4 miljoen) betekende dit dat de gemeente Sliedrecht haar financiële huishouding voor maximaal circa € 8,7 miljoen met kort geld mocht financieren. In onderstaande tabel is het verloop van de gemeentelijke kortlopende middelen in 2025 ten opzichte van de kasgeldlimiet weergegeven. Uit deze tabel blijkt dat de gemeente Sliedrecht deze limiet niet heeft overschreden.

Berekening kasgeldlimiet 2025:		bedragen x € 1.000			
Begrotingstotaal 2025	€ 112.235				
Relevant percentage	8,5%				
1 Kasgeldlimiet	€ 9.540				
		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
2 Gemiddeld. netto vlottende schuld (+)	€	443	€ 373	€ -	€ -
3 Gemiddeld. netto vlottend overschot (-)	€	38.959	€ 37.003	€ 44.520	€ 38.351
Totaal netto vlottende schuld (2-3)	€	-38.516	€ -38.630	€ -44.520	€ -38.351
Kasgeldlimiet	€	9.540	€ 9.540	€ 9.540	€ 9.540
Overschrijding kasgeldlimiet		-	-	-	-
Ruimte onder de kasgeldlimiet		€ 46.056	€ 46.170	€ 54.060	€ 47.891

Renterisico op langlopende schuld: Renterisiconorm

De renterisiconorm heeft tot doel om binnen de portefeuille aan langlopende leningen een overmatige afhankelijkheid van de rente in een zeker jaar te voorkomen. Om dat te bereiken mag het totaal aan renteherzieningen en aflossingen op grond van deze norm niet meer dan 20% zijn van het begrotingstotaal. In 2025 bedroeg de renterisiconorm van de gemeente Sliedrecht € 20,5 miljoen. Uit onderstaande berekening blijkt dat de gemeente Sliedrecht in 2025 ruim binnen de renterisiconorm is gebleven.

Renterisiconorm		<i>bedragen x € 1.000</i>
Renterisico's	2025	
Renteherzieningen	€	-
Aflossingen	€	3.082
Renterisico	€	3.082
Berekening renterisiconorm		
Begrotingstotaal 2025	€	102.374
Percentage c.f. regeling		20%
Renterisiconorm	€	20.475
Toetsing renterisico aan norm:		
Renterisico 2025	€	20.475
Aflossingen 2025	€	3.082
Ruimte boven de norm	€	17.393

Kredietrisico's

De gemeente Sliedrecht loopt kredietrisico op uitzettingen (o.a. verstrekte geldleningen) en leningen waarop door haar een borgstelling is afgegeven.

Verstrekte leningen		<i>bedragen x € 1.000</i>	
Categorie		1-1-2025	31-12-2025
Uitzettingen			
Openbare lichamen	€	2.253	€ 2.198
Woningbouwcorporaties	€	-	€ -
Deelnemingen	€	-	€ -
Overige verbonden partijen	€	-	€ -
Overige langlopende leningen	€	10	€ 7
Totaal	€	2.263	€ 2.206

Het in bovenstaande tabel weergegeven bedrag aan uitzettingen per 31 december 2025 van € 2.206.000,- kan als volgt worden gespecificeerd:

- Stimuleringsfonds Volkshuisvesting:
 - VROM Startersfonds € 1.723.000;
 - Duurzaamheidsrekening € 475.000
- Diverse renteloze leningen t.b.v. lokale maatschappelijke organisaties: circa € 7.000.

Naast het zelf verstrekken van leningen staat de gemeente voor andere leningen garant. Dit betekent dat in het geval van betalingsachterstanden de gemeente uiteindelijk zal aflossen. De specificatie van afgegeven borgstellingen is als volgt:

Geldlener	omvang lening initieel	waarborg	rente % lening	Stand (01-01-25)	bedrag waarborg gemeente	correctie stand	aflossing	Stand (31-12-25)	bedrag waarborg gemeente
<u>DIRECTE BORGSTELLINGEN</u>									
St. Waardenburgh Vastgoed	1.204.142	100,00%	1,41%	637.668	637.668		42.073	595.595	595.595
St. Waardeburgh Vastgoed	3.684.269	100,00%	5,38%	1.732.710	1.732.710		125.256	1.607.454	1.607.454
Buurtver. "De Havik"	294.957	100,00%	6,00%	260.000	260.000		0	260.000	260.000
Buurtver. "De Havik"	75.000	100,00%	4,85%	42.500	42.500		0	42.500	42.500
St. Drechtstreek	9.700.000	100,00%	3,93%	7.914.342	7.914.342		135.110	7.779.232	7.779.232
HVC	Diversen	0,85%		524.814.000	4.444.437	51.729.000		576.543.000	4.914.434
St. Waardeburgh Vastgoed	1.769.742	100,00%	1,86%	1.769.742	1.769.742		0	1.769.742	1.769.742
St. Sportaccommodatie Benedenveer	1.207.293	100,00%	2,55%	1.052.268	1.052.268		21.667	1.030.601	1.030.601
St. Sportaccommodatie Benedenveer	500.000	100,00%	2,05%	429.594	429.594		9.631	419.962	419.962
St. Sportaccommodatie Benedenveer	700.000	100,00%	1,75%	595.949	595.949		14.051	581.898	581.898
				539.248.773	18.879.210	51.729.000	347.789	590.629.984	19.001.418
<u>ACHTERVANG WSW</u>									
<i>voor 1/8/2021</i>									
St. Tablis Wonen	127.497.000	100,00%		103.348.000	103.348.000		1.383.800	101.964.200	101.964.200
<i>na 1/8/2021</i>									
St. Tablis Wonen	51.024.000	80,56%		71.153.000	57.468.871	13.010.000		84.163.131	67.801.069
Woonzorg Nederland	359.725.000	0,35%		494.422.854	1.812.878	158.513.090		652.935.944	2.266.479
				668.923.854	162.629.749	171.523.090	1.383.800	839.063.275	172.031.747
				1.208.172.627	181.508.959	223.252.090	1.731.589	1.429.693.259	191.033.164

Sinds 1 augustus 2021 geldt een nieuwe achtervangovereenkomst ten aanzien van de WSW (Waarborgs fonds Sociale Woningbouw). De wijzigingen die zijn doorgevoerd in deze nieuwe overeenkomst leidt tot een andere toerekening van de achtervangpositie aan de gemeente. Dit betekent dat als een lening voor 1 augustus 2021 is afgesloten deze voor 100% meetelt in de verdeelsleutel (dit is identiek aan de systematiek van vorig jaar). Is de lening na 1 augustus 2021 afgesloten, dan is de verdeelsleutel gelijk aan het percentage van marktwarde van het DAEB-bezit van de betreffende corporatie dat in de gemeente Sliedrecht ligt. Daarnaast is nieuw dat de gemeente borg staat voor een obligolening. Deze lening kan worden aangesproken indien er geld nodig is om grote verliezen te dekken en de obligoheffing van corporaties niet voldoende is.

Kas- en saldobeleer

Relatiebeheer

De Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) is huisbankier van de gemeente Sliedrecht. Naast de BNG houdt de gemeente een rekeningcourant aan bij de Rabobank.

Uitzettingen

Uitzettingen zijn binnen de Wet fido gedefinieerd als verstrekte geldleningen en beleggingen. De gemeente heeft geen beleggingen. In 2025 zijn elf kortlopende lening verstrekt aan diverse gemeenten en GR-en. Vier van deze leningen werden met Drechtstedengemeenten afgesloten als een Regiokasgeldlening. Het voordeel van het afsluiten van een kasgeldlening tussen Drechtstedengemeenten onderling is de provisie die dan niet in rekening wordt gebracht door een geldmakelaar (meestal 0,01% voor beide partijen). Naast de elf kasgeldleningen is er ook een deposito voor een half jaar geplaatst bij het Ministerie van Financiën. De kortlopende uitzettingen hadden een volume tussen € 4 miljoen en € 20 miljoen en een rentetarief tussen 1,99% en 2,60%. Deze uitzettingen hebben circa € 20.000 winst opgeleverd.

In 2025 zijn er geen nieuwe langlopende leningen verstrekt. Voor een specificatie van de totale portefeuille aan lopende uitzettingen zie verderop in deze paragraaf onder Kredietrisico's.

Schatkistbankieren

In 2025 mocht de gemeente bij het verplicht schatkistbankieren een bedrag van 2,0% van het begrotingstotaal buiten de Schatkist houden, het zogenoemde drempelbedrag. Het drempelbedrag mag als gemiddeld creditbedrag per kwartaal niet overschreden worden.



In onderstaande tabel staat per kwartaal aangegeven wat het gemiddelde positieve banksaldo was. Hieruit blijkt dat in 2025 het drempelbedrag van € 2.246.000 geen enkel kwartaal is overschreden.

Berekening drempelbedrag SKB 2025:		bedragen x € 1.000			
Begrotingstotaal	€ 112.235				
Relevant percentage	2,00%				
Drempelbedrag (afgerond)	€ 2.246				
Buiten 's Rijks schatkist gehouden middelen		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Op dagbasis buiten 's Rijks schatkist gehouden middelen	€ 505	€ 705	€ 1.560	€ 687	
Drempelbedrag	€ 2.246	€ 2.246	€ 2.246	€ 2.246	
Ruimte onder drempelbedrag	€ 1.741	€ 1.541	€ 686	€ 1.559	
Overschrijding van het drempelbedrag	€ -	€ -	€ -	€ -	

In 2025 werd er op de schatkistrekening rente vergoed. Bij de huisbank werd creditrente vergoed bij een positief saldo en was debetrente verschuldigd bij een negatief saldo.

Paragraaf Bedrijfsvoering

Inleiding

Een solide bedrijfsvoering vormt de basis voor het leveren van hoogwaardige dienstverlening aan inwoners, instellingen en bedrijven. Dit sluit naadloos aan bij de strategische doelstelling: 'Koersvast en ontwikkelingsgericht toewerken naar 2030'. Professionaliteit, efficiëntie, effectiviteit en voortdurende ontwikkeling blijven de kern van onze aanpak.

In deze paragraaf worden de resultaten van 2025 op het gebied van bedrijfsvoering toegelicht. Er wordt een overzicht gegeven van de belangrijkste behaalde resultaten, de impact van de inspanningen wordt geschetst en relevante kerncijfers worden gepresenteerd

Bedrijfsvoering algemeen

In 2025 heeft de gemeente Sliedrecht verder gebouwd aan een efficiënte en toekomstbestendige organisatie. De samenwerking binnen de Bedrijfsvoering Drechtsteden is doorontwikkeld, met aandacht voor een duidelijke rolverdeling, transparante financiering en flexibele dienstverlening.

Op het gebied van digitalisering en informatieveiligheid zijn binnen de organisatie verdere ontwikkelingen doorgemaakt in ICT-beleid, privacybewustzijn en gegevensbescherming. De implementatie van wetgeving, zoals de Wet open overheid en de Wet digitale overheid, blijft daarbij een belangrijk aandachtspunt.

In het financieel beheer bood Pepperflow meer grip op de P&C-cyclus en droeg het systeem bij aan efficiëntere rapportages.

Met deze ontwikkelingen blijft de gemeente gericht op een wendbare, innovatieve en efficiënte bedrijfsvoering.

Bedrijfsvoering Drechtsteden

De samenwerking met Bedrijfsvoering Drechtsteden is van groot belang voor Sliedrecht. Binnen de Drechtsteden wordt momenteel gewerkt aan een heldere concretisering van het partnerschap, waarbij operational excellence en een transparant financierings- en dienstverleningsmodel centraal staan. De afspraken rondom kostenverdeling en de samenwerking met de gemeenschappelijke regelingen (GR'en) zijn in ontwikkeling, met als doel een eerlijke en efficiënte financiering van de dienstverlening.

Daarnaast zijn in 2025 pilots uitgevoerd om te onderzoeken welke diensten van Bedrijfsvoering Drechtsteden voor Sliedrecht meerwaarde kunnen bieden. Dit wordt in 2026 verder onderzocht.

Personeel

Arbeidsmarkt en werkgeverschap

Ook in 2025 bleef het noodzakelijk om actief nieuwe medewerkers te werven en het werkgeversmerk te versterken. De arbeidsmarkt is nog steeds krap, waardoor gerichte werving en een aantrekkelijk werkgeverschap essentieel blijven. Dit draagt bij aan het duurzaam invullen van vacatures en het realiseren van de ambities van de gemeente Sliedrecht.

Naast nieuwe instroom is het behoud van medewerkers belangrijk. Het verbeterde onboardingproces is in 2025 verder ingevoerd. Ook is een exit-enquête gestart. Hierdoor ontstaat beter inzicht in de redenen waarom medewerkers vertrekken en kan hiervan worden geleerd.



Werkdruk en gezonde organisatie

Uit onderzoeken blijkt dat werkdruk een belangrijk aandachtspunt is. Een gezonde organisatie is noodzakelijk om het werk goed te kunnen uitvoeren. Daarom is in 2025 opnieuw aandacht besteed aan het bespreken en aanpakken van werkdruk.

De aanpak vindt plaats via bestaande HR-instrumenten, zoals sociaal-medisch overleg, gesprekken met leidinggevenden en HR-data. Teammanagers ontvangen ondersteuning om meer inzicht te krijgen in formatie, bezetting en belastbaarheid, zodat tijdig maatregelen kunnen worden genomen. Waar nodig is extra ondersteuning ingezet.

Daarnaast is in 2025 een Preventief Medisch Onderzoek (PMO) uitgevoerd. De resultaten bieden waardevolle informatie over de fysieke en mentale gezondheid van medewerkers en ondersteunen gerichte verbeteringen.

Ziekteverzuim en ontwikkeling ten opzichte van 2024

Ook in 2025 was ziekteverzuim een belangrijk aandachtspunt. Het verzuim daalde ten opzichte van 2024, al waren er schommelingen gedurende het jaar. Het niveau vraagt nog steeds om aandacht, maar er zijn eerste signalen dat de ingezette maatregelen effect beginnen te hebben en een daling is ingezet.

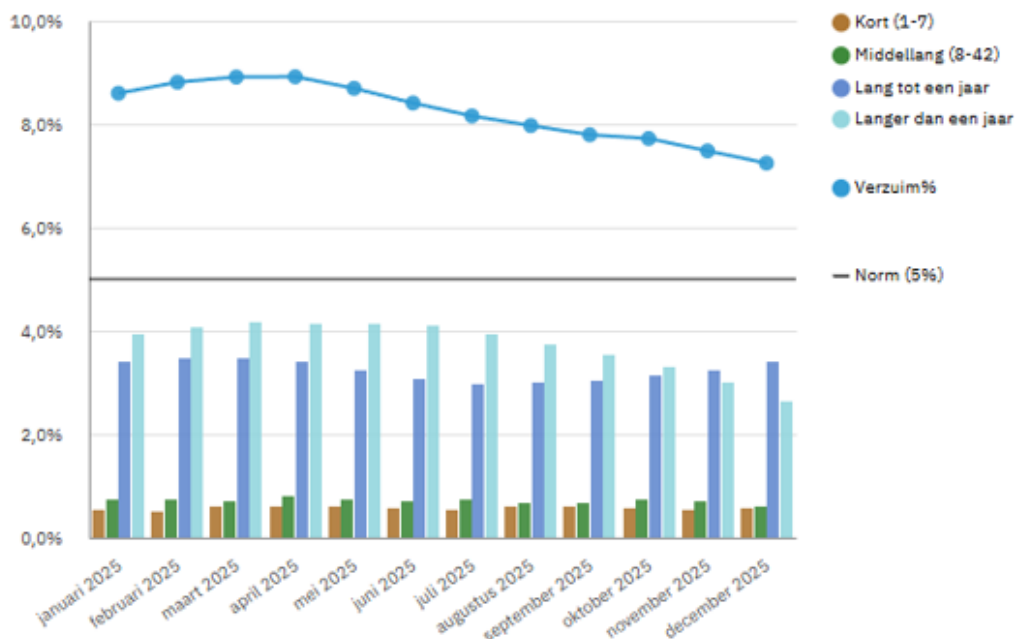
Net als in eerdere jaren wordt een groot deel van het verzuim veroorzaakt door psychische klachten. Deze kunnen zowel werk-gerelateerd als privé-gerelateerd zijn. Daarom blijft een brede aanpak nodig, gericht op preventie, vroegtijdige signalering en goede begeleiding.

In 2025 is verder geïnvesteerd in:

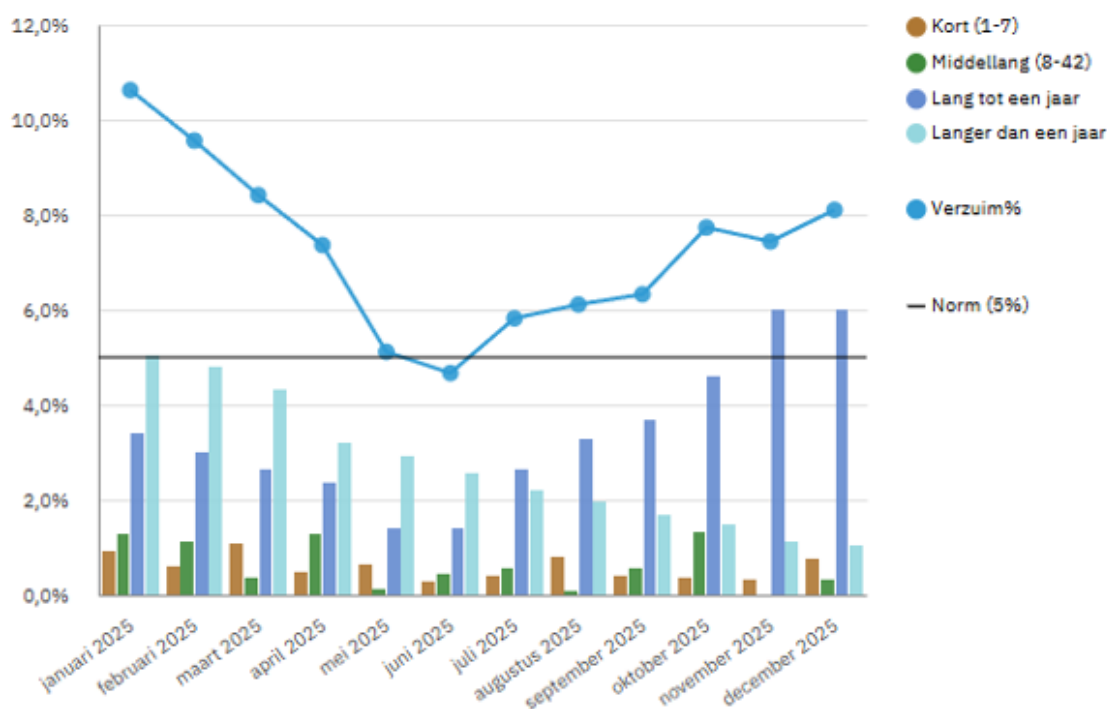
- meer kennis bij leidinggevenden over de Wet verbetering poortwachter;
- betere samenwerking tussen leidinggevenden, HR en de arbodienst;
- het structureel volgen van verzuim via HR-data.

Deze inzet draagt bij aan een professionelere, mensgerichtere en duurzamere aanpak van verzuim.

Voortschrijdend jaarcijfer ziekteverzuim



Maandcijfer ziekteverzuim



Leren, ontwikkelen en HR-instrumentarium

In 2025 is verder gewerkt aan de ontwikkeling van medewerkers en teams. Het opleidingsbeleid is vastgesteld; hierin staat beschreven hoe medewerkers, teams en de organisatie zich blijvend kunnen ontwikkelen.

Daarnaast is een nieuwe gesprekscyclus ontwikkeld. Deze ondersteunt leidinggevenden en medewerkers bij het voeren van goede gesprekken over functioneren, ontwikkeling en welzijn.

Verder is aandacht besteed aan een gezonde en veilige werkplek. Zo is een weerprotocol voor de werf vastgesteld. Ook worden gegevens over formatie, verzuim en inzetbaarheid structureel gevolgd via HR-data.

Functieprofielen en strategische personeelsplanning

In 2025 is verdere vooruitgang geboekt in het actualiseren van functieprofielen. Het doel hiervan is om rollen en verantwoordelijkheden duidelijker te maken. Deze profielen vormen de basis voor gesprekken over werk en ontwikkeling.

Formatie

In 2026 is tijdelijke formatie omgezet in vaste formatie. Dit betreft projectleiders die eigenlijk altijd nodig zijn maar telkens tijdelijk gefinancierd zijn vanuit verschillende projecten. Hiermee maken we het mogelijk om mensen vast in dienst te nemen om kosten te besparen en kennis in de organisatie te behouden. Hierdoor is de formatie toegenomen. Door tijd te schrijven op de bijbehorende projecten worden dezelfde beschikbare budgetten als voorheen hiervoor gebruikt.

Aantal fte	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Reguliere formatie	137,86	153,62	161,45
College van B&W	4,00	4,00	4,00
Griffie	4,16	3,20	3,20
Totaal	146,02	160,82	168,65

Juridische zaken

In 2025 zijn er 27 bezwaarschriften behandeld. 17 keer heeft een informeel gesprek plaatsgevonden tussen gemeente, bezwaarmakers en soms vergunninghouders. In 15 (van de 17) zaken heeft de bezwaarmaker na het gesprek zijn/haar bezwaar ingetrokken. Dit jaar hebben er voor 8 zaken hoorzittingen plaatsgevonden, waarvan 5 zaken zijn afgedaan met een hoorzitting bij de regionale bezwarencommissie. In de overige 3 zaken is een ambtelijke hoorzitting gehouden. In totaal zijn er 8 beslissingen in bezwaar genomen. In 2 zaken is het bezwaar ongegrond verklaard en bleef het besluit in stand. In 2 zaken is het bezwaar gegrond verklaard en is het besluit herroepen. In de resterende 4 zaken is het bezwaar niet-ontvankelijk verklaard. Tot slot heeft in 7 zaken nog geen behandeling plaatsgevonden in 2025. De jaren 2024 en 2025 zijn qua aantallen vergelijkbaar.

Op het gebied van de Algemene verordening gegevensbescherming is er in 2025 aandacht geweest voor de implementatie van het vastgestelde Privacybeleid. Er zijn diverse activiteiten georganiseerd voor medewerkers om bewustwording te creëren. Er is extra aandacht geweest voor het register van verwerkingen.

Informatiemanagement en Automatisering

Een sterke informatiehuishouding en een betrouwbare digitale dienstverlening zijn randvoorwaardelijk voor een slagvaardige organisatie. In 2025 is daarom ingezet op het versterken van informatiemanagement, ICT-automatisering en informatiebeveiliging, zodat de gemeente beter kan voldoen aan wet- en regelgeving en de continuïteit van de dienstverlening kan worden gewaarborgd.

Informatie- en cyberveiligheid

In 2025 is extra aandacht besteed aan bewustwording en gedrag. Medewerkers zijn periodiek geïnformeerd over veilig werken, het herkennen van phishing en het melden van verdachte situaties. Ook zijn trainingen en communicatie ingezet om het beveiligingsbewustzijn te vergroten. Dit blijft noodzakelijk omdat dreigingen toenemen en de afhankelijkheid van digitale middelen groeit.

ICT-ontwikkeling en digitale werkplek

De ICT-omgeving blijft voortdurend in beweging. In 2025 is gewerkt aan het verbeteren en moderniseren van onderdelen van de digitale werkplek, zodat medewerkers stabiel, veiliger en efficiënter kunnen werken. Daarnaast is gewerkt aan doorontwikkeling en vernieuwing van het intranet en interne digitale informatievoorziening, met als doel betere vindbaarheid en betere ondersteuning van processen.

Wet- en regelgeving (o.a. NIS2) en regionale samenwerking

In 2025 is samen met Drechtsteden verder gewerkt aan de voorbereiding op (toekomstige) verplichtingen rondom digitale weerbaarheid en beveiliging, waaronder NIS2. Hierbij ligt de focus op beleidsmatige en organisatorische maatregelen, zoals rollen en verantwoordelijkheden, risicogestuurd werken, en het structureel borgen van beveiligingsmaatregelen.

Informatiehuishouding en archief

In 2025 is doorgewerkt aan het verbeteren van de informatiehuishouding en archiefprocessen. Dit is belangrijk om informatie beter vindbaar, betrouwbaar en duurzaam toegankelijk te houden, en om te kunnen voldoen aan de eisen rondom archivering, bewaartermijnen en verantwoording.

ENSIA

Het college van burgemeester en wethouders legt sinds 2017 verantwoording af over de status van informatieveiligheid aan de gemeenteraad en de landelijke toezichthouders volgens de Eenduidige Normatiek Single Information Audit (ENSIA) waarin landelijke en Europese wet- en regelgeving en landelijke normenkaders zoals de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) zijn opgenomen. Ook over 2025 heeft deze verantwoording plaatsgevonden.

Een verkorte weergave van de uitkomsten treft u hieronder aan: Gebleken is dat de organisatie op veel onderdelen goed maar ook op onderdelen minder scoren voor de zelfevaluatie en verantwoording aan het Rijk. Over het algemeen kan worden gezegd dat net als in 2024 het nog ontbreekt aan een goed geborgd ENSIA proces mede door de afhankelijkheid van de leveranciers en samenwerkingspartners. De organisatie zit nog niet volledig op het gewenste beveiligingsniveau. Door alle betrokken partijen wordt er aan gewerkt het beveiligingsniveau naar een hoger plan te tillen zoals voorgeschreven in de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO). Dit is iets wat voor een groot deel op regionaal niveau geïnitieerd moet worden. Bovendien zullen de kwaliteitseisen komend jaar zwaarder worden door de inwerkingtreding van de (Cyberbeveiligingswet (CBW/NIS2) en BIO2.

Verantwoording over de Baseline Informatiebeveiliging Overheid BIO

Baseline onderdeel	Resultaat
Personeel en Toegang	Net onvoldoende
Continuïteit en Incidenten	Net onvoldoende
Informatiesystemen	Net onvoldoende
Databescherming	Voldoende

Verantwoording per ENSIA-stelsel:

Suwinet (Structuur Uitvoeringsorganisatie Werk en Inkomen)	Voldoende
DigiD	Voldoende
BRP (deel 1: bestandscontrole op persoonslijsten)	Ruim voldoende tot goed
BRP (deel 2: inhoudelijke controle op de persoonslijsten)	Net onvoldoende
BRP (deel 3: Uitvoering van de processen)	Net onvoldoende
PUN (Paspoort Uitvoeringsregeling Nederland)	Voldoende
BAG (Basisregistratie Adressen en Gebouwen)	Ruim voldoende tot goed
BGT (Basisregistratie Grootschalige Topografie)	Ruim voldoende tot goed
BRO (Basisregistratie Ondergrond)	Ruim voldoende tot goed

Financiën

Ook in 2025 is gebruikgemaakt van Pepperflow voor het opstellen van de P&C-producten. Pepperflow is bedoeld om het opstellen van deze producten eenvoudiger en duidelijker te maken. Voortdurend wordt bekeken hoe het gebruik van Pepperflow verder kan worden verbeterd, zodat de kwaliteit en informatiewaarde van de P&C-producten wordt vergroot.

De P&C-producten zijn online beschikbaar, waardoor het papiergebruik wordt verminderd.

Rechtmatigheid

In de rechtmatigheidsverantwoording legt het college zelf verantwoording af over de rechtmatigheid in 2025. In het vastgestelde controleprotocol 2025 - 2027 is bepaald dat in de paragraaf bedrijfsvoering alle bevindingen boven de vastgestelde rapportagegrens van € 100.000 worden toegelicht en wordt aangegeven welke actie het college onderneemt om de vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Bevindingen rechtmatigheid 2025 groter dan € 100.000

Begrotingsrechtmatigheid

1. Er heeft een overschrijdingen plaatsgevonden op exploitatielasten van programma 4 Bestuur en Organisatie van € 1,4 mln. Deze overschrijding is hoofdzakelijk het gevolg van gewijzigde landelijke beleid in de wethouderspensioenen einde 2025 waardoor een storting in de voorziening pensioenen heeft moeten plaatsvinden. De commissie BBV heeft deze overschrijding als gevolg van deze landelijke wijziging als acceptabel geduid.
2. Er hebben onderschrijdingen van lasten en baten en overschrijdingen van baten plaatsgevonden die niet tijdig zijn gemeld voor een bedrag van € 344.000 bestaande uit:
 - Een onderschrijding van de lasten en een onderschrijding van de baten door de uitstel van de sloop van de woningen onder hoogspanningsmasten van € 280.000
 - Een overige overschrijding van de baten van € 64.000

Voorwaardecriterium



1. Er is geconstateerd dat in de aanbestedingen van werkzaamheden voor € 256.000 aan opdrachten is verstrekt zonder de Europese aanbestedingsregels in acht te nemen.

Maatregelen

Vanuit de analyse van de begrotingsrechtmatigheid wordt geconcludeerd dat in de totstandkoming de van de Winternota 2025 de verwachte onder- en overschrijdingen van baten en lasten met elkaar worden verrekend. Dit is vanuit de kadernota 2025 van de commissie BBV niet toegestaan. In de Winternota 2026 zal dit expliciet aandacht krijgen. Daarnaast maken we de monitoring van de aanbestedingen vast onderdeel van de gesprekscycli in onze planning en control.

Fraudepreventiebeleid

- Gemeente Sliedrecht hecht belang aan een integere en beheerste bedrijfsvoering. Om het risico op fraude en onregelmatigheden te voorkomen en tijdig te signaleren, is een samenhangend stelsel van beheersmaatregelen ingericht. Dit stelsel bestaat onder meer uit:

- * vastgelegde mandaten, functiescheidingen en autorisatie procedures binnen financiële en niet financiële processen;
- * gedragscodes en integriteitsregels voor bestuurders en medewerkers;
- * aandacht voor frauderisico's binnen de planning en control cyclus, risicomanagement en interne controles;
- * mogelijkheden voor medewerkers en externe partijen om vermoedens van fraude of misstanden te melden (klokkenluidersregeling);
- * periodieke evaluatie van processen en beheersmaatregelen, onder andere op basis van bevindingen uit interne controles en externe audits.

- Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het beleid en de uitvoering hiervan. De gemeenteraad wordt via de reguliere planning- en control producten geïnformeerd over relevante ontwikkelingen en eventuele incidenten.

Huisvesting

In het laatste kwartaal van 2025 is de eerste fase van het project gemeentekantoor afgerond en is hard doorgewerkt om medio 2026 de tweede fase van de verbouwing van het gemeentekantoor op te kunnen leveren. Hoewel de verbouwing flexibiliteit vraagt van zowel inwoners, bedrijven, partners als medewerkers, wordt met tevredenheid teruggekeken op hoe eenieder met deze verbouwing is omgegaan

Paragraaf Verbonden partijen

Inleiding

Sliedrecht droeg de uitvoering van een aantal gemeentelijke taken over aan verbonden partijen. De gemeente blijft verantwoordelijk, maar voert de taken zelf niet meer uit. De gemeente neemt deel in verbonden partijen om bepaalde taken efficiënter of met meer kwaliteit te kunnen uitvoeren. Deelname is gekoppeld aan specifieke doelstellingen.

Verbonden partijen zijn rechtspersonen waarin de gemeente een bestuurlijk én een financieel belang heeft (art. 1 Besluit Begroting en Verantwoording, BVV). Er is onderscheid tussen deelnemingen door de gemeente in publiekrechtelijke samenwerkingsorganisaties (gemeenschappelijke regelingen), in privaatrechtelijke samenwerkingsorganisaties (N.V.'s, B.V.'s, stichtingen, verenigingen, etc.) en in publiek-private samenwerkingsorganisaties (PPS-constructies).

Het college bestuurt en beheert de verbonden partijen conform de kaders die de raad in 2022 in de Nota Verbonden Partijen heeft vastgelegd. In die nota heeft Sliedrecht vastgesteld dat de paragraaf Verbonden Partijen van de Begroting fungeert als vigerend register van de regelingen waaraan de gemeente deelneemt. Door bestuurlijke, beleidsmatige en/of financiële belangen en de risico's die daar mogelijk uit voortvloeien, wordt in de begroting en jaarrekening expliciet aandacht besteed aan de verbonden partijen.

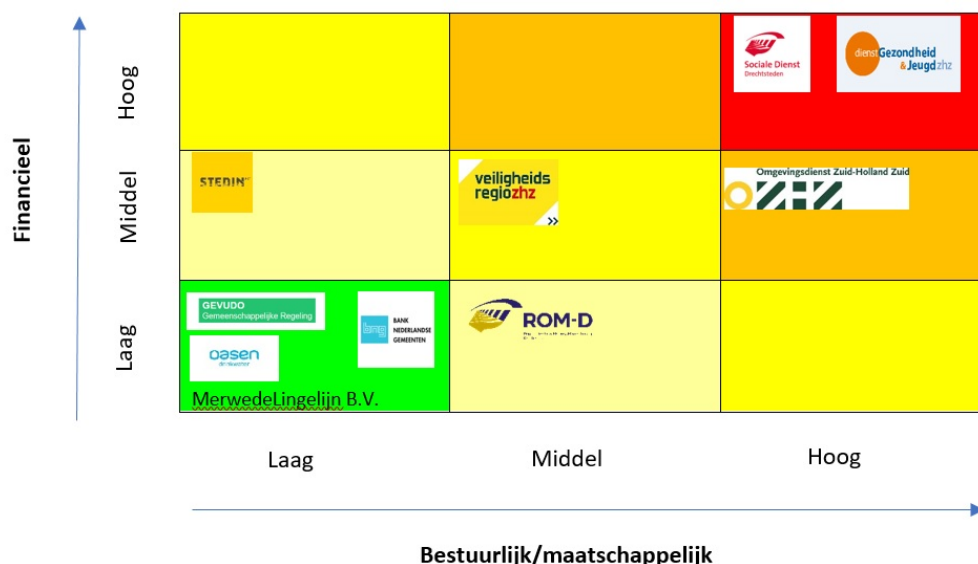
In deze paragraaf wordt, rekening houdend met de wettelijk verplichte informatie, het volgende opgenomen:

- naam en vestigingsplaats,
- deelnemers,
- type organisatie,
- doelstelling (openbaar belang),
- financieel belang van de gemeente bij GR Gevudo en de privaatrechtelijke samenwerkingen (separaat in een tabel staan de financiële bijdrage aan de overige GR'en, een overzicht van de verwachte omvang van het financiële resultaat van de verbonden partijen in het begrotingsjaar en een overzicht van de financiële positie -inclusief eigen en vreemd vermogen aan het begin en einde van het begrotingsjaar- van de verbonden partijen),
- bestuurlijk belang/ zeggenschap van de gemeente,
- bestuurlijk vertegenwoordiger,
- relatie met programmabegroting,
- ontwikkelingen,
- uittredingsregeling,
- risicoprofiel.

In de programmakaarten is de inhoudelijke bijdrage vanuit de GR'en aan de beleidsdoelen van de gemeente weergegeven en in paragraaf 3.2, 'Weerstandvermogen en risicobeheersing', zijn de risico's opgenomen. Daarnaast is voor de begroting 2024 een risicoclassificatie gemaakt van alle verbonden partijen, conform de gestelde kaders in de Nota Verbonden Partijen. Voor de visie op en de beleidsvoornemens omtrent de verbonden partijen wordt verwezen naar de eerder genoemde Nota Verbonden Partijen.

Risicoanalyse

Per verbonden partij wordt via een risicoanalyse in beeld gebracht welke risico's de gemeente loopt in haar financiële, informatieverstrekkende en bestuurlijke relatie met de verbonden partij. De wijze van risicobepaling is gebaseerd op de Nota Verbonden Partijen 2022. Indien het bestuurlijk en/of financieel risico beperkt is, is de verbonden partij gekwalificeerd als een laag risico en kleurt deze groen. Wanneer enkele aandachtspunten aanwezig zijn, kleurt de verbonden partij oranje. Mocht de relatie met de verbonden partij risicovol zijn, dan is de verbonden partij rood. Hieronder volgt de risicoanalyse van de verbonden partijen, waarbij classificaties vanaf middel/hoog en hoog een nadere tekstuele duiding hebben gekregen.



Beknopte toelichting op de verbonden partijen met een risicoclassificatie van gemiddeld-hoog en hoog:

- De risicoclassificatie van de GR Sociaal wordt als hoog gekwalificeerd vanwege de hoge financiële bijdrage en de toenemende kosten in het sociaal domein.
- De GR DG&J ZHZ kent hoge financiële en inhoudelijke risico's. Het onderdeel Jeugd kent (financiële) zorgen en risico's, omdat de vraag naar jeugdhulp blijft stijgen. De gemeente wordt gecompenseerd door het Rijk via de hervormingsagenda. Daarin zijn echter ook direct bezuinigingen opgenomen. De gemeente is hierin ook afhankelijk van landelijk beleid. Grip krijgen op de kosten van de jeugdzorg gebeurt regionaal, maar is met ingang van 2023 ook een lokale aangelegenheid. Vanaf 2023 is de bijdrage volledig gebaseerd op het profijtbeginsel. De in de begroting van de GR gepresenteerde weerstandratio is 0,45%. De buffer om onvoorziene tegenvallers op te vangen is daardoor beperkt en dit heeft effect op het gemeentelijk risicoprofiel.
- De GR OZHZ heeft een gemiddeld-hoog risico door de onzekerheden rondom de Omgevingswet.

Overzicht verbonden partijen

Het overzicht van de verbonden partijen waarvan de gemeente Sliedrecht een financieel en bestuurlijk belang heeft, is onderverdeeld in:

- gemeenschappelijke regelingen,
- vennootschappen en coöperaties en
- stichtingen en verenigingen.

Sliedrecht neemt aan geen andere verbonden partijen deel.

1. GR Sociaal

Naam, Vestigingsplaats	GR Sociaal, Dordrecht
Deelnemers	Dordrecht, Zwijndrecht, Papendrecht, Hendrik-Ido-Ambacht, Sliedrecht, Alblasserdam, Hardinxveld-Giessendam
Type organisatie	Gemeenschappelijke regeling met openbaar lichaam (Wgr, art 8.1)
Doelstelling (openbaar belang)	De GR Sociaal heeft als doel het realiseren van een optimale en toegankelijke dienstverlening binnen het sociaal domein voor de inwoners van de Drechtsteden. Dit omvat het efficiënt en effectief uitvoeren van taken die door de deelnemende gemeenten aan de GR zijn opgedragen, met ruimte voor flexibiliteit en maatwerk waar dit noodzakelijk is om passende ondersteuning te bieden. De GR Sociaal voert deze taken integraal uit binnen de volgende wettelijke taakvelden: • Participatiewet • Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) • Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) • Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) • Wet structuur uitvoeringsorganisatie werk en inkomen • Wet kinderopvang • Wet gemeentelijke schuldhulpverlening • Wet sociale werkvoorziening (Wsw) • Beschermd wonen en maatschappelijke opvang • Wet op de lijkbezorging Deze taken zijn vastgelegd in de gemeenschappelijke regeling, waaronder de 18e wijziging. Wet sociale werkvoorziening (Wsw) Daarnaast voert de GR Sociaal sinds 2023 de taken uit van de oorspronkelijke GR Sociale Werkvoorziening Drechtwerk voor zover deze betrekking hebben op de Wet sociale werkvoorziening (Wsw). Het doel van deze wet is om inwoners met een Wsw indicatie, die uitsluitend onder aangepaste omstandigheden arbeid kunnen verrichten, een dienstbetrekking te bieden die aansluit bij hun mogelijkheden. Met de invoering van de Participatiewet per 1 januari 2015 is instroom in de Wsw beëindigd. De uitvoering binnen de GR Sociaal richt zich derhalve uitsluitend op het beheer, de begeleiding en de instandhouding van bestaande Wsw dienstverbanden.

Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	Vertegenwoordiging in het Algemeen Bestuur (collegelid) Stemrecht in algemeen bestuur op grond van inwoneraantal: 8,67%.
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Paas (AB)
Relatie met programmabegroting	Drechtsteden draagt vanuit verschillende onderdelen bij aan de speerpunten van beleid en reguliere taken binnen de programma's veilig & inclusief Sliedrecht en ondernemend & betrokken Sliedrecht.
Ontwikkelingen	Ook in 2025 bleef sprake van aanhoudende druk op de kosten in het sociaal domein. Bestaande structurele trends hebben zich verder doorgezet en verdiept. Zo is het bijstandsbestand in de loop van het jaar toegenomen, waarbij de afstand tot de arbeidsmarkt voor een groeiend deel van de doelgroep verder is vergroot. Dit maakte duurzame uitstroom naar werk complex en vroeg om een intensievere en meer langdurige inzet. Daarnaast is de vraag naar Wmo-voorzieningen in 2025 opnieuw gestegen. Dit hangt samen met de dubbele vergrijzing, waarbij zowel het aantal ouderen als het aandeel kwetsbare ouderen toeneemt. De druk op maatwerkvoorzieningen en begeleiding is hierdoor verder toegenomen, zowel in omvang als in de complexiteit van de ondersteuningsvraag. Tegen deze achtergrond lag er zowel een beleidsmatige opgave voor de deelnemende gemeenten als een uitvoeringsopgave voor de GR Sociaal. In de uitvoering is in 2025 ingezet op: • het bevorderen van uitstroom naar werk vanuit de bijstand, waar dit reëel en haalbaar bleek; • het dempen van de zorgvraag door nadrukkelijker te verwijzen naar algemene voorzieningen; • het afschalen naar lichtere vormen van ondersteuning waar de situatie van inwoners dat toeliet. Deze inzet heeft bijgedragen aan het beperken van de kostenontwikkeling, maar bleek onvoldoende om de reeds ingezette lastenstijging volledig te compenseren. De structurele druk op de uitgaven hield in 2025 aan en werkt door in de financiële perspectieven voor 2026. Met name de aanhoudende toename van het beroep op inkomensondersteuning en Wmo-voorzieningen blijft hierin een bepalende factor. Per saldo is sprake van een aanhoudend spanningsveld tussen de uit te voeren taken en de beschikbare middelen. In 2025 is onderkend dat aanvullende en meer ingrijpende maatregelen noodzakelijk zijn. Hierop is gestuurd door verdere aanscherping van de uitvoering en door het intensiveren van het gesprek met gemeenten over beleidskeuzes en prioritering.

	Daarnaast is zichtbaar dat de verwachte financiële krimp vanaf 2026 een extra opgave vormt voor de deelnemende gemeenten. Dit vraagt om structurele ombuigingen binnen de lasten van de GR Sociaal. In dat kader is in 2025 reeds nadrukkelijker gestuurd op: • de financiële consequenties van beleidskeuzes; • een striktere toepassing van rechtmatigheidsvereisten; • het expliciet betrekken van financiële houdbaarheid bij de afweging naast de inzet op kwalitatieve en effectieve dienstverlening aan inwoners.
Uittredingsregeling	De uittreding is in artikel 34 t/m 38 van de GR geregeld. Een college kan geheel of gedeeltelijk uit de regeling treden door een daartoe strekkend besluit en na verkregen toestemming van de betreffende raad. Een college zendt het besluit tot uittreding aan het Algemeen Bestuur. De procedure voor uittreding start de dag nadat het Algemeen Bestuur het besluit heeft ontvangen. De (gedeeltelijke) uittreding kan niet eerder plaatsvinden dan tegen 31 december van het tweede kalenderjaar volgend op de in het tweede lid bedoelde ontvangstdatum, tenzij het Algemeen Bestuur een kortere termijn bepaalt. Het Algemeen Bestuur stelt een uittredingsplan vast. Het uittredingsplan regelt de gevolgen van de uittreding.
Risicoprofiel	Hoog

2. GR Dienst Gezondheid & Jeugd Zuid-Holland Zuid

Naam, Vestigingsplaats	GR Dienst Gezondheid & Jeugd Zuid-Holland Zuid, Dordrecht
Deelnemers	Alblasserdam, Dordrecht, Molenlanden, Hoeksche Waard, Gorinchem, Hardinxveld-Giessendam, Hendrik-Ido-Ambacht, Papendrecht, Sliedrecht en Zwijndrecht
Type organisatie	Gemeenschappelijke regeling met openbaar lichaam (Wgr, art 8.1)
Doelstelling (openbaar belang)	1. Vanuit het beginsel van verlengd lokaal bestuur en met inachtneming van hetgeen in deze regeling is bepaald, moet het samenwerkingsverband een bijdrage leveren aan het behartigen van gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten om zo een evenwichtige en voorspoedige ontwikkeling in het gebied te bevorderen. 2. Het samenwerkingsverband heeft tot doel het behartigen van de belangen van de deelnemende gemeenten door het adviseren over en uitvoeren van taken op de volgende gebieden: • Publieke gezondheid • Onderwijs • Jeugdhulp

	Maatschappelijke ondersteuning, in het bijzonder huiselijk geweld en kindermishandeling. (8e wijziging)
Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	Vertegenwoordiging in het Algemeen Bestuur (collegelid). Stemrecht in algemeen bestuur op grond van inwoneraantal: 5%
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Paas (AB)
Relatie met programmabegroting	De Dienst Gezondheid & Jeugd heeft een taak bij de realisatie van de doelstellingen in de programma's Veilig & Inclusief Sliedrecht en Ondernemend & Betrokken Sliedrecht.
Ontwikkelingen	De financiële solidariteit op het onderdeel SOJ is in drie jaar afgebouwd. Per 2023 betaalt elke gemeente de kosten die werkelijk voor haar gemeente gemaakt zijn. De kosten van de jeugdzorg hebben zich de afgelopen jaren gestabiliseerd. Wel blijft het onverminderd relevant om de prognoses goed te blijven volgen om als gemeente te kunnen blijven sturen op de begroting. Voor de overige onderdelen worden de kosten berekend op basis van een verdeelsleutel en vervolgens verrekend via een inwonerbijdrage, die jaarlijks in de begroting wordt opgenomen. <i>Meerjarenplan 2024-2027</i> In 2024 wordt uitvoering gegeven aan het meerjarenbeleidsplan 2024-2027. Voor elk van de vier merken van de DG&J én gemeenten spelen belangrijke landelijke ontwikkelingen, die van invloed zijn op de ambities en leidende principes voor de periode 2024-2027. De GGD moet inspelen op het Gezond en Actief Leven Akkoord, het Integraal Zorgakkoord en de landelijke beleidsagenda, Versterking Infectieziektebestrijding en pandemische paraatheid GGD'en. Als het gaat om ontwikkelingskansen en onderwijsdeelname, de opgave waar LVS aan bijdraagt, dan wordt een verandering zichtbaar in de benadering van de Leerplichtwet. De nadruk komt te liggen op het bevorderen van ontwikkeling en deelname aan het onderwijs, in plaats van reactief handhaven bij schoolverzuim en afwezigheid. De vastgestelde landelijke Hervormingsagenda Jeugd zal consequenties hebben voor de SOJ. Tot slot beweegt Veilig Thuis zich met de samenwerkende partners in de regio naar het landelijk ontwikkelde Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming.
Uittredingsregeling	De uittreding is in artikel 46 van de GR geregeld. Een deelnemende gemeente kan uittreden door een daartoe strekkend besluit van het college aan het Algemeen Bestuur te zenden. Het Algemeen Bestuur bepaalt de voorwaarden voor de uittreding en de (financiële) gevolgen. Tenzij het algemeen bestuur een kortere termijn bepaalt, kan de uittreding niet eerder plaatsvinden dan tegen 31 december van het tweede kalenderjaar volgende op dat waarin het besluit tot uittreding door het college van de betreffende deelnemende gemeente is genomen.

Risicoprofiel	Hoog
---------------	------

3. GR Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid

Naam, Vestigingsplaats	GR Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid, Dordrecht
Deelnemers	Alblasserdam, Dordrecht, Molenlanden, Hoeksche Waard, Gorinchem, Hardinxveld-Giessendam, Hendrik-Ido-Ambacht, Papendrecht, Sliedrecht en Zwijndrecht
Type organisatie	Gemeenschappelijke regeling met openbaar lichaam
Doelstelling (openbaar belang)	Het openbaar lichaam heeft tot doel: a. brandweezorg, rampenbestrijding, crisisbeheersing en geneeskundige hulpverlening (bij ongevallen en rampen) bestuurlijk en operationeel op regionaal niveau te integreren met behoud van lokale verankering, om zo -mede op basis van een gecoördineerde voorbereiding- doelmatige en slagvaardige hulpverlening te verzekeren b. een platform voor samenwerking te zijn voor aan hulpverlening gelieerde diensten, partners, organisaties en andere openbare lichamen. (wijziging 2015)
Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	De burgemeester zit in het Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Stremrecht in algemeen bestuur met 10 gemeenten met elk 1 stem: 10%
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Burgemeester De Vries
Relatie met programmabegroting	De Veiligheidsregio levert een bijdrage aan het programma veilig & inclusief Sliedrecht.
Ontwikkelingen	In 2025 heeft de Gemeenschappelijke Regeling Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid uitvoering gegeven aan het beleidsplan 2022–2025. In deze beleidsperiode lag het accent op het continueren en verder doorontwikkelen van de ingezette koers, met aandacht voor zowel uitvoering als organisatieontwikkeling. In 2025 is daarnaast het beleidsplan Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid 2026–2029 vastgesteld, waarmee richting wordt gegeven aan de opgaven voor de komende jaren. In 2025 stonden de volgende focuspunten centraal: • deskundige advisering op het gebied van risicobeheersing en een verbindende regierol in crisisbeheersing; • passend en flexibel acteren op het actuele risicobeeld;

	• het leveren van krachtige en toekomstbestendige brandweezorg op maat, door zowel professionals als vrijwilligers; • informatie gestuurd werken ter ondersteuning van besluitvorming en uitvoering; • omgevingsgericht werken aan het versterken van de zelfredzaamheid van inwoners en organisaties; • een wendbare en duurzame organisatie; • Opstellen van het beleidsplan 2026-2029. Een belangrijk aandachtspunt blijft de financiële positie van de VRZHZ. De begroting staat onder druk, onder meer als gevolg van stijgende loonkosten en indexeringen. Hierdoor dreigt op middellange termijn een tekort. De VRZHZ voert daarom, mede in het licht van de financiële situatie van de deelnemende gemeenten, een bredere verkenning uit naar haar financiële positie. Het is van belang dat gemeenten tijdig inzicht krijgen in mogelijke oplossingsrichtingen. Dit vraagt tevens om een kritische afweging van nieuw beleid en nieuwe uitgaven. Tot slot heeft het thema weerbaarheid onze gerichte aandacht gehad. Binnen dit thema is sprake van een goede samenwerking tussen de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid en de gemeenten. Vanuit deze samenwerking is er een gezamenlijk plan van aanpak opgesteld voor de aankomende jaren, waarin we een integrale verantwoordelijkheid hebben om onze bedrijven, inwoners en de eigen organisaties weerbaar en veerkrachtig te maken.
Uittredingsregeling	De Veiligheidsregio is een verplichte gemeenschappelijke regeling. De minister stelt bij AmvB de indeling van Nederland in regio's vast. Als er door een wijziging van de AmvB uittreding mogelijk zou worden en een gemeente daartoe zou overgaan, regelt artikel 43 dat het Algemeen bestuur de voorwaarden voor uittreding bepaalt.
Risicoprofiel	Gemiddeld

4. GR Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid

Naam, Vestigingsplaats	GR Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid, Dordrecht
Deelnemers	Alblasserdam, Dordrecht, Molenlanden, Hoeksche Waard, Gorinchem, Hardinxveld-Giessendam, Hendrik-Ido-Ambacht, Papendrecht, Sliedrecht, Zwijndrecht en provincie Zuid-Holland
Type organisatie	Gemeenschappelijke regeling met openbaar lichaam
Doelstelling (openbaar belang) (excl. de artikelen 3, 5 en 6)	1. De Omgevingsdienst kan adviserende, ondersteunende en uitvoerende werkzaamheden verrichten op het gebied van de zorg voor milieu en leefomgeving en op die gebieden ook programma's en projecten uitvoeren.

	2. Met inachtneming van het door de deelnemers vastgestelde beleid, voert de Omgevingsdienst voor de colleges van de gemeenten in elk geval de volgende taken en bevoegdheden uit: a. de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht en de in artikel 5.1 van die wet genoemde wetten; b. milieutaken op grond van andere wet- en regelgeving dan genoemd onder a, voor zover een of meer gemeenten besluiten tot mandatering van deze taken en bevoegdheden aan de Omgevingsdienst; c. de Algemene wet bestuursrecht en andere relevante regelgeving betreffende de procedures in samenhang met de taken genoemd onder a en b, met inbegrip van het adviseren, ondersteunen en vertegenwoordigen van de colleges in bezwaar- en beroepsprocedures; d. de Wet op de economische delicten en het coördineren van (opsporings-) overlegverbanden met alle handhavingpartners. Met betrekking tot de reikwijdte, uitvoering en nadere invulling van de in de vorige leden genoemde taken, maakt het dagelijks bestuur schriftelijk werkafspraken met het college. (4^e wijziging)
Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	Stemrecht in algemeen bestuur van 10 gemeenten en provincie Zuid-Holland op basis van omzet: 3%
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Paas (AB)
Relatie met programmabegroting	De Omgevingsdienst levert een bijdrage aan het programma Ruimtelijke Vernieuwing.
Ontwikkelingen	De OZHZ en zijn opdrachtgevers zien in de maatschappelijke opgaven van de gemeenten en provincie in de komende periode belangrijke kansen en uitdagingen. Deze opgaven zijn van zo'n omvang en belang, dat gekozen is voor een programmatische, doelgerichte aanpak. Voor 2022 tot en met 2025 heeft OZHZ meerdere programmalijnen, die aansluiten op wat de regio het hardst nodig heeft, wat op rijksniveau speelt en die passen in de huidige collegeprogramma's. Deze aanpak kent met ingang van 2023 4 programma's: • Werken met de Omgevingswet; • Toekomstgerichte gebiedsontwikkeling; • Samen meer grip op milieuschade; • Beter benutten van data.

	In 2025 is er door OZHZ uitwerking gegeven aan het realiseren van een bezuiniging op het uurtarief van 3,5%. Op basis van de genomen besluiten loopt dit op naar 4,0% in 2027. Een verdere besparing zou kunnen worden gerealiseerd wanneer meer gemeenten hun taken zouden overdragen (m.n. bouwtaken) aan OZHZ. Dit zijn echter besluiten van individuele gemeenten.
Uittredingsregeling	In artikel 40 van de GR is de uittreding geregeld. Een deelnemende gemeente kan uittreden na verkregen toestemming van het vertegenwoordigend orgaan en met inachtneming van een opzegtermijn van ten minste één kalenderjaar. Het Algemeen Bestuur regelt met een meerderheid van $\frac{3}{4}$ van de stemmen de financiële en andere randvoorwaarden voor de uittreding. De schadeloosstelling bedraagt ten minste driemaal de jaaromzet van de betreffende deelnemer in het jaar waarin het besluit tot uittreding wordt genomen.
Risicoprofiel	Gemiddeld - Hoog

5. GR Gevudo/ N.V. Huisvuilcentrale NH (HVC)

Naam, Vestigingsplaats	GR Gevudo (Dordrecht) en N.V. Huisvuilcentrale NH (HVC) (Alkmaar)
Deelnemers	Alblasserdam, Dordrecht, Gorinchem, Hardinxveld-Giessendam, Hendrik-Ido-Ambacht, Molenlanden, Papendrecht, Sliedrecht en Zwijndrecht.
Type organisatie	Gemeenschappelijke regeling met openbaar lichaam
Doelstelling (openbaar belang)	Het behartigen van aandeelhoudersbelangen van de deelnemers in NV HVC in de ruimste zin van het woord en het daarbij uitoefenen van stemrecht in de aandeelhoudersvergaderingen van NV HVC. Doel van deze verbonden partij is vanuit milieuverantwoord afvalbeheer een bijdrage te leveren aan een duurzame leefomgeving.
Financieel belang van de Gemeente	GR Gevudo bezat ultimo 2025 14,28% van de totale aandelen A van de NV HVC. De provisieopbrengsten van HVC worden over de deelnemers aan de GR Gevudo verdeeld op basis van inwonersaantallen. De gemeente Sliedrecht ontving € 42.300. Dat was 5,97% van het totaal dat aan Gevudo is uitgekeerd. De gemeente Sliedrecht had bij sluiting van het financieel jaar 2023 een garantierisico-aandeel van 0,86% op het totaal van de door HVC aangetrokken leningen.
Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	Vertegenwoordiging in het Algemeen Bestuur (collegelid) De GR Gevudo is aandeelhouder in HVC.
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Spek

Relatie met programmabegroting	De GR ontvangt een vergoeding voor de afgegeven garantie ten aanzien van de leningen die HVC heeft aangetrokken. Vanwege de wens om te komen tot zelfstandige financiering vindt er geen dividenduitkering plaats. De gemeente Dordrecht verzorgt de operationele taken van GR Gevudo.
Ontwikkelingen	HVC is momenteel verantwoordelijk voor activiteiten op het gebied van afvalinzameling, maar verbreedt haar activiteiten ook naar de productie en levering van warmte. Daarmee heeft HVC een actieve rol in de energietransitie. Belangrijk daarin is het doel van HVC om per 2027 zelfstandig investeringen te kunnen financieren, zonder dat daar garantiestellingen van haar aandeelhouders voor nodig zijn. Hiervoor is een toekomstbestendige financiële positie van HVC noodzakelijk.
Uittredingsregeling	De uittreding is in artikel 35 van de GR geregeld. Een deelnemende gemeente kan uittreden door een daartoe strekkend besluit van de bestuursorganen aan het Algemeen Bestuur te zenden. Het Algemeen Bestuur bepaalt met ten minste twee derde meerderheid de voorwaarden voor de uittreding en de (financiële) gevolgen. Uittreding kan niet eerder dan één kalenderjaar nadat het uittredingsbesluit is genomen, tenzij het Algemeen Bestuur anders bepaalt.
Risicoprofiel	Laag

B. Vennootschappen en coöperaties

6. Bank Nederlandse Gemeenten N.V.

Naam, Vestigingsplaats	Bank Nederlandse Gemeenten N.V., Den Haag
Deelnemers	Aandeelhouders van de bank zijn uitsluitend overheden. De Staat is houder van de helft van de aandelen, de andere helft is in handen van gemeenten, elf provincies en een hoogheemraadschap.
Type organisatie	Naamloze Vennootschap
Doelstelling (openbaar belang)	De Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) is een bank van en voor de overheid. De bank biedt financiële diensten als kredietverlening, betalingsverkeer en advisering. De BNG heeft de hoogste rating voor kredietwaardigheid (triple A).
Financieel belang van de gemeente	De gemeente heeft 31.200 aandelen (0,06%) in haar bezit.
Bestuurlijk belang/zeggenschap gemeente	Aandeelhouder

Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Paas
Relatie met programmabegroting	De BNG draagt bij aan zo laag mogelijke kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger en genereert dividendinkomsten in het ondersteunende programma Financiën en belastingen.
Ontwikkelingen	Geen bijzonderheden
Risicoprofiel	Laag

7. Oasen N.V.

Naam, Vestigingsplaats	Oasen N.V., Gouda
Deelnemers	Ca. 30 gemeenten zijn aandeelhouder
Type organisatie	Naamloze Vennootschap
Doelstelling (openbaar belang)	Drinkwater verzorging inwoners Sliedrecht
Financieel belang van de gemeente	De gemeente had in het financieel jaar 2025 0,96% van de aandelen van Oasen N.V.
Bestuurlijk belang/zeggenschap gemeente	Aandeelhouder
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Spek
Relatie met programmabegroting	Het doel van Oasen is een duurzame en doelmatige drinkwatervoorziening binnen het verzorgingsgebied te bieden. Oasen genereert dividendinkomsten in het ondersteunende programma Financiën en belastingen.
Ontwikkelingen	Geen bijzonderheden.
Risicoprofiel	Laag

8. Stedin N.V.

Naam, Vestigingsplaats	Stedin N.V. Rotterdam
Deelnemers	Circa 45 Nederlandse gemeenten zijn aandeelhouder
Type organisatie	Naamloze Vennootschap

Doelstelling (openbaar belang)	Netwerkgroep. Doel is de energievoorziening te waarborgen.
Financieel belang van de gemeente	Aandelenpercentage reguliere aandelen: 28.115 aandelen = 0,50%
Bestuurlijk belang/zeggenschap gemeente	Aandeelhouder (historisch bezit)
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Paas
Relatie met programmabegroting	Stedin genereert dividendinkomsten in het programma Financiën van Sliedrecht.
Ontwikkelingen	Stedin heeft een belangrijke rol in de energietransitie. De thema's netcongestie en warmtetransitie worden structureel behandeld in het bestuurlijk overleg van de commissie Energietransitie.
Risicoprofiel	Laag

9. ROM-D N.V.

Naam, Vestigingsplaats	ROM-D N.V. , Dordrecht
Deelnemers	Alblasserdam, Dordrecht, Hendrik-Ido-Ambacht, Papendrecht, Sliedrecht, Zwijndrecht, de Provincie Zuid-Holland en het Ontwikkelingsbedrijf Rotterdam (OBR).
Type organisatie	De ROM-D is een publiek-privaat samenwerkingsverband en bestaat uit drie onderdelen: • ROM-D Holding: de gemeenten van de Drechtsteden bundelen hun aandelenbelang in ROM-D Beheer en ROM-D Capital. De Holding stuurt de regionale promotie en acquisitie aan; • ROM-D Beheer: naast de gemeenten nemen in de ROM-D Beheer ook private partijen als het Ontwikkelingsbedrijf Rotterdam deel; • ROM-D Capital: Publiek kapitaal is ondergebracht in ROM-D Capital. Het kapitaal wordt gebruikt om de projecten die vanuit de ROM-D worden ontwikkeld van eigen vermogen te voorzien. Naast de gemeenten van de Drechtsteden neemt ook de Provincie Zuid-Holland deel aan ROM-D Capital. Ook andere publieke organen kunnen risicodragend kapitaal onderbrengen. Dankzij deze constructie kunnen winsten uit deelnemingen in winstgevende ontwikkelingen worden gebruikt om verliezen uit deelnemingen in herontwikkelingsprojecten te verevenen.

Doelstelling (openbaar belang)	De belangrijkste doelstelling van de ROM-D is het meewerken aan het behoud en de creatie van werkgelegenheid, door via gebiedsontwikkeling, werklocaties te ontwikkelen. Dit betreffen veelal ontwikkelingen en herontwikkelingen van bedrijfsterreinen.
Financieel belang van de gemeente	Kapitaaldeelname met stemrechten ROM-D Holding NV Gemeente Sliedrecht € 127.819 (2,8%) Dordtse Kil III CV Commanditair Kapitaal Sliedrecht € 163.247 (1,7%)
Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	De gemeente Sliedrecht heeft zitting in de Holding N.V. als aandeelhouder.
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Paas
Relatie met programmabegroting	ROM-D draagt bij via projecten aan het programma Ruimtelijke Vernieuwing. Het genereert dividendinkomsten in het ondersteunende programma Financiën en belastingen.
Ontwikkelingen	Geen bijzonderheden
Risicoprofiel	Laag

10. MerwedeLingelijn (M.L.L.) Beheer B.V.

Naam, Vestigingsplaats	MerwedeLingeLijn (M.L.L.) Beheer B.V., (Gorinchem)
Deelnemers	Dordrecht, Sliedrecht, Hardinxveld-Giessendam, Gorinchem, Molenlanden, Vijfherenlanden, Geldermalsen.
Type organisatie	Besloten Vennootschap
Doelstelling (openbaar belang)	Het doel van deze B.V. is in samenwerking te komen tot een verbetering van de MerwedeLingeLijn, onder meer door nieuwe stations te realiseren.
Financieel belang van de gemeente	Er is een aandelenpakket van 40,63% van het totaal (€ 250.000).
Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	Aandeelhouder / Aandeelhouder tijdens de aandeelhoudersvergadering.
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Spek
Relatie met programmabegroting	De MerwedeLingeLijn levert een bijdrage aan de programma's Ruimtelijke Vernieuwing en Ondernemend & Betrokken Sliedrecht.
Ontwikkelingen	Alle onderdelen van het project zijn gerealiseerd, op halte Gorinchem-Noord na. Opheffing van deze BV is aanstaande.



Risicoprofiel

Laag

Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen

Bijdrage aan	Realisatie 2025		Begroot 2025	
GR Sociaal	N	28.924	N	29.356
Dienst gezondheid & Jeugd ZHZ (DG-J)	N	1.886	N	1.968
Serviceorganisatie Jeugd ZHZ (SOJ)	N	7.655	N	7.896
GR Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid	N	2.472	N	2.521
GR Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid	N	925	N	710
Totaal bijdrage gemeenschappelijke regelingen	N	41.862	N	42.451

* De begroting 2025 betreft de geactualiseerde begroting

Paragraaf Grondbeleid

Inleiding

Het ruimtelijk beleid van de gemeente is vastgelegd in de Omgevingsvisie, het programmaplan 'Ruimtelijke vernieuwing', en 'Koers 2030'. Hierbij is een integrale afweging gemaakt over het toekomstig ruimtegebruik: hoeveel woningen, kantoren, winkels, bedrijventerreinen, maatschappelijk vastgoed, etc. worden waar en op welk moment gerealiseerd.

Het grondbeleid dient als uitvoeringskader voor de (strategische) keuze die de gemeente maakt bij de realisatie van die plannen. In de Nota Grondbeleid 2025 is opgenomen dat de gemeente een situationeel grondbeleid voert: afhankelijk van de eigendomssituatie pakt de gemeente een actieve rol op als procesregisseur en ontwikkelaar van een gebiedsontwikkeling, of, en daar ligt in principe de nadruk op, een faciliterende rol bij ontwikkeling door een marktpartij. De inzet daarbij is tot (anterieure) overeenstemming te komen met de betrokken marktpartijen.

Een uitzondering hierop kan bijvoorbeeld een grote maatschappelijke opgave zijn, die zonder het voeren van een actief grondbeleid niet kan worden gerealiseerd. Het proces, de instrumenten, de financiële uitgangspunten en organisatie die daarbij horen, worden in de Nota Grondbeleid 2025 omschreven.

Onderdeel van het grondbeleid is ook de Nota Kostenverhaal 2024: daarin staan de kosten die worden doorberekend aan initiatiefnemers van nieuwe ontwikkelingen. Deze nota is in maart 2024 vastgesteld en betreft de aanpassing van het beleid mede als gevolg van de Omgevingswet.

In juli 2025 is ook het Projecten Portfolio Grondzaken 2025 (PPG 2025) door de raad vastgesteld. Dit document geeft een financieel overzicht van de lopende grondexploitaties, de grondexploitaties in voorbereiding, en de faciliterende projecten met een anterieure overeenkomst. Het PPG 2025 is een opmaat voor het in 2026 op te stellen Meerjaren Perspectief Gebiedsontwikkelingen (MPG). Het MPG is de financiële rapportage waarin alle grondexploitaties en private ontwikkelingen worden beschreven. Het MPG doet verslag van de geactualiseerde grondexploitaties. Dit resulteert in een aangepaste prognose van het resultaat van de grondexploitaties. Naast de beoordeling of er tussentijds winst genomen moet worden, wordt voor verliesgevendende grondexploitaties beoordeeld of er een verliesvoorziening moet worden gevormd, of dat deze moet worden aangevuld, dan wel vrijvallen. Het MPG volgt de P&C-cyclus waarbij de grondexploitaties aansluiten op de jaarrekening.

Lopende grondexploitaties

De onderstaande tabellen geven per grondexploitatie het verloop van de baten en lasten aan dat in de jaren van de plannen 'onder handen' is. Doorerekend met de inflatie en rente in die jaren wordt het verwachte resultaat op eindwaarde bepaald.

In de tabel staat ook het jaarlijkse verschil tussen de lasten en baten dat wordt geactiveerd als 'onder handen werk' (OHW) onder de vlottende activa op de balans.

Sinds de vernieuwing van de BBV-regelgeving rondom grondexploitaties zijn gemeenten verplicht tussentijds winst te nemen via de 'Percentage of completion'-methode (POC). Het resultaat van grondexploitaties die een positieve eindwaarde laten zien, wordt gefaseerd genomen volgens de geldende regelgeving. Dat houdt onder andere in dat winstneming pas mogelijk is nadat er daadwerkelijk grondverkoop hebben plaatsgevonden. Daarbij wordt wel het voorzichtigheidsbeginsel in acht genomen door de winst pas te nemen wanneer het resultaat in combinatie met de risico's daar aanleiding toe geven. Het moment waarop dit bepaald wordt is de jaarrekening. Daarom zijn de geprognosticeerde resultaten niet opgenomen in het saldo van de begroting.

Stationspark II

Alle werkzaamheden voor het woonrijp maken zijn in 2025 voltooid, inclusief de aanpassingen volgend uit de schouw, en is het openbaar gebied overgedragen aan Beheer.

De grondexploitatie kent een positief resultaat van € 489.000. Hiervan is € 445.000 aan winst genomen in 2024. Waardoor er nog € 44.000 resteert in 2025. Het eindresultaat is in onderstaande tabel weergegeven.

Bedragen x € 1.000

Stationspark II	OHW JR 2025	2026	2027	2028	2029 en verder	Eindwaarde BIE
Uitgaven	-1.083					-1.083
Inkomsten	1.572					1.572
Genomen winst	-489					-489
<i>Verwachte mutatie OHW</i>						489
Stand balans per 31-12	0					0

Stationspark III

De grondexploitatie Stationspark III in 2023 door de raad vastgesteld. De werkzaamheden om de grond klaar te maken voor de verkoop van (bouwrijpe) kavels en de inrichting van het openbaar gebied kunnen echter pas starten nadat de sportvelden zijn verplaatst naar Sliedrecht Buiten. Op basis van de huidige planning is de verwachting dat in 2030 kan worden begonnen met het bouwrijp maken en dat in 2035 de laatste kavels verkocht zullen zijn.

Onderstaande tabel beschrijft de financiële stand van zaken:

Bedragen x € 1.000

Stationspark III	OHW JR 2025	2026	2027	2028	2029 en verder	Eindwaarde BIE
Uitgaven	-3.498	-194	-166	-196	-13.478	-17.532
Inkomsten	228	0	0	0	28.032	28.260
<i>Verwachte mutatie OHW</i>		-194	-166	-196	14.554	
Stand balans per 31-12	-3.270	-3.464	-3.630	-3.826	10.728	10.728

Maaslaan

De grondexploitatie Maaslaan is in mei 2025 geopend. De gebiedsontwikkeling omvat 43 door Tablis te realiseren sociale huurwoningen en 73 koopwoningen waarvoor, net als bij Groen van Prinsterer, een tenderprocedure wordt uitgeschreven. Ten opzichte van de start zijn er inhoudelijk geen wijzigingen. Onderstaande tabel beschrijft de financiële stand van zaken:

Bedragen x € 1.000

Maaslaan	OHW JR 2025	2026	2027	2028	2029 en verder	Eindwaarde BIE
Uitgaven	-577	-1.040	-1.073	-129	-1.609	-4.428
Inkomsten	0	0	7.629	0	0	7.629
<i>Verwachte mutatie OHW</i>		-1.040	6.556	-129	-1.609	
Stand balans per 31-12	-577	-1.617	4.939	4.810	3.201	3.201

Groen van Prinsterer

In de tweede helft van 2024 heeft de gemeenteraad de grondexploitatie voor de Groen van Prinsterer vastgesteld. In 2025 stond de ontwikkeling in het teken van verdere planuitwerking. Tegelijkertijd kreeg de locatie een tijdelijke functie als huisvestingslocatie voor onderwijs. In het tweede kwartaal van 2025 ontstond een acuut huisvestingsprobleem voor een basisschool. Na onderzoek naar verschillende alternatieven heeft de gemeenteraad besloten het voormalige schoolgebouw op de locatie Groen van Prinsterer tijdelijk in gebruik te nemen voor de huisvesting van deze basisschool.

In 2025 is parallel aan de onderwijshuisvesting verder gewerkt aan de planuitwerking en de vertaling daarvan naar de marktvraag. Ter voorbereiding op deze marktvraag zijn diverse noodzakelijke onderzoeken uitgevoerd, waaronder bodemonderzoek, archeologisch onderzoek, flora- en faunaonderzoek en onderzoek naar de sloopkosten. Deze onderzoeken vormen een belangrijke basis voor een zorgvuldige tenderprocedure en dragen bij aan het beperken van risico's in de verdere planuitvoering.

Het verwachte resultaat op eindwaarde bedraagt €194.000 negatief. Voor dit verwachte verlies is conform de regels van het BBV een voorziening gevormd.

Onderstaande tabel beschrijft de financiële stand van zaken:

Bedragen x € 1.000

Groen van Prinsterer	OHW JR 2025	2026	2027	2028	2029 en verder	Eindwaarde BIE
Uitgaven	-255	-110	-107	-243	-367	-1.082
Inkomsten	14	0	0	874		888
Verliesvoorziening	194					194
<i>Verwachte mutatie OHW</i>		<i>-110</i>	<i>-107</i>	<i>631</i>	<i>-367</i>	
Stand balans per 31-12	-47	-157	-264	367	0	0

Grondexploitaties in voorbereiding

Er zijn momenteel een viertal grondexploitaties in voorbereiding: Middeldiepstraat, Valkweg, Sliedrecht Noord en De Driehoek. De eerste twee zijn onderdeel van de zogenaamde Binnenstedelijke Herstructurering Sliedrecht (BHS). In de 2e helft van 2026 volgt naar verwachting een voorstel tot het openen van de grondexploitatie Middeldiepstraat, de grondexploitatie Valkweg volgt later in de tijd.

De Driehoek is een geschikte locatie voor de vestiging van grootschalige duurzame bedrijvigheid zoals installaties voor geothermie en de productie van waterstof. De eerste actie is momenteel de verkoop van grond voor een hoogspanningsstation. Voor de verkenning en verdere uitwerking van deze activiteiten is een voorbereidingskrediet nodig, deze zal in de Voorjaarsnota 2026 worden aangevraagd.

Op dit moment is het nog niet duidelijk of dat Sliedrecht Noord ook daadwerkelijk een gemeentelijke grondexploitatie wordt. Een publiek private samenwerking ligt op dit moment meer voor de hand. In dat geval wordt de grondexploitatie geopend binnen een B.V.

Planning en control cyclus in relatie tot grondexploitaties

In 2024 hebben we voor het eerst een Projecten Portfolio Grondzaken gepresenteerd. In 2025 is dit doorontwikkeld tot een Meerjaren Perspectief Gebiedsontwikkelingen (MPG). In het MPG worden alle grondexploitaties en faciliterende projecten beschreven.



Met het MPG actualiseren we de grondexploitaties. Dit resulteert in een aangepaste prognose van het resultaat van de grondexploitaties. Naast de beoordeling of er tussentijds winst genomen moet worden, wordt voor verliesgevende grondexploitaties beoordeeld of er een verliesvoorziening moet worden gevormd (of dat deze moet worden aangevuld, danwel vrijvallen).



Paragraaf Grote projecten

Inleiding

Ook in 2025 voert de gemeente een aantal grote projecten uit die van wezenlijk belang zijn voor de ruimtelijke en maatschappelijke ontwikkeling. Deze projecten verschillen sterk in karakter, waardoor de rol van de gemeente per project varieert. Bij sommige projecten zoals Brandweerkazerne en Raadhuis heeft de gemeente een actieve en sturende rol met aanzienlijke verantwoordelijkheid. Bij andere projecten, zoals Burgemeester Winklerplein en het Watertorenterrein, treedt de gemeente vooral op als kaderstellende en faciliterende partij.

In alle projecten staat samenwerking met inwoners en het bedrijfsleven centraal. Door actief in gesprek te blijven en ideeën te benutten, wil de gemeente bijdragen aan een breed gedragen uitvoering. Het college houdt bij de uitvoering rekening met actuele ontwikkelingen en zal, indien nodig, met onderbouwde voorstellen voor aanpassing naar de gemeenteraad komen. Ook wordt de gemeenteraad separaat geïnformeerd over de projecten binnen het programma Ruimtelijke Vernieuwing via het jaarlijkse programmaplan. Deze informatievoorziening is conform de afspraken in de financiële verordening 2023.

Stand van zaken

In deze paragraaf wordt inzicht gegeven in de voortgang van de grote projecten die bijdragen aan de ruimtelijke en maatschappelijke ontwikkeling van de gemeente.

Baanhoek-West

Doel

Ontwikkeling van een hoogwaardige woonwijk aan de westkant van Sliedrecht met circa 950 woningen, enkele bedrijfskavels en voorzieningen zoals een basisschool en een medisch centrum.

Status

Het gebied rond de bedrijfslossen is inmiddels volledig ingericht en de werkzaamheden zijn hier afgerond. De woningbouw is voor negentig procent gerealiseerd en grote delen van de wijk zijn ingericht en opgeleverd. De bouwwerkzaamheden voor de laatste fase, Fase 2 Oost, zijn sinds 2024 van start. In juni 2025 is het eerste deel, bestaande uit 26 woningen, opgeleverd. De bouw van de laatste woningen in Fase 2 Oost is vertraagd door de aanwezigheid van een grote hoeveelheid grond die als voorbelasting heeft gediend. Door de PFAS-problematiek is afvoer van deze grond bijzonder kostbaar en wordt gezocht naar een passende oplossing.

Planning

Het project loopt nog tot 2027.

Financiën

Baanhoek-West betreft een anterieur project. De financiële afwikkeling loopt daarom via de exploitatie van de gemeente. Onderstaande tabel geeft de gerealiseerde en begrote kosten weer.

Bedragen x € 1.000						
Baanhoek West	JR2024	JR2025	B2026	B2027	B2028	B2029
Lasten	63	486	77	0	0	0
Baten	146	291	96	0	0	0
Saldo project	-83	195	-19	0	0	0



Burgemeester Winklerplein

Doel

Het Burgemeester Winklerplein herstructureren.

Status

De ontwikkelingen aan het Burgemeester Winklerplein vinden plaats, door middel van twee private ontwikkelingen, waarbij de gemeente vooral een faciliterende rol heeft. ABB realiseert voorzieningen en appartementen, en aan de andere kant van het plein is ALDI de drijvende kracht achter een tweede plan met voorzieningen en woningen. Voor het plan van ABB loopt inmiddels de ruimtelijke procedure. Met ALDI is de gemeente in gesprek over, in eerste instantie, een intentieovereenkomst. Naast deze twee private ontwikkelingen is de gemeente aan zet om met alle betrokkenen een visie op het plein te ontwikkelen die uiteindelijk moet resulteren in een plan om het plein en de directe omgeving te verbeteren en mogelijk anders in te richten.

Planning

Ontwikkelaar ABB wil in 2026 starten met de verkoop van de woningen. Met ontwikkelaar ALDI voeren we in 2026 gesprekken over een overeenkomst

Financiën

Met beide private ontwikkelaars zijn of worden financiële afspraken gemaakt.

De Driehoek

Doel

Invulling van de Driehoek tot een energieknooppunt dat bijdraagt aan de duurzaamheidsambities van de gemeente. Het terrein wordt ontwikkeld ten behoeve van de realisatie van een hoogspanningsstation, een waterstof-elektrolyse-installatie en een geothermiec centrale. Daarnaast wordt het bestaande gronddepot ingepast en verder geprofessionaliseerd.

Status

De gebiedsvisie is op 28 maart 2023 vastgesteld, waarin onder andere ontwikkelruimte wordt geboden voor geothermie, waterstof en een hoogspanningsstation. De initiatiefnemers hebben in het derde en vierde kwartaal van 2025 gewerkt aan de conceptvergunningaanvraag (ruimtelijke deel) en bijbehorende onderzoeken om de samenhang tussen de initiatieven te bewaren.

- In september 2025 zijn gemeente en Stedin een intentieovereenkomst aangegaan over het te realiseren hoogspanningsstation.
- In november 2025 is een bijdrage van ruim € 1 miljoen cofinanciering toegekend vanuit de Regiodeal Drechtsteden-Gorinchem. Dit ten behoeve van de benodigde voorbereidende werkzaamheden, zoals het geschikt maken van de grond, het ontwikkelen van een calamiteitendoorsteek en overige plan- en onderzoekskosten.
- In november 2025 is de inventarisatie van grond en bouwstoffen op het gronddepot afgerond. Op basis van deze inventarisatie worden vervolgens de afvoer- en verwerkingsmogelijkheden voorbereid. Dit als onderdeel van het met de Omgevingsdienst opgestelde plan van aanpak voor grond- en bodemgerelateerde werkzaamheden in De Driehoek.
- De gemeente heeft in december 2025 opdracht verstrekt om met Rijkswaterstaat tot een PvE te komen voor de calamiteitendoorsteek. Dit PvE vormt vervolgens de basis om het ontwerp uit te werken.

Planning

Van verschillende projectonderdelen lopen de activiteiten door in 2026 (e.v.), onder andere de toetsing van de omgevingsvergunning (ruimtelijke deel), het ontwerp van de calamiteitendoorgang en de openbare infrastructuur en ruimte. Ook vindt uitvoering plaats van het plan van aanpak voor de professionalisering van het depot.

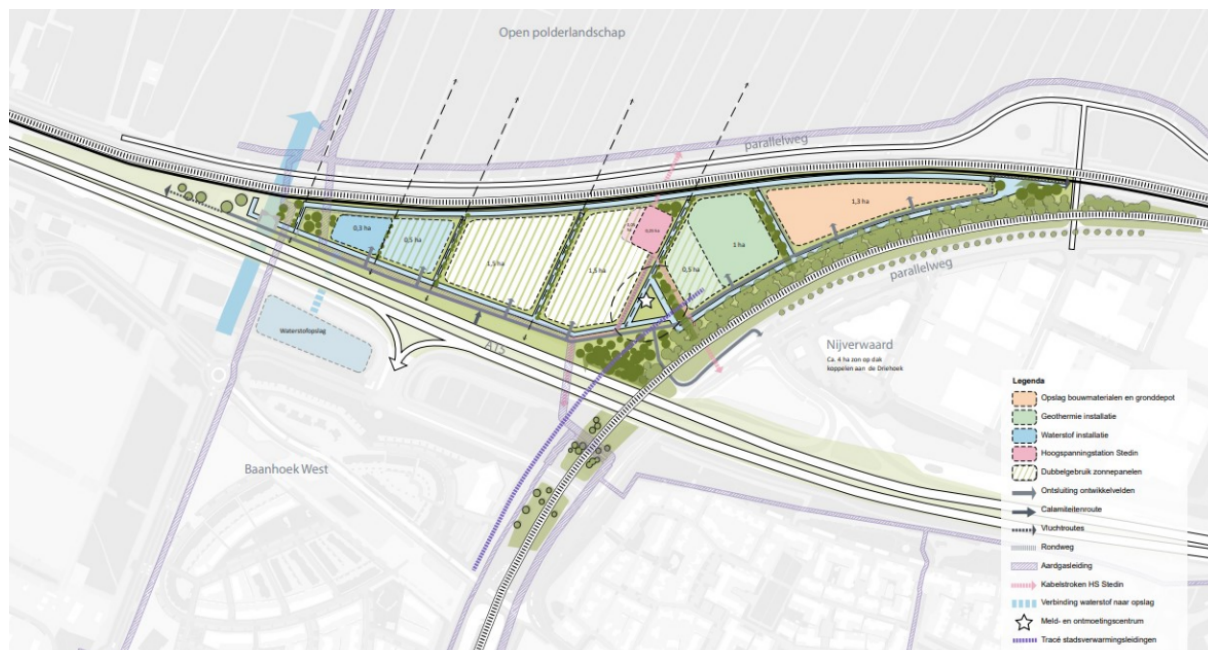
Financiën

Tot op heden is De Driehoek een project waarvan de financiële afwikkeling loopt via de exploitatie van de gemeente. In 2025 was er € 93.000 beschikbaar, waarvan € 69.000 is besteed.

Bedragen x € 1.000

De Driehoek	JR2024	JR2025	B2026	B2027	B2028	B2029
Lasten	20	69	51	51	51	51
Baten	4	0	0	0	0	0
Saldo project	16	69	51	51	51	51

Ten aanzien van de herontwikkeling van de Driehoek is een grondexploitatie in voorbereiding.



Sliedrecht Buiten

Doel

In Sliedrecht Buiten worden voetbalvereniging VV Sliedrecht en tennisvereniging SLTC gehuisvest, om op de huidige plek van deze clubs Stationspark III te realiseren. Onderdeel van Sliedrecht Buiten is ook een recreatief knooppunt. Dit knooppunt fungeert als uitvalsbasis om het omliggende buitengebied te ontdekken. Daarnaast richten we een nieuw natuurgebied in waar bezoekers kunnen wandelen en beleven. Het gebied wordt verder voorzien van een parkeerplaats en mogelijk een horecavoorziening.

Status

Tegen het bestemmingsplan loopt momenteel een beroepsprocedure, waarover de Raad van State nog een besluit moet nemen. De datum van de uitspraak is op dit moment niet bekend. Ondertussen worden de gesprekken met de sportverenigingen en grondeigenaren voortgezet.

Planning

We werken toe naar een definitief ontwerp voor het civiele werk en zijn bezig met de verwerving van de benodigde gronden.

Financiën

Voor de uitvoering van het project zijn de volgende investeringskredieten beschikbaar:

Bedragen x € 1.000

Naam investering	(t/m) JR2025			MIP 2026-2029				Totaal krediet
	Budget	Realisatie	Ruimte	B2026	B2027	B2028	B2029	
Aankoop grond Sliedrecht Buiten	1.030	0	1.030	1.338	0	0	0	2.368
Sportcomplex Sliedrecht Buiten	548	315	233	5.170	7.956	4.526	0	18.200
Totaal Sliedrecht Buiten	1.578	315	1.263	6.508	7.956	4.526	0	20.568



Stationspark III

Doel

Door het realiseren van Sliedrecht Buiten ontstaat er ruimte voor het ontwikkelen van het bedrijventerrein Stationspark III. Deze locatie voor kleinschalige lokale en regionale bedrijvigheid is cruciaal om te voorzien in de lokale groeibehoeft en vervangingsvraag.

Status

Het strategisch uitgiftekader voor Stationspark III is niet opgesteld in 2025 in verband met het lopende beroep op het bestemmingsplan. Hierover moet de Raad van State nog een besluit nemen.

Planning

Zodra er duidelijkheid is over de verplaatsing van de sportvelden, wordt gestart met het opstellen van een strategisch uitgiftekader voor Stationspark III. Dit kader wordt in samenwerking met regiopartner DEAL ontwikkeld. Na goedkeuring van het uitgiftekader worden er verkennende gesprekken gevoerd met geïnteresseerde ondernemers.

Financiën

Stationspark III betreft een grondexploitatie. Het geprognosticeerde resultaat bij de jaarrekening 2025 betreft € 10,7 miljoen. In hoeverre over het verwachte resultaat vennootschapsbelasting verschuldigd is, is onderwerp van onderzoek. Indien vennootschapsbelasting verschuldigd is valt het vrij besteedbare resultaat lager uit. Het voornemen is de gerealiseerde winst te zijner tijd te storten in de reserve Koers 2030.



Watertorenterrein

Doel

Ontwikkeling van het Watertorenterrein tot woningbouwlocatie.

Status

Het Watertorenterrein is eigendom van een ontwikkelaar. Naast haar wettelijke bevoegdheden heeft de gemeente een faciliterende rol in de gebiedsontwikkeling, omdat het hier een ontwikkeling van een externe partij betreft.

In december 2023 heeft de ontwikkelaar een omgevingsvergunningaanvraag (Wabo) ingediend voor een woningbouwontwikkeling van 180 woningen. Bij projecten van deze omvang is het gebruikelijk om via vooroverleg de haalbaarheid van het plan te toetsen. Dat is in dit geval niet gebeurd, waardoor de behandeling van deze aanvraag complexer is geworden. In januari 2025 heeft de gemeente een 'verzoek tot aanvullingen' aan de ontwikkelaar gestuurd. Inmiddels zijn gemeente en ontwikkelaar een intentieovereenkomst aangegaan waarin afspraken zijn vastgelegd over de verdere uitwerking van het plan, mede op basis van de gevraagde aanvullingen en aanpassingen.

Planning

De komende periode start de formele procedure voor projecten die niet passen binnen het geldende omgevingsplan en waarvoor een verklaring van geen bedenkingen (VVGB) van de gemeenteraad nodig is. De doorlooptijd van deze procedure hangt grotendeels af van de inzet van Watertoren B.V. en de uitkomsten van hun overleg met andere overheden.

Financiën

In de intentieovereenkomst zijn afspraken gemaakt over het afdekken van de plankosten in deze fase. Eventuele kosten in de vervolgfase moeten worden afgedekt via een anterieure overeenkomst en/of legesinkomsten.



Brandweerkazerne

Doel

Het realiseren van een nieuwe brandweerkazerne aan de Rijnstraat ter vervanging van de oude kazerne aan de Middeldiepstraat, met als doel het bieden van optimale brandweerzorg met de kortst mogelijke aanrijtijd.

Status

De gemeenteraad heeft in maart 2024 besloten tot het verlenen van het krediet voor de realisatie van de brandweerkazerne. De uitvoerende fase en de bouw zijn in volle gang en verlopen volgens planning. De samenwerking met de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid (VR ZHZ) verloopt goed en de leden van de vrijwillige brandweer worden actief betrokken.

Planning

De bouw loopt door tot halverwege 2026. Na oplevering zal de weg rond de kazerne aangepast worden.

Financiën

Voor de uitvoering van het project zijn de volgende investeringskredieten beschikbaar. De verwachte uitgaven passen binnen het beschikbaar gestelde krediet.

Bedragen x € 1.000

Naam investering	(t/m) JR2025			MIP 2026-2029				Totaal krediet
	Budget	Realisatie	Ruimte	B2026	B2027	B2028	B2029	
Brandweerkazerne - Buitenruimte Rijnstraat	379	63	316	-379	0	0	0	0
Brandweerkazerne - VRI Stationsweg	90	0	90	-90	0	0	0	0
Brandweerkazerne Rijnstraat 315	4.895	3.859	1.036	2.000	0	0	0	6.895
Totaal Brandweerkazerne	5.364	3.922	1.442	1.531	0	0	0	6.895

De budgetten voor de buitenruimte Rijnstraat en VRI Stationsweg (verkeersregelininstallatie) zijn per saldo nul. Dit komt doordat de bijdrage van de VR ZHZ even groot is als de te maken kosten. Voor de buitenruimte is € 404.000 beschikbaar, voor de VRI € 100.000.



Locatie Groen van Prinsterer

Doel

De herontwikkeling van de locatie Groen van Prinsterer door de ruimtelijke kwaliteit te verbeteren en woningbouw te realiseren.

Status

Aan de hand van een stedenbouwkundige gebiedsanalyse, de beleidskaders van onze gemeente en omgevingsgesprekken met omwonenden heeft de raad de definitieve stedenbouwkundige kaders voor de gebiedsontwikkeling van de locatie Groen van Prinsterer vastgesteld.

In 2025 ontstond er een tekort aan ruimte voor basisonderwijs. Daarom is besloten om de voormalige Groen van Prinstererschool tot de zomer van 2028 te gebruiken voor de huisvesting van de school. Ondertussen werken wij toe naar het uitzetten van een tender voor de grondverkoopprocedure ten behoeve van de herontwikkeling van de locatie Groen van Prinsterer. De tijdelijke huisvesting op deze locatie vormt daarbij geen belemmering voor de geplande herontwikkeling.

Planning

De verwachting is dat deze tender komend jaar op de markt kan worden gezet.

Financiën

De locatie Groen van Prinsterer betreft een grondexploitatie. Het geprognosticeerde resultaat bij de jaarrekening 2025 bedraagt: € 194.000 negatief. Hiervoor is een verliesvoorziening gevormd.



Gemeentekantoor

Doel

De herinrichting van het gemeentekantoor is gericht op het creëren van een aantrekkelijke en toekomstbestendige werkomgeving die aansluit bij de hybride werkvorm. Hiermee willen we talentvolle medewerkers binden, de dienstverlening versterken en een prettigere omgeving bieden voor bezoekers. Daarnaast leidt de herinrichting tot een kwalitatief hoogwaardiger gemeentelijk pand, versterkt het de positie van het raadhuis binnen de gemeente en wordt ruimte gerealiseerd voor een politiesteunpunt en een uitvalsbasis voor de BOA's.

Status

In 2025 heeft de aanbesteding plaatsgevonden. Fase 1 (oostvleugel) is inmiddels afgerond en fase 2 (noordvleugel) bevindt zich in de afbouwfase.

Planning

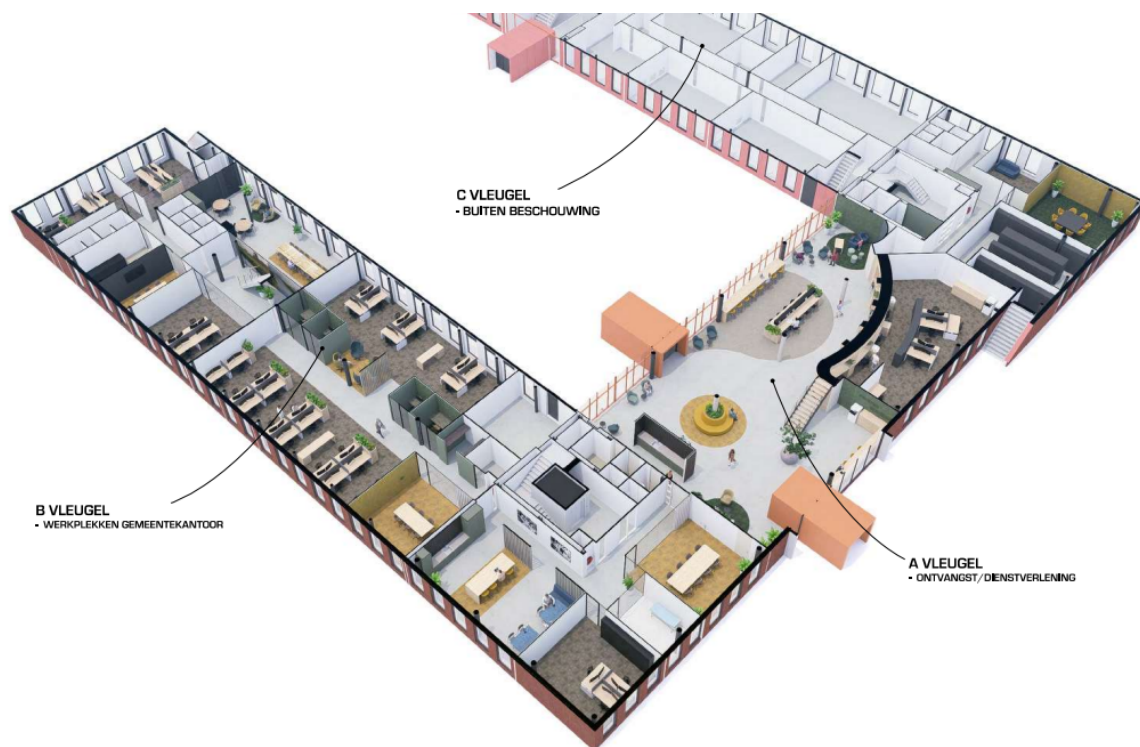
In 2026 wordt het project opgeleverd en worden het politiesteunpunt en de ruimten voor de BOA's in het gemeentekantoor gerealiseerd.

Financiën

In 2025 is het uitvoeringsbudget verhoogd naar € 3,694 miljoen. Hiervoor zijn de volgende investeringskredieten beschikbaar:

Bedragen x € 1.000

Naam investering	(t/m) JR2025			MIP 2026-2029				Totaal krediet
	Budget	Realisatie	Ruimte	B2026	B2027	B2028	B2029	
Herinrichting Gemeentekantoor	1.482	1.468	14	0	0	0	0	1.482
Herinrichting Gemeentekantoor inrichting	1.439	709	730	50	0	0	0	1.489
Herinrichting Gemeentekantoor installaties	673	210	463	50	0	0	0	723
Totaal Gemeentekantoor	3.594	2.387	1.207	100	0	0	0	3.694



Raadhuis

Doel

De restauratie van het raadhuis is gericht op het realiseren van een bestuurlijk centrum en een ontmoetingsplek voor inwoners van Sliedrecht, inclusief ondersteunende horeca die past binnen de gemeentelijke behoefte en het bestemmingsplan. Daarnaast wordt het gemeentelijke pand kwalitatief verbeterd en wordt het rijksmonument opengesteld voor het publiek.

Status

In 2025 is binnen het project Raadhuis vastgesteld dat er knelpunten waren op het gebied van planning, kostenbeheersing, organisatie en besluitvorming. Een externe peilstokanalyse is uitgevoerd om deze aandachtspunten in beeld te brengen. De uitkomsten vormden de basis voor het herpositioneren van het project en het opzetten van een meer geïntegreerd en beheersbaar vervolgproces.

Planning

Naar aanleiding van de conclusies uit de peilstokanalyse wordt prioriteit gegeven aan het versterken van de governance van het project. Het project wordt opnieuw stevig gepositioneerd en verder uitgewerkt conform het advies om te komen tot een hernieuwd en integraal vertrekpunt. In dit kader wordt gewerkt aan een integraal technisch ontwerp, een realistische en actuele begroting en een uitvoerbare aanbestedingsstrategie. De gemeenteraad wordt periodiek geïnformeerd over de voortgang.

Financiën

Voor de uitvoering van het Raadhuis zijn de volgende investeringskredieten beschikbaar:

Bedragen x € 1.000

Naam investering	(t/m) JR2025			MIP 2026-2029				Totaal krediet
	Budget	Realisatie	Ruimte	B2026	B2027	B2028	B2029	
Herinrichting Raadhuis	605	569	36	2.396	100	0	0	3.101
Herinrichting Raadhuis inrichting	131	62	69	575	100	0	0	806
Herinrichting Raadhuis installaties	937	16	921	741	100	0	0	1.778
Totaal Raadhuis	1.673	647	1.026	3.712	300	0	0	5.685



Vogelbuurt

De uitvoering van de riolering in Vogelbuurt Zuid is in 2025 afgerond. Daarnaast is in 2025 verder uitvoering gegeven aan de inrichting van Vogelbuurt Noord.
Ook is gewerkt aan het inrichtingsontwerp voor Vogelbuurt Zuid.

Warmtenet/Proeftuin

Doel

Het doel is om Sliedrecht-Oost toekomstbestendig in te richten door woningen aardgasvrij te maken via aansluiting op het warmtenet.

De gemeente ontving hiervoor in 2019 een rijksbijdrage van € 3.850.000. Sindsdien is in de wijk een hoofdnet aangelegd voor het warmtenet, waarvan de flats van Tablis Wonen inmiddels warmte afnemen. In het kader van de proeftuin worden uiteindelijk 203 particuliere woningen en 100 corporatiewoningen aardgasvrij gemaakt.

Status

In 2025 zijn de laatste grondgebonden particuliere woningen in De Horst en Vogelenzang aardgasvrij gemaakt en aangesloten op het warmtenet. Van de oorspronkelijk geplande 32 woningen zijn er uiteindelijk 26 gerealiseerd, doordat 6 woningen vanwege verhuizing, praktische omstandigheden of privéredenen zijn afgefallen.

VvE Sperwerstraat heeft vaststelling van het subsidiebudget aangevraagd. Uit deze aanvraag blijkt dat zij ruim binnen het toegekende budget zijn gebleven.

32 aanleunwoningen van Zorgcentrum Parkzicht wachten nog op aansluiting op het warmtenet, afhankelijk van de ontwikkeling van het warmtenet in Vogelbuurt-Zuid.

Planning

In 2026 loopt de nazorg voor de grondgebonden particuliere woningen door. Eventuele storingen, installatiewerk of herstelwerkzaamheden worden dan nog vanuit de rijksbijdrage opgepakt. Voor de aanleunwoningen van Parkzicht kan nog geen planning worden vastgesteld, omdat de verdere ontwikkeling van het warmtenet in Vogelbuurt-Zuid nog niet duidelijk is.

Financiën

Het project wordt volledig gefinancierd uit de ontvangen rijksbijdrage, die als *vooruit ontvangen bedrag* op de balans staat. Jaarlijks worden de projectkosten in de exploitatie verantwoord en wordt een gelijk deel van de rijksbijdrage als opbrengst opgenomen. Hierdoor is het effect op de gemeentelijke exploitatie per saldo neutraal.

Er is nog een resterend budget van **€ 1.982.000** beschikbaar.



AZC

Doel

Het doel van het vestigen van een AZC in Sliedrecht is om een bijdrage te leveren aan de opvangcapaciteit voor asielzoekers in Nederland. Door het COA de ruimte te bieden om een AZC te realiseren voor maximaal 250 plekken, zorgen we gedurende minimaal vijf jaar voor verlichting van de opvangproblematiek en een meer menswaardige opvang. Daarnaast geeft de gemeente hiermee invulling aan haar wettelijke taak onder de Spreidingswet.

Status

Na instemming van de gemeenteraad in februari 2023 en de definitieve locatiekeuze is in mei 2024 de bestuursovereenkomst tussen het COA en de gemeente ondertekend. De vergunning voor de voorbelasting en de ontheffing op de Wet natuurbescherming zijn verleend. Beschermde diersoorten zijn uitgeplaatst en het voorbelastingstraject is in uitvoering. In september 2025 heeft het COA een conceptplan gepresenteerd aan de omgevingstafel, waarna een integraal advies is afgegeven. Op dit moment werkt het COA, samen met de gemeente en andere betrokken partijen zoals de GGD, de Veiligheidsregio en de Omgevingsdienst, aan optimalisaties van het plan ter voorbereiding op de definitieve omgevingsvergunningaanvraag.

Financiën

Het AZC is een anterieur project; als gemeente faciliteren we het COA bij de realisatie. Uitgangspunt is dat het COA de gemeente in redelijkheid compenseert voor de voorbereidingskosten die noodzakelijk zijn om de realisatie van de opvanglocatie mogelijk te maken.

Bedragen x € 1.000

AZC	JR2024	JR2025	B2026	B2027	B2028	B2029
Lasten	181	162	120	0	0	0
Baten	150	145	120	0	0	0
Saldo project	31	17	0	0	0	0

Parallelweg

Doel

De Parallelweg is toe aan groot onderhoud. Gezien de noodzaak van het vervangen van de rijbaan van de Parallelweg is besloten dit project gescheiden te houden van de andere projecten. Hierdoor wordt voor het project "Revitaliseren Parallelweg" ingezet op alleen vervangingsonderhoud, exclusief het verleggen van het fietspad naar de Leeghwaterstraat

Status

In 2025 is gewerkt aan het uitvoeringsontwerp, het contract en de aanbesteding. Nadat Rijkswaterstaat medio 2025 heeft medegedeeld dat de Papendrechtsebrug in de N3 gedurende zeven maanden wordt afgesloten, zijn de voorbereidingen in een stroomversnelling gekomen. Hierdoor loopt het project ook niet meer samen met het project Leeghwaterstraat. Het project moet voor de start van de werkzaamheden aan de Papendrechtsebrug gereed zijn.

Planning

Begin 2026 start de aanbestedingsprocedure. Vervolgens starten de werkzaamheden op 13 april 2026 en moeten deze uiterlijk op 17 juli 2026 zijn afgerond. Het werk wordt in verschillende fasen uitgevoerd om de bereikbaarheid van het industrieterrein Nijverwaard te waarborgen.

Financiën

Voor de uitvoering van het project is het volgende investeringskrediet beschikbaar:

Bedragen x € 1.000

Naam investering	(t/m) JR2025			MIP 2026-2029				Totaal krediet
	Budget	Realisatie	Ruimte	B2026	B2027	B2028	B2029	
Parallelweg	737	792	-55	3.835	100	0	0	4.672



Leeghwaterstraat

In 2025 is gewerkt aan diverse onderzoeken en het uitvoeringsontwerp. De voorbereiding en het participatietraject voor dit project zijn grotendeels gelijk opgelopen met het project 'Revitaliseren Parallelweg'.

Daarnaast zijn, met het vaststellen van de begroting 2026, de benodigde kredieten gevoteerd.

Financiën

Voor de uitvoering van het project is het volgende investeringskrediet beschikbaar:

Bedragen x € 1.000

Naam investering	(t/m) JR2025			MIP 2026-2029				Totaal krediet
	Budget	Realisatie	Ruimte	B2026	B2027	B2028	B2029	
Woonboulevard / verharding	0	0	0	2.799	864	100	0	3.763
Groen	0	0	0	59	100	0	0	159
Riool (Nijverwaard fase 2)	765	200	565	8.201	100	0	0	9.066
Totaal Leeghwaterstraat	765	200	565	11.059	1.064	100	0	12.988

IKC Valkweg

Doel

Het doel van het realiseren van een Integraal Kindcentrum (IKC) is het bieden van een toekomstbestendige, gezonde en veilige onderwijsomgeving voor kinderen in Sliedrecht. Het IKC bundelt onderwijs, opvang en wijkvoorzieningen op één locatie. Het project omvat een vervangend schoolgebouw voor Basisschool De Wilgen en de Prins Willem-Alexander locatie aan de Valkweg, inclusief de bijbehorende kinderdagopvang. Daarnaast wordt er een nieuwe trainingshal gerealiseerd ter vervanging van de huidige trainingshal De Valk.

Status

Bij de verdere uitwerking van het plan om het IKC aan de Valkweg te realiseren, is in overleg met de GGD, de Veiligheidsregio en de Omgevingsdienst gebleken dat uitvoering op deze locatie kostbaar en complex is. De beperkte afstand tot de A15 maakt een optimale inrichting lastig; bovendien zou de gefaseerde bouw die hier noodzakelijk is, leiden tot vertraging, extra kosten en overlast. Dit roept de vraag op of deze locatie, los van technische haalbaarheid van benodigde mitigerende maatregelen, wenselijk is.

Daarom wordt aan een alternatief gewerkt: het realiseren van het IKC binnen het plangebied van de Noord-Zuidverbinding (NZ). Voor dit gebied is eerder, door het projectteam NZ in co-creatie met verenigingen, een inrichting tot stand gekomen met nieuwe locaties voor de verenigingen. Met de komst van het IKC moet deze indeling opnieuw worden bekeken. Dit gebeurt in dezelfde klankbordgroep, die nu wordt uitgebreid met vertegenwoordigers van de betrokken scholen.

Planning

De planning is om in 2026 de stedenbouwkundige kaders voor het IKC aan het college en de raad voor te leggen. Daaropvolgend wordt de tenderprocedure opgestart voor de selectie van een ontwerpteam. Dit team zal, binnen de vastgestelde stedenbouwkundige kaders, een definitief ontwerp uitwerken voor de realisatie van het IKC en de aanvraag van de omgevingsvergunning.

Financiën

De voorbereidings- en realisatiekosten voor het IKC en de nieuwe trainingshal worden gedekt uit twee kredieten die de raad in 2023 beschikbaar heeft gesteld. Eén voor de realisatie van het IKC en de trainingshal, en één voor de tijdelijke huisvesting:

Bedragen x € 1.000

Naam investering	(t/m) JR2025			MIP 2026-2029				Totaal krediet
	Budget	Realisatie	Ruimte	B2026	B2027	B2028	B2029	
IKC Valkweg	11.599	266	11.333	4.143	0	0	0	15.742
IKC Valkweg (tijdelijke huisvesting)	829	15	814	0	0	0	0	829
Totaal IKC Valkweg	12.428	281	12.147	4.143	0	0	0	16.571





Paragraaf Wet Open Overheid

Inleiding

In 2025 zijn 16 Woo-verzoeken en 9 informatieverzoeken ingediend. Dit zijn 2 Woo-verzoeken en 4 informatieverzoeken meer dan in 2024. In dit jaar werden er 14 Woo-verzoeken en 5 informatieverzoeken ingediend. Een informatieverzoek is erop gericht informatie te ontvangen, bijvoorbeeld voor eigen gebruik. Een Woo-verzoek richt zich op het openbaar maken van informatie. Van de 14 Woo-verzoeken zijn er 12 in 2025 afgerond. De overige 2 verzoeken hebben een langere doorlooptijd. 4 van de 12 afgeronde Woo-verzoeken zijn afgewezen. In 2024 werden er 5 van de 11 afgeronde Woo-verzoeken afgewezen. Bij afgewezen Woo-verzoeken bleek de informatie niet in bezit te zijn van de gemeente. Verzoeker is in sommige gevallen doorgestuurd naar het bestuursorgaan dat deze informatie mogelijk wel in bezit heeft.

Ook heeft de gemeente zich voorbereid op de actieve openbaarmakingsplicht, met als doel een open en transparante overheid te realiseren. Bedrijfsvoering Drechtsteden heeft hierbij de gemeente ondersteund met de vereiste kennis en technische oplossingen om 17 informatiecategorieën gefaseerd openbaar te maken.



Jaarrekening

Grondslagen voor waardering en bepaling van het resultaat

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) en de verordening ex artikel 212 Gemeentewet, waarin door de gemeenteraad op 18-04-2023 de uitgangspunten voor het financiële beleid, alsmede de regels voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie zijn vastgesteld.

Grondslag Rechtmatigheidsverantwoording

Algemene grondslagen voor de Rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de financiële verordening, het controleprotocol 2025-2027 en de kadernota rechtmatigheid. Dat betekent dat:

- De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 Financiële-verhoudingswet;
- De financiële rechtmatigheid, waaronder het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik- en oneigenlijkgebruik criterium, omvat:
 - Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 3 maart 2026 door de raad is vastgesteld;
 - Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de financiële verordening is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor over- en onderscheidingen van baten, onderschrijdingen van lasten en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tijdig aan de raad zijn gemeld.
 - Ten aanzien van het M&O-criterium is de nota M&O-beleid van de gemeente leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid, zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.
- De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV en de gemeentelijke financiële verordening. Dit betekent dat:
 - Een verantwoordingsgrens van 2% (zijnde € 2.039.000) is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
 - Een rapporteringstolerantie van € 100.000 is gehanteerd waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen.

Waarderingsgrondslagen voor baten en lasten

Onder baten en lasten wordt verstaan de opbrengsten en kosten die rechtstreeks aan het jaar zijn toe te rekenen en die in het jaar als gerealiseerd kunnen worden beschouwd. Bij goederen is dit het jaar van levering en bij diensten het jaar waarin de diensten zijn verricht.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen casu quo schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidsgerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten verantwoord in het jaar dat uitbetaling plaatsvindt. Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt dan ook geen voorziening getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen. Daarbij moet worden gedacht aan overlopende vakantiegeld- en (spaar)verlofaanspraken. Voor verlofaanspraken zonder vergelijkbaar volume wordt nu wel een voorziening gevormd.

De algemene uitkering is opgenomen conform de best mogelijke schatting gebaseerd op basis van de laatst beschikbare informatie. Ten aanzien van de component aangaande de accresmededeling wordt deze opgenomen conform de in verslagjaar t laatst gepubliceerde accresmededeling. Doorgaans is deze accresmededeling opgenomen in de decembercirculaire. De gevolgen van het bijgestelde accres zoals opgenomen in de meicirculaire van het verslagjaar t + 1 worden verantwoord in de jaarrekening van het op het verslagjaar volgend boekjaar.

Dividenden zijn verantwoord in het jaar waarin het besluit tot toekenning van het dividend door de Algemene vergadering van de vennootschap is genomen.

Waarderingsgrondslagen voor de balans

Immateriële vaste activa

Onder de immateriële vaste activa worden opgenomen:

- kosten van onderzoek en ontwikkeling.
- bijdrage aan activa in eigendom van derden.

De immateriële activa worden gewaardeerd op verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met afschrijvingen. Voor de kosten van onderzoek en ontwikkeling geldt een afschrijvingsduur van maximaal vijf jaar (artikel 34b BBV). Voor de bijdragen aan activa in eigendom van derden wordt afgeschreven over de levensduur. De afschrijvingsduur van deze bijdragen is maximaal gelijk aan de afschrijvingsduur van de activa die door de betreffende derden wordt gehanteerd. Gemeente Sliedrecht hanteert geen langere afschrijvingsduur dan de afschrijvingsduur die gehanteerd wordt bij derden.

Materiële vaste activa

Onder de materiële vaste activa worden investeringen opgenomen die betrekking hebben op:

- de gemeentelijke organisatie:
 - gebouwen waarin gemeentelijke activiteiten zijn ondergebracht en
 - machines, apparaten, installaties, inventaris, vervoermiddelen e.d.
- objecten die de gemeente exploiteert:
 - gronden en terreinen, bedrijfsgebouwen en woonruimten e.d.
 - de infrastructuur van de gemeente: wegen, straten, bruggen, groenvoorziening, riolering, verkeersvoorzieningen e.d.

Materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten. De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten, die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. In de vervaardigingsprijs kunnen voorts worden opgenomen een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente over het tijdvak dat aan de vervaardiging van het actief kan worden toegerekend; in dat geval vermeldt de toelichting dat deze rente is geactiveerd. Bijdragen van derden (subsidies) die betrekking hebben op een specifiek activum, worden hierop in mindering gebracht. Op materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur wordt jaarlijks afgeschreven volgens een stelsel dat is afgestemd op de verwachte toekomstige gebruiksduur. De afschrijvingen geschieden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar.

Met uitzondering van de gebouwen worden alle investeringen met jaarlijks gelijke bedragen afgeschreven (lineair). Gebouwen worden, gezien de waardeontwikkeling, op annuïteitsbasis afgeschreven. Dat is reëel als er nauwelijks sprake is van waardevermindering en er voor het uitvoeren van planmatig onderhoud bijtijds wordt gespaard.

Op activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft, wordt afgeschreven met ingang van het eerstvolgende boekjaar na ingebruikname.

Sinds 2011 wordt bij de bepaling van de afschrijving rekening gehouden met een restwaarde. Door die restwaarde dalen de af te schrijven bedragen en daarmee ook de jaarlijkse afschrijvingskosten. De restwaarde bij gebouwen is bepaald op 25% van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Voor activa met een economisch nut én een economische functie wordt per balansdatum bepaald of er een indicatie is van een duurzame waardevermindering. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering wordt afgewaardeerd naar de directe opbrengstwaarde. Deze afwaardering vindt plaats met behulp van een voorziening.

Voor in erfpacht uitgegeven gronden geldt de uitgifteprijs van eerste uitgifte als verkrijgingsprijs. Gronden in eeuwigdurende erfpacht worden gewaardeerd tegen registratiewaarde.

Financiële activa

Onder financiële vaste activa vallen kapitaalverstrekkingen en verstrekte leningen met een rentetypische looptijd langer dan een jaar. Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde (verstrekte waarde, verminderd met aflossingen en andere ontvangsten). Voor financiële vaste activa wordt per balansdatum bepaald of er een indicatie is van een duurzame waardevermindering. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering wordt afgewaardeerd naar de directe opbrengstwaarde. Deze afwaardering vindt plaats met behulp van een voorziening.

Voorraden

De als onderhanden werken opgenomen bouwgronden in exploitatie zijn gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs dan wel de lagere marktwaarde. De vervaardigingsprijs omvat de kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend (zoals grondaankopen en kosten van bouw- en woonrijp maken), alsmede de rentekosten berekend zoals voorgeschreven in het BBV en de administratie- en beheerskosten. Voor winstneming geldt de percentage of completion methode: naar rato van de realisatie van kosten en baten, verminderd met project specifieke risico's. Indien sprake is van een lagere marktwaarde als gevolg van een verwacht negatief resultaat, wordt de benodigde verliesvoorziening berekend op basis van het resultaat tegen de netto contante waarde per 1 januari van het komende jaar.

Liquide middelen, vorderingen en overlopende activa

Vorderingen, liquide middelen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid van vorderingen is een voorziening in mindering gebracht. Onder de overlopende activa zijn ook de nog te verhalen kosten in het kader van facilitair grondbeleid (anterieure overeenkomsten) opgenomen, na aftrek van reeds ontvangen bijdragen.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de algemene reserves, bestemmingsreserves en het gerealiseerde resultaat. Aan iedere reserve ligt een besluit van de raad ten grondslag.

Voorzieningen

Voorzieningen worden in beginsel gewaardeerd op het nominale bedrag van de verplichting of het voorzienbare verlies. In afwijking van deze algemene regel wordt de pensioenverplichting ten behoeve van de wethouders op de contante waarde van de toekomstige uitkeringsverplichtingen gewaardeerd (actuariële waarde). De voorzieningen zijn gebaseerd op de jaarlijkse dotaties verminderd met onttrekkingen en bestedingen gedurende het boekjaar.

Opgenomen langlopende geldleningen en waarborgsommen

Langlopende leningen worden opgenomen voor de oorspronkelijke waarden, verminderd met de gedane aflossingen conform de overeengekomen aflossingsschema's. Voor zover mogelijk worden leningen met een hoge rente afgelost door gebruik te maken van overliquiditeit of door nieuwe leningen met een lagere rente aan te trekken. Per saldo moet er wel sprake zijn van een voordeel. Boeterente als gevolg van vervroegde aflossingen wordt in één keer ten laste van de exploitatie verantwoord.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Schulden en overlopende passiva worden opgenomen voor de nominale waarden. Voor zover binnen de jaarlijkse exploitatie nog uitgaven of inkomsten te verwachten zijn, worden deze in de betreffende balansbedragen opgenomen volgens het stelsel van lasten en baten.

Voorzieningen die zijn gevoed vanuit voorschotbedragen van Europese en Nederlandse overheidslichamen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel en die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren, worden afzonderlijk opgenomen onder de overlopende passiva.

Onzekerheid eigen bijdragen CAK

Op basis van de overzichten van het Centraal Administratie Kantoor (CAK) kan de gemeente Sliedrecht de aantallen personen, het soort en de omvang van de zorgverlening beoordelen aan de hand van de eigen Wmo-administratie. Probleempunt is dat op deze overzichten van het CAK inkomensgegevens ontbreken. Hierdoor zijn deze overzichten niet geschikt om de juistheid van de eigen bijdragen op persoonsniveau en de volledigheid van de eigen bijdragen als geheel vast te stellen. Door te kiezen voor de systematiek waarbij het CAK de eigen bijdragen vaststelt, heeft de wetgever in feite bepaald dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van de eigen bijdragen geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is. Dat betekent dat de gemeente Sliedrecht geen zekerheden over omvang en hoogte van de eigen bijdragen kan verkrijgen. De gemeente Sliedrecht is verplicht, op grond van de kadernota rechtmatigheid, deze onzekerheid te vermelden in de jaarstukken, ook al ligt de oorzaak niet bij de gemeente. Dit geldt overigens voor alle gemeenten.

Risico's

De risico's worden beschreven in de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing van het jaarverslag.



Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten

Overzicht gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten (x € 1.000)

	Begroting 2025 voor wijziging			Begroting 2025 na wijziging (1)			Rekening 2025 (2)			Verschil tussen (1) en (2)		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
Programma												
Programma 1 Samenleving	N 53.176	V 15.944	N 37.232	N 55.282	V 15.829	N 39.454	N 52.932	V 16.789	N 36.143	V 2.350	V 960	V 3.311
Programma 2 Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 10.507	V 3.189	N 7.318	N 11.688	V 3.649	N 8.039	N 11.256	V 3.757	N 7.499	V 432	V 108	V 540
Programma 3 Ruimte	N 17.898	V 11.714	N 6.184	N 25.288	V 18.017	N 7.271	N 20.765	V 13.213	N 7.552	V 4.623	N 4.804	N 281
Programma 4 Bestuur en organisatie	N 2.387	V 14	N 2.373	N 2.390	V 14	N 2.377	N 3.540	V 14	N 3.527	N 1.150	V	N 1.150
Programma 5 Financiën	N 404	V 577	V 173	N 404	V 1.373	V 969	N 429	V 1.279	V 850	N 25	N 94	N 119
Sub-totaal baten en lasten programma's	N 84.372	V 31.437	N 52.935	N 95.053	V 38.882	N 56.171	N 88.922	V 35.052	N 53.871	V 6.131	N 3.830	V 2.301
Algemene dekkingsmiddelen												
Overhead	N 1.840	V 65.551	V 63.712	N 381	V 70.771	V 70.391	N 338	V 70.186	V 69.848	V 42	N 585	N 542
Vennootschapsbelasting	N 11.499	V 365	N 11.134	N 12.365	V 531	N 11.834	N 12.652	V 606	N 12.046	N 288	V 76	N 212
Omvoorzien	-	-	-	-	-	-	N 34	-	N 34	N 34	-	N 34
Sub-totaal	N 13.400	V 65.917	V 52.517	N 12.806	V 71.302	V 58.495	N 13.022	V 70.793	V 57.771	N 215	N 509	N 724
Totaal saldo van baten en lasten	N 97.772	V 97.353	N 418	N 107.859	V 110.183	V 2.324	N 101.944	V 105.844	V 3.900	V 5.915	N 4.339	V 1.576
Toevoeging / onttrekking aan reserves												
Programma 1 Samenleving	-	V 334	V 334	-	V 807	V 807	N 1.130	V 758	N 372	N 1.130	N 50	N 1.180
Programma 2 Economie, onderwijs, sport en cultuur	-	V 55	V 55	-	V 411	V 411	N 138	V 398	V 260	N 138	N 13	N 151
Programma 3 Ruimte	N 396	V 655	V 259	N 1.205	V 1.872	V 667	N 1.578	V 1.743	V 165	N 373	N 129	N 502
Programma 4 Bestuur en organisatie	-	V 821	V 821	N 1.875	V 3.310	N 1.435	N 1.488	V 3.312	V 1.824	V 387	V 2	V 389
Programma 5 Financiën	N 1.051	-	N 1.051	N 1.295	-	N 1.295	N 1.295	-	N 1.295	-	-	-
Sub-totaal toevoeging/onttrekking aan reserves	N 1.447	V 1.866	V 418	N 4.375	V 6.400	V 2.025	N 5.629	V 6.211	V 582	N 1.254	N 190	N 1.443
Resultaat	N 99.219	V 99.219	-	N 112.235	V 116.584	V 4.349	N 107.573	V 112.055	V 4.482	V 4.662	N 4.529	V 133



Analyse van financiële afwijkingen per programma

Inleiding

Per programma wordt hieronder inzicht gegeven in het resultaat dat op het programma ontstaat. Bij elk programma is een regel 'overige verschillen' die verder niet wordt toegelicht. Deze regel bestaat uit verschillen kleiner dan € 25.000. In sommige gevallen is het totaal van het saldo 'overige verschillen' groter dan € 25.000, omdat meerdere kleine verschillen zijn opgeteld.

Wanneer voor bestemming budget is overgeheveld conform besluitvorming bij de Winternota 2025, dan is dat benoemd. Het gevolg hiervan is dat er soms ook regels met saldo nul zijn toegelicht.

Enkele verschillen geven aanleiding tot een voorstel voor resultaatbestemming. Dit is eveneens benoemd in de toelichting.

Analyse van financiële afwijkingen programma 1

Nr.	Verschillen programma Samenleving	Lasten	Baten	Mutaties Reserves	Saldo
1	Veilig en inclusief Sliedrecht	-	-	-	-
2	Alg. maatschappelijke dienstverlening	V 269	-	N 50	V 220
3	Inburgering	V 1.291	N 173	N 1.103	V 15
4	Welzijnswerk	N 11	-	-	N 11
5	Jeugd- en jongerenwerk	V 21	-	-	V 21
6	Jeugdzorg	V 392	V 20	-	V 412
7	WMO	V 3	-	-	V 3
8	Individuele voorzieningen WMO	V 13	V 450	N 27	V 435
9	Algemene gezondheidszorg	N 13	V 16	-	V 3
10	Bijstand, participatie, etc.	V 307	V 638	-	V 944
11	Burgerzaken	V	V 10	-	V 10
12	Openbare orde en veiligheid	V 78	-	-	V 78
	Verklaring verschil	V 2.350	V 960	N 1.180	V 2.131

Bedragen x € 1.000

	Toelichting verschil	Lasten	Baten	Mutaties reserves	Saldo
1	Veilig en inclusief Sliedrecht	-	-	-	-
a					-
2	Alg. maatschappelijke dienstverlening	V 262	-	N 50	V 212
a	Uit de vaststelling van de subsidie 2024 aan Stichting Sociaal Team Sliedrecht blijkt een onderbesteding op diverse activiteiten. Dit heeft geleid tot een positieve afrekening. Hiermee zijn er ook minder middelen onttrokken uit de Koers 2030 waardoor deze gelden langer beschikbaar blijven. De onderbesteding bij STS wordt voornamelijk veroorzaakt door:	V 235	-	N 50	V 185
	- Een lagere inzet van formatie dan oorspronkelijk begroot;				
	- Een vertraagde formatie-uitbreiding, die pas na 1 januari 2024 is gerealiseerd;				
	- Lagere gemiddelde personeelskosten dan voorzien;				
	- Het niet volledig benutten van beschikbare middelen, mede doordat gebruik is gemaakt van alternatieve financieringsbronnen.				



b	De kosten voor de uitvoering van de zwemregeling en vroegsignalering schulden zijn lager dan waar vooraf rekening mee was gehouden. Het is vooraf lastig in te schatten hoeveel er daadwerkelijk gebruikt gemaakt wordt van deze regeling.	V 27	-	-	V 27
3	Inburgering	V 1.241	N 120	N 1.103	V 18
a	De verschillen worden voornamelijk veroorzaakt door de bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne. Het gemiddeld beschikbaar aantal bedden is gemiddeld iets lager gebleken dan we als voorschot hebben aangevraagd. De werkelijke lasten zijn echter ook lager dan verwacht. Conform besluitvorming bij de winternota 2025 is het maximaal gevraagde overschot gereserveerd voor volgend jaar.	V 1.241	N 120	N 1.103	V 18
4	Welzijnswerk	-	-	-	-
a					
5	Jeugd- en jongerenwerk	V 31	-	-	V 31
a	Uit de vaststelling van de subsidie 2024 aan S.O.J.S. blijkt een onderbesteding. De onderbesteding in 2024 wordt voornamelijk verklaard door lagere huisvestingslasten dan begroot. Door de verbouwing van pand Elektra was SOJS in 2024 tijdelijk gehuisvest aan de Maaslaan, waar geen huur hoefde te worden betaald. Pas in het laatste kwartaal van 2024 zijn zij teruggekeerd naar Elektra en zijn de reguliere huurkosten weer in rekening gebracht. Hierdoor vielen de totale huisvestingskosten aanzienlijk lager uit dan waarvoor subsidie was verleend. Daarnaast zijn in 2024 kosten gemaakt die niet voor subsidiëring in aanmerking kwamen en werden daarom teruggevorderd. Gezamenlijk leidde dit ertoe dat de vastgestelde subsidie € 31.000 lager is dan het verleende bedrag. Dit heeft geleid tot een positieve afrekening.	V 31	-	-	V 31
6	Jeugdzorg	V 394	-	-	V 394
a	De concept jaarrekening van de Dienst Gezondheid & Jeugd (onderdeel Service Organisatie Jeugd) laat een positief resultaat zien van € 240.000. Vanwege een actieve aanpak van het woonplaatsbeginsel zijn er extra ontvangsten van andere gemeenten binnengekomen. Daarnaast zijn de kosten van hooggespecialiseerde zorg na de zomer sterk gedaald.	V 322		-	V 322
	De inwonersbijdrage aan de Dienst Gezondheid & Jeugd laat een positief resultaat zien van € 82.000. Dit is het gevolg van een voordelig resultaat op de najaarscampagne covid, extra rente-inkomsten, aanpassing van het btw mengpercentage met terugwerkende kracht, onderbesteding bestemmingsreserves informatiehuishouding en vitaliteit en lagere personeelskosten als gevolg van niet/moeilijk vervulde vacatures				
b	Er heeft over 2024 een positieve afrekening met Stichting Sociaal Team Sliedrecht plaatsgevonden. Dit komt doordat het slechts gedeeltelijk is gelukt de gewenste GGZ-deskundigheid naar te voren te halen vanwege tekort aan ingehuurde menskracht vanuit GGZ instellingen.	V 72			V 72
7	WMO	-	-	-	-
a					
8	Individuele voorzieningen WMO	-	V 449	-	V 449
a	Op basis van de bevoorschottingsbrief Beschermd Wonen & Opvang hielden we rekening met een overschot van € 889.000 (75%). Voorzichtigheidshalve houden we er nog geen rekening mee dat we uiteindelijk 100% van het overschot zullen ontvangen. Conform de voorlopige afrekening 2025 is de verwachting dat het aandeel van de Gemeente Sliedrecht op het overschot Beschermd Wonen & Opvang € 1.338.000 bedraagt. Dit resulteert in een positief resultaat van € 449.000.	-	V 449	-	V 449
9	Algemene gezondheidszorg	-	-	-	-
a					
10	Bijstand, participatie, etc.	V 306	V 635	-	V 941
a	De definitieve beschikking van het Rijk voor participatiemiddelen is hoger dan waar in de begroting rekening mee was gehouden. Dit komt doordat		V 403		V 403



	de raming van het macrobudget van het Rijk is gestegen ten opzichte van het voorlopige macrobudget. Daarnaast is zijn de loonkostensubsidies 2024 verwerkt in de definitieve beschikking 2025.				
b	De concept jaarrekening van de GR Sociaal laat zien dat er een overschot is op personeelskosten (maximale tredes begroot, lagere tredes in de realisatie), overschot op materiële kosten doordat niet alle projecten zijn uitgevoerd en er zijn extra rentebaten gerealiseerd. Hierdoor vallen de kosten uiteindelijk lager uit dan verwacht op basis van de najaarsbrief.	V 483			V 483
c	De GR Sociaal voert voor ons de regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek uit. In de begroting wordt alleen rekening gehouden met een inschatting voor de uitvoeringskosten. In de jaarverantwoording zijn de werkelijke kosten voor incidentele uitkeringen pas in beeld. De uitvoeringskosten zijn iets hoger uitgevallen en er zijn voor € 363.000 aan incidentele uitkeringen verstrekt. Dit heeft geleid tot een nabetaling aan de GR Sociaal van € 375.000. De totale kosten worden verantwoord aan en vergoed door het Rijk.	N 177	V 232	-	V 55
11	Burgerzaken	-	-	-	-
a					
12	Openbare orde en veiligheid	V 61	-	-	V 61
a	Op basis van de jaarstukken 2025 van de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid volgt er een positieve afrekening van € 49.000. In de lasten is een forse overschrijding zichtbaar op personeel doordat er vanwege de aanhoudende vacatureruimte veel personeel is ingehuurd. Tegenover deze hogere kosten staan ook forse incidentele voordelen op de baten. Deze komen voornamelijk voort uit een vrijval van eerder ontvangen middelen voor de vluchtelingenopvang en een voordeel op rente schatkistrekening waar overtollige gelden op geparkeerd staan. Daarnaast heeft de gemeente een financiële tegemoetkoming ontvangen voor de pilot noodsteunpunten, wat een onderdeel is van het project weerbaarheid.	V 61	-	-	V 61
13	Overige verschillen	V 55	N 4	N 27	V 25
	Toelichting verklaring verschil	V 2.350	V 960	N 1.180	V 2.131

Analyse van financiële afwijkingen programma 2

Nr.	Verschillen programma Economie, Onderwijs, sport en cultuur	Lasten	Baten	Mutaties Reserves	Saldo
1	Ondernemend en betrokken Sliedrecht	V 73	-	-	V 73
2	Cultuur	V 88	V 1	N 17	V 72
3	Bibliotheek	V 31	N 21	-	V 10
4	Maatschappelijk vastgoed	N 104	N 28	N 17	N 149
5	Sport	V 67	N 48	-	V 19
6	Sportaccommodaties	V 178	V 5	N 117	V 65
7	Onderwijshuisvesting	N 36	V 14	N	N 22
8	Onderwijs- en leerlingzaken	N 93	V 166	-	V 73
9	Economische zaken	V 96	V 19	-	V 115
10	Beschut werk	V 3	-	-	V 3
11	Kinderopvang- en peuterspeelzalen	V 129	-	-	V 129
	Verklaring verschil	V 432	V 108	N 151	V 389

Bedragen x € 1.000



	Toelichting verschil	Lasten	Baten	Mutaties reserves	Saldo
1	Ondernemend en betrokken Sliedrecht	V 73	-	-	V 73
a	In 2025 is de opdracht aan Perspectivity voor de planverkenning en -vorming voor het opstellen van buurtagenda's afgerond. In 2025 is de opdracht gegeven aan Stichting Welzijnswerk om een pilot uit te voeren voor 1 buurt. Vanwege de tijd die nodig was om hier personeel voor te werven zijn er vanuit Stichting Welzijnswerk in 2025 nog geen kosten gemaakt.	V 73	-	-	V 73
2	Cultuur	V 88	-	N 17	V 71
a	De vastgoedportefeuille van de gemeente Sliedrecht bestaat uit verschillende producten. Sturing vindt momenteel op programma niveau plaats. De financiële afwijking op programma niveau is minimaal. De vastgoed portefeuille laat wel afwijkingen bij de verschillende producten en locaties zien, die vooral te verklaren zijn uit een (gedeeltelijk) voordeel uit lagere energie- en onderhoudslasten.	V 88	-	N 17	V 71
3	Bibliotheek	-	-	-	-
a					
4	Maatschappelijk vastgoed	N 102	N 28	N 17	N 147
a	De vastgoedportefeuille van de gemeente Sliedrecht bestaat uit verschillende producten. Sturing vindt momenteel op programma niveau plaats. De financiële afwijking op programma niveau is minimaal. De vastgoed portefeuille laat wel afwijkingen bij de verschillende producten en locaties zien, die vooral te verklaren zijn uit een (gedeeltelijk) voordeel uit lagere energie- en onderhoudslasten.	N 102	N 28	N 17	N 147
5	Sport	-	-	-	-
a					
6	Sportaccommodaties	V 190	V 5	N 118	V 78
a	De vastgoedportefeuille van de gemeente Sliedrecht bestaat uit verschillende producten. Sturing vindt momenteel op programma niveau plaats. De financiële afwijking op programma niveau is minimaal. De vastgoed portefeuille laat wel afwijkingen bij de verschillende producten en locaties zien, die vooral te verklaren zijn uit een (gedeeltelijk) voordeel uit lagere energie- en onderhoudslasten.	V 190	V 5	N 118	V 78
7	Onderwijshuisvesting	-	-	-	-
a					
8	Onderwijs- en leerlingzaken	V 60	-	-	V 60
a	Voor 2025 was een hoger bedrag begroot voor leerlingenvervoer dan nodig bleek te zijn gedurende het jaar. In de tweede helft van het jaar werd een stijging van de kosten verwacht vanwege een nieuwe vervoerder die tegen een hogere prijs het vervoer is gaan uitvoeren. Deze stijging bleek mee te vallen in bijna alle regiogemeenten, zo ook in Sliedrecht. De kosten van leerlingenvervoer hangen zeer sterk af van het aantal aanmeldingen voor vergoeding van eigen vervoer, OV (onder begeleiding) en taxi. Het aantal aanmeldingen is in 2025 iets afgenomen.	V 60	-	-	V 60
9	Economische zaken	V 100	V 19	-	V 119
a	De subsidieregeling op het Winklerplein is niet zoals begroot in 2025 opengesteld, maar in 2025. Hierdoor ontstaat er een voordeel. Daarnaast is het (flexibel) beschikbare budget voor lokale initiatieven en economie niet volledig uitgegeven.	V 116	V 19	-	V 135
b	Vanuit 2024 (en eerder) resteerde er nog een tekort binnen Smart Delta Drechtsteden dat is meegenomen naar 2025. Dit tekort is in 2025 deels ingelopen. Het resterende tekort is afgerekend, zodat er een schone lei ontstaat. Dit was in de begroting niet voorzien.	N 16	-	-	N 16
10	Beschut werk	-	-	-	-
a					
11	Kinderopvang- en peuterspeelzalen	V 106	-	-	V 106
a	In vaststellingen van beschikkingen over 2024 is gebleken dat er aan minder peuters plaats is geboden dan er is beschikt. Dit heeft geleid tot terugbetalingen van totaal € 106.000. Gezien de ontwikkeling dat er structureel minder peuters geplaatst worden, zijn er voor 2025 lagere beschikkingen afgegeven.	V 106	-	-	V 106

12	Overige verschillen	N 83	V 112	V	V 30
	Toelichting verklaring verschil	V 432	V 108	N 151	V 389

Analyse van financiële afwijkingen programma 3

Nr.	Verschillen programma Ruimte	Lasten	Baten	Mutaties Reserves	Saldo
1	Ruimtelijke vernieuwing	N 86	-	-	N 86
2	Ruimtelijke ordening	V 138	N 10	N 181	N 53
3	Faciliterend grondbeleid	N 235	N 921	V 809	N 348
4	Bouw- en woningtoezicht	V 25	N 98	-	N 73
5	Wonen	V 34	V 242	N 90	V 186
6	Bereikbaarheid	V 563	N 416	N 301	N 154
7	Bouwgronden in exploitatie	V 1.996	N 2.203	-	N 207
8	Grondzaken	N 56	N 24	-	N 80
9	Overig vastgoed	V 141	N 102	-	V 39
10	Milieu	N 91	V 50	-	N 41
11	Duurzaamheid	V 2.200	N 1.576	N 615	V 9
12	Huishoudelijk afval	V 154	N 15	N 39	V 100
13	Bedrijfsafval	V 2	N 27	-	N 25
14	Openbare ruimte	V 21	V 242	N 49	V 214
15	Riolering	N 220	V 123	-	N 96
16	Begraven	N 58	N 70	N 35	N 163
17	Straatreiniging	N 6	-	-	N 6
	Verklaring verschil	V 4.523	N 4.804	N 502	N 783

Bedragen x € 1.000

	Toelichting verschil	Lasten	Baten	Mutaties reserves	Saldo
1	Ruimtelijke vernieuwing	N 86	-	-	N 86
a	In 2025 was er, ook na een toevoeging in de Winternota, een lager budget dan de voorgaande jaren. Het was gezien de aanzienlijke opgaven en personele wisselingen nodig om extra menskracht in te zetten, zowel in de beheersing van het programma als in de communicatie.	N 86	-	-	N 86
2	Ruimtelijke ordening	V 151	N 10	N 181	N 40
a	Vanwege de hoeveelheid dossiers op het beleidsterrein Ruimtelijke ordening is aanvullende inzet gepleegd, deze was niet begroot.	N 30	N 10	-	N 40
b	De incidentele middelen die beschikbaar zijn voor de implementatie van de Omgevingswet schuiven door naar 2026. De start van de herijking van de Omgevingsvisie is verschoven van 2025 naar 2026 zodat het aansluit bij nieuwe beleidsontwikkelingen en het nieuwe college-werkprogramma.	V 181	-	N 181	-
3	Faciliterend grondbeleid	N 232	N 923	V 809	N 346
a	Als gemeente werken we mee aan ontwikkelaars die plannen tot uitvoering willen brengen. In principe zouden deze zogenaamde anterieure projecten kostendekkend moeten zijn. In de praktijk blijkt het lastig om alle kosten te verhalen.	N 81	V 3	-	N 78

b	Er zijn minder woningen opgeleverd in Baanhoek West door BPD, dan waar in de begroting mee werd gerekend. Aangezien er per woning een bijdrage wordt ontvangen valt deze ook lager uit dan begroot (€68.000).	N 204	N 64	-	N 268
	Een afspraak uit het verleden heeft geleid tot € 200.000 aan kosten. Deze vergoeding stond niet meer begroot.				
c	Met ABB is al enige tijd overeenstemming over de 'ruil' (koop- en verkoop) van diverse kavels in Sliedrecht Buiten en Sliedrecht Noord. Als gemeente verkopen we kavels in Sliedrecht Noord en kopen we kavels in Sliedrecht Buiten. Dit is onderdeel van de strategie om alle gronden in handen te krijgen en zo Sliedrecht Buiten te kunnen realiseren. De financiële transactie stond begroot in 2025, maar passeert in 2026 bij de notaris.	V 53	N 862	V 809	-
4	Bouw- en woningtoezicht	V 25	N 98	-	N 73
a	De legesopbrengsten vallen € 98.000 lager uit dan begroot doordat in 2025 minder aanvragen zijn ingediend dan verwacht. De gerealiseerde kosten vallen € 25.000 lager uit. Per saldo ontstaat hierdoor een negatief verschil ten opzichte van de begroting van € 73.000.	V 25	N 98	-	N 73
5	Wonen	V 34	V 242	N 90	V 186
a	In 2025 is gestart met de bouw van 31 woningen (voormalige Rabobank) die in aanmerking komen voor de Realisatiestimulans. Dit levert een opbrengst op van € 217.000. Er wordt momenteel een voorstel uitgewerkt hoe met deze opbrengst (die bedoeld is om woningbouw te versnellen) om te gaan. In afwachting van dit voorstel wordt nu voorgesteld dit bedrag vanuit het resultaat te bestemmen. De regeling is pas verschenen na het opstellen van de Winternota 2025, waardoor de opbrengst niet begroot kon worden.	-	V 217	-	V 217
b	Vanwege de hoeveelheid dossiers op het beleidsterrein Wonen is aanvullende inzet gepleegd, deze was niet begroot.	N 56	V 25	-	N 31
c	Het opstellen van de woonvisie vindt plaats in 2026 met behulp van budgetoverheveling voor bestemming schuift het budget mee.	V 90	-	N 90	-
6	Bereikbaarheid	V 571	N 400	N 301	N 130
a	De jaarlijkse bijdrage voor de waterbus is hoger dan begroot. Daarbij komt dat de bijdrage voor 2024 niet ten laste van 2024 is gebracht en daardoor drukt op 2025. Aangezien de waterbus niet meer naar Sliedrecht vaart is de inzet naar de regio om de bijdrage 2026 niet meer te voldoen.	N 124	-	-	N 124
b	De uitbreiding van de fietsenstalling bij station Sliedrecht is afgerond. De definitieve uitvoeringskosten worden nog door ProRail aangeleverd. Zodra deze beschikbaar zijn, wordt vastgesteld of de realisatie conform de eerder afgegeven begroting is uitgevoerd. Eventuele financiële afwijkingen worden vervolgens verwerkt. Hiermee valt de financiële afronding van deze locatie binnen 2026.	V 695	N 400	N 301	N 6
	Voor station Baanhoek is de uitvoering afhankelijk van de uitkomsten van het aanvullend PFAS en grondwateronderzoek en de samenloop met de werkzaamheden aan de N3. Hierdoor is het niet onwaarschijnlijk dat werkzaamheden verschuiven naar 2027. De SSK raming 2024 bevat een ruime risicoreserve om eventuele aanvullende kosten op te vangen. Zolang deze reserve toereikend is, blijft het project binnen budget. Omdat de provinciale subsidie gemaximeerd is, komen eventuele overschrijdingen volledig voor rekening van de gemeente. Het budget wordt via overheveling meegeschoven met de actuele planning.				
7	Bouwgronden in exploitatie	V 2.035	N 2.249	-	N 214
a	Door de ontwikkelingen ten aanzien van de locatie Groen van Prinsterer (tijdelijke huisvesting school) treedt er een verslechtering op in de grondexploitatie Groen van Prinsterer. Hiervoor moet een voorziening worden gevormd.	N 193		-	N 193
b	De juridische afwikkeling van de grondexploitatie Burgemeester Winklerplein heeft meer inzet gevraagd dan begroot.	N 66	-	-	N 66

c	De laatste werkzaamheden aan de grondexploitatie Stationspark II zijn afgerond, de grondexploitatie is afgesloten. Er resteert een aanvullende winst van € 45.000.	-	V 45	-	V 45
d	Alle kosten en opbrengsten van geopende grondexploitaties lopen via de exploitatie. De werkzaamheden bij met name BIE Maaslaan en BIE Stationspark III vorderen minder snel dan begroot.	V 2.294	N 2.294	-	-
8	Grondzaken	N 46	N 24	-	N 70
a	De belasting die door de belastingsamenwerking Rivierenland wordt opgelegd wordt niet meer intern verdeeld. Op grondzaken is niet afdoende budget om de hele aanslag te dekken. Daarnaast zijn er binnen grondzaken minder opbrengsten gerealiseerd dan begroot (erfpacht, huur, verkoop snippergroen).	N 46	N 24	-	N 70
9	Overig vastgoed	V 140	N 140	-	-
	Het slopen van de woningen onder de hoogspanningsmasten bij Baanhoek heeft nog niet plaatsgevonden, doordat er nog geen vergunning (provincie) is afgegeven (flora en fauna problematiek).	V 140	N 140	-	-
10	Milieu	N 93	V 50	-	N 43
a	Vanuit OZHZ is er in 2025 meer inzet gepleegd, dan begroot. De inzet van de specifieke kennis van OZHZ was noodzakelijk om voortgang te behouden bij de diverse ontwikkelingen in het ruimtelijk domein zoals ruimtelijke projecten en de implementatie van de Omgevingswet	N 117	V 50	-	N 67
b	De werkzaamheden ten aanzien van de grondinventarisatie op De Driehoek zijn goedkoper uitgevallen dan begroot. In 2026 volgen verdere stappen op basis van de inventarisatie.	V 24	-	-	V 24
11	Duurzaamheid	V 2.194	N 1.579	N 615	-
a	Het merendeel van de projecten omtrent duurzaamheid wordt gefinancierd met externe middelen. Het uitvoeringstempo ligt lager dan in de begroting is aangenomen (Warmtenet € 1.334.000 minder, Nationaal isolatieprogramma € 67.000 minder, Soortenmanagementplan € 55.000 minder). Bij CDOKE ligt het tempo juist iets hoger € 110.000 meer.	V 1.346	N 1.346	-	-
b	Voor de koelkast- en vriezerregeling is € 671.000 beschikbaar. De regeling is eind 2025 geopend, de subsidies volgen in 2026. Met behulp van budgetoverheveling voor bestemming schuift het budget mee.	V 645	N 233	N 412	-
c	Vanwege vertraging in de wijkaanpak was de noodzaak tot het openen van een energiedienstenwinkel minder urgent. Potentiële locaties en invulling zijn in 2025 verkend voor het fysieke energieloket in samenwerking met lokale stakeholders. De daadwerkelijke realisatie staat gepland voor 2026. Met behulp van budgetoverheveling voor bestemming schuift het budget mee.	V 203	-	N 203	-
12	Huishoudelijk afval	V 154	N 15	N 39	V 100
a	Bij huisvuil wordt het voordelig saldo met name veroorzaakt door de (te) lage doorbelasting van de loonkosten. Daarnaast betalen wij aan HVC voor het verwerken van de afvalstromen op basis van maandelijkse voorschotten. De afrekening van HVC op basis van werkelijk afgevoerde tonnages in 2025 levert een teruggave op.	V 154	N 15	N 39	V 100
13	Bedrijfsafval	-	-	-	-
a					
14	Openbare ruimte	V 5	V 242	N 49	V 198
a	Nagekomen vergoeding zwerfafval 2023 en 2024 (€ 109.000), vergoeding openbare prullenbakken (€ 26.000).	V 5	V 242	N 49	V 198
b	En daarnaast een positief effect bij extra ontvangen leges (wegen € 62.000).				
15	Riolering	N 202	V 123	-	N 79
a	De exploitatie van riolering is een financieel (gesloten) systeem op basis van realisatie. Door de in de afgesproken methodiek berekende aanvullende storting in de voorziening, om tot 100% dekking te komen, ontstaat er nadelig financieel resultaat.	N 202	V 123		N 79
16	Begraven	N 58	N 70	N 35	N 163
a	In 2025 zijn meer onderhoudslasten geweest (€58.000), omdat er door ziekte extra inzet nodig is geweest van een externe partij. Daarnaast zijn er minder ontvangen baten dan verwacht, m.b.t. afkoop grafrechten en onderhoud graven (€70.000). Ook zijn er minder reservemutaties nodig geweest (€35.000).	N 58	N 70	N 35	N 163



17	Straatreiniging	-	-	-	-
18	Overige verschillen	N 69	V 47	N 1	N 23
	Toelichting verklaring verschil	V 4.523	N 4.804	N 502	N 783

Analyse van financiële afwijkingen programma 4

Nr.	Verschillen programma Bestuur en organisatie	Lasten	Baten	Mutaties Reserves	Saldo
1	Slagvaardige organisatie	-	-	-	-
2	Bedrijfsvoering	N 358	V 76	V 439	V 157
3	Huisvesting	V 70	-	N 50	V 20
4	Raad en griffie	N 32	V	-	N 32
5	Verkiezingen	V 1	-	-	V 1
6	Bestuur	N 1.119	-	-	N 1.119
	Verklaring verschil	N 1.438	V 76	V 389	N 973

Bedragen x € 1.000

	Toelichting verschil	Lasten	Baten	Mutaties reserves	Saldo
1	Slagvaardige organisatie	-	-	-	-
a		-	-	-	-
2	Bedrijfsvoering	N 358	V 76	V 439	V 157
a	Bij de verbouwing van het gemeentekantoor zijn de kosten welke in de exploitatie van 2025 vallen, nu meegenomen. Het totale project zal in 2026 worden afgerond en dan nog verder financieel worden verwerkt. Hierbij is in 2025 een administratieve wijziging verwerkt, met een nadelige bedrag in de exploitatie van 458 K op het groot onderhoud, en een voordeel bij de mutatie reserves.	N 458	-	V 439	N 19
b	Daarnaast zijn er binnen de overige bedrijfsvoering nog verschillende voor- en nadelen, met grootste post het voordeel in de lasten bij Drechtsteden, door minder dan verwachte afgenomen dienstverlening, en een voordeel bij overige baten (doorbelasting).	V 100	V 76	-	V 176
3	Huisvesting	-	-	-	-
a					
4	Raad en griffie	-	-	-	-
a					
5	Verkiezingen	-	-	-	-
a		-	-	-	-
6	Bestuur	N 1.119	-	-	N 1.119
a	Vanwege het gewijzigde landelijke beleid m.b.t. de wethouderspensionen, heeft dit geresulteerd in een extra dotatie voorziening wethouderspensionen en -wachtgeld (APPA).	N 1.119	-	-	N 1.119
7	Overige verschillen	V 39	N	N 50	N 11
	Toelichting verklaring verschil	N 1.438	V 76	V 389	N 973

Analyse van financiële afwijkingen programma 5

Excel-tabel

Nr.	Verschillen programma Financien	Lasten	Baten	Mutaties Reserves	Saldo
1	Algemene uitkering	V 10	N 568	-	N 558
2	Gemeentelijke belastingen	V 32	N 17	-	V 16
3	Treasury	N 7	N 94	-	N 101
4	Vennootschapsbelasting	N 34	-	-	N 34
5	Onvoorzien	V 64	-	-	V 64
6	Algemene kosten	N 18	-	-	N 18
	Verklaring verschil	V 48	N 679	-	N 631

Bedragen x € 1.000

Bedragen x
€ 1.000

	Toelichting verschil	Lasten	Baten	Mutaties reserves	Saldo
1	Algemene uitkering	V 10	N 568	-	N 558
a	In januari is het duidelijk geworden dat de maatstaf Huishoudens met laag inkomen met drempel 100 lager uitvalt dan aangenomen. Dit is een positieve ontwikkeling, maar leidt tot een forse lagere uitkering uit het gemeentefonds over de jaren 2024 en 2025. Samen met het via CIB gecommuniceerde effect van de decembercirculaire 2026 leidt dit tot een tekort van € 558.000.	V 10	N 568	-	N 558
2	Gemeentelijke belastingen	-	-	-	-
a		-	-	-	-
3	Treasury	N 3	N 94	-	N 97
a	Door dalende rentestanden is er minder rente ontvangen over het overtollige kasgeld.	N 3	N 94	-	N 97
4	Vennootschapsbelasting	N 34	-	-	N 34
a	Er heeft een controle plaatsgevonden over het boekjaar 2021, inclusief rente is er een bedrag van € 34.000 betaald. Tegen deze aanslag hebben we bezwaar gemaakt, omdat er onderdelen inzitten waarover we verschil van inzicht hebben met de belastingdienst.	N 34	-	-	N 34
5	Onvoorzien	V 64	-	-	V 64
a	De post onvoorzien is niet ingezet.	V 64	-	-	V 64
6	Algemene kosten	-	-	-	-
a		-	-	-	-
7	Overige verschillen	V 11	N 16	-	N 6
	Toelichting verklaring verschil	V 48	N 678	-	N 631



Overzicht van incidentele baten en lasten

Incidentele baten en lasten

Het BBV (art. 19 en 28) schrijft voor dat de gemeente bij de begroting én bij de jaarrekening een overzicht presenteert van incidentele baten en lasten. Voor de raad en de provincie is het overzicht een essentieel onderdeel bij het bepalen van het structureel evenwicht van de exploitatie. De structurele exploitatie wordt verkregen na eliminatie van de incidentele baten en lasten. Het overzicht van incidentele baten en lasten bevat alleen 'eenmalige of tijdelijke' baten en/of lasten die bij ongewijzigd beleid en ongewijzigde omstandigheden voor maximaal drie jaar vaststaan. Budgetverschillen op activiteiten voor structureel bestaand beleid blijven in hun aard onderdeel van de 'structurele exploitatie'.

Bedragen x € 1.000

Overzicht incidentele baten en lasten		2025
<i>Programma 1 - Samenleving</i>		
project Sliedrechtshouders schuldenvrij en actief		171
Oekraïne opvang		-24
<i>Programma 2 - Economie, onderwijs, sport en cultuur</i>		
niet van toepassing		
<i>Programma 3 - Ruimte</i>		
programma Ruimtelijke Vernieuwing		200
Burgemeester Winklerplein		156
Implementatie Omgevingswet		125
afsluiten BIE Stationspark II		-45
Onderzoek parkeergarage Middeldiepstraat		20
<i>Programma 4 - Bestuur en organisatie</i>		
niet van toepassing		
<i>Programma 5 - Financiën van Sliedrecht</i>		
niet van toepassing		
Totaal saldo incidentele baten en lasten		603

Toelichting

Project Sliedrechtshouders schuldenvrij en actief

Dit betreft een eenmalig project gedekt vanuit de reserve Koers 2030.



Oekraïne opvang

De opvang is incidenteel, dit betreft het resultaat.

Programma Ruimtelijke Vernieuwing

Het programma heeft een incidenteel karakter en is gedekt vanuit de reserve Koers 2030.

Burgemeester Winklerplein

De grondexploitatie is vorig jaar afgesloten. Dit betreft de resterende lasten in 2025.

Implementatie Omgevingswet

Dit betreft de implementatie gedekt vanuit de reserve Koers 2030.

Afsluiten BIE Stationspark II

De grondexploitatie is afgesloten. Dit betreft het resterende resultaat.

Onderzoek parkeergarage Middeldiepstraat

Dit betreft een eenmalig project gedekt vanuit de reserve Koers 2030.

Overzicht van structurele baten en lasten

Overzicht van structurele baten en lasten

Om te komen tot de structurele baten en lasten uit de jaarrekening 2025 moeten zowel de incidentele baten en lasten als de incidentele reserve mutaties uit het presenteerde resultaat worden gehaald. In het onderdeel *Overzicht van incidentele baten en lasten* is het eerste bedrag terug te vinden (€ 603.000). Uit de volgende tabel blijken de incidentele reserve mutaties. In tegenstelling tot de baten en de lasten zijn alle reservemutaties in eerste instantie incidenteel. Slechts enkele gevallen mogen de mutaties als structureel worden gezien.

Omschrijving	Totaal		Resultaat 2024		Incidenteel		Structureel	
	Vermeerdering	Verminderings	Vermeerdering	Verminderings	Vermeerdering	Verminderings	Vermeerdering	Verminderings
Algemene bestemmingsreserve	9.127	8.389	6.085	-	3.042	8.389	-	-
Reserve vervanging materieel afdeling PR	288	-	-	-	288	-	-	-
Reserve vervanging containers	108	12	-	-	108	12	-	-
Reserve kapitaallasten invest. economisch nut	1.428	1.337	-	-	1.428	448	-	889
Reserve kapitaallasten invest. maatschappelijk nut	-	184	-	-	-	-	-	184
Reserve herplantfonds	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserve Koers 2030	5.712	1.237	-	-	5.712	1.237	-	-
Reserve vastgoed niet in kernportefeuille	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	16.663	11.159	6.085	-	10.578	10.086	-	1.073

Om te komen tot het structurele saldo moeten de incidentele reserve mutaties worden gecorrigeerd (€ 10.578.000 - € 10.086.000 = € 491.000).

In onderstaande tabel is weergegeven hoe deze incidentele componenten doorwerken op het rekening resultaat (begrotingssaldo na bestemming). Het bijbehorende financiële kengetal voor de structurele exploitatieruimte bedraagt 5,27%:

Bedragen x € 1.000	
Bepalen structurele exploitatie ruimte	2025
Saldo baten en lasten	3.900
Saldo van totale toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	582
Begrotingssaldo na bestemming	4.482
Incidentele reserve mutaties	491
Incidentele baten en lasten	603
Structureel begrotingssaldo	5.576
Totale baten	105.844
Structurele exploitatie ruimte	5,27%



WNT-verantwoording

WNT-verantwoording

Op 1 januari 2013 trad de Wet normering topinkomens (WNT) in werking. Die wet is van toepassing op de gemeente Sliedrecht. Het voor onze gemeente toepasselijke bezoldigingsmaximum was in 2025 € 246.000 (bezoldigingsmaximum lokale overheden).

Deze verantwoording is opgesteld op basis van de op de gemeente Sliedrecht van toepassing zijnde regelgeving en het algemene bezoldigingsmaximum.

Het weergegeven individuele toepasselijke bezoldigingsmaximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen ook de duur) van het dienstverband. De omvang van het dienstverband kan voor de berekening nooit groter zijn dan 1 fte.

Als topfunctionaris worden aangemerkt: leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking, leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de dertiende maand van de functievervulling, en personen die op grond van hun voormalige functie nog vier jaar als topfunctionaris worden beschouwd.

Gegevens 2025			
bedragen x € 1	R.P.A. van Aalst		N.H. Kuiper
Functiegegevens	Griffier		Secretaris
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12		01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1		1
Dienstbetrekking?	ja		ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	106.518		137.393
Beloningen betaalbaar op termijn	16.738		22.883
Subtotaal	123.256		160.276
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000		246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		N.v.t.
Bezoldiging	123.256		160.276
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		N.v.t.
Gegevens 2024			
bedragen x € 1	R.P.A. van Aalst		N.H. Kuiper
Functiegegevens	Griffier		Secretaris
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12		01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1		1
Dienstbetrekking?	ja		ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	103.498		135.047
Beloningen betaalbaar op termijn	16.621		22.668
Subtotaal	120.120		157.714
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000		233.000
Bezoldiging	120.120		157.714

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een



dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.



Balans

Balans

Omschrijving (toelichting)

Balans per 31 december 2025				
(bedragen x € 1.000)				
Activa	2025		2024	
Vaste activa				
Immateriële vaste activa		4.694		3.329
Kosten onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief	2.550		1.141	
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	2.144		2.188	
Materiële vaste activa		97.787		87.986
Investerings met economisch nut				
gronden uitgegeven in erfpacht	11		11	
overige investeringen met een economisch nut	58.751		55.867	
Investerings met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	14.180		12.493	
Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	24.845		19.615	
Financiële vaste activa		4.511		4.569
Kapitaalverstrekkingen aan:				
Deelnemingen	2.306		2.306	
Gemeenschappelijke regelingen				
Overige langlopende leningen	2.206		2.264	
Totaal vaste activa		106.992		95.884
Vlottende activa				
Voorraden		8.859		4.757
Onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie	8.859		4.757	
Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar		40.171		48.414
Vorderingen op openbare lichamen	8.778		8.088	
Verstrekte kasgeldleningen aan openbare lichamen	30.000		26.400	
Rekening-courantverhouding met het Rijk			12.502	
Rekening-courantverhoudingen overige niet-financiële instellingen	440		369	
Overige vorderingen	952		1.055	
Uitzettingen in 's Rijkschatkist	-		-	
Overige uitzettingen	-		-	
Liquide middelen		1.596		4
Banken	1.596		4	
Overlopende activa		3.776		5.478
Van Europese of Nederlandse overheden nog te ontvangen bedragen met een specifiek bestedingsdoel	718		397	
Overige nog te ontvangen bedragen	2.185		4.502	
Vooruitbetaalde bedragen	872		579	
Totaal vlottende activa		54.401		58.654
Totaal activa		161.393		154.538

Balans per 31 december 2025				
(bedragen x € 1.000)				
Passiva	2025		2024	
Vaste passiva				
Eigen vermogen		73.226		69.326
Reserves:				
Algemene reserve	10.283		9.545	
Bestemmingsreserves	58.462		53.696	
Gerealiseerd resultaat volgens uit het overzicht van baten en lasten	4.482		6.085	
Voorzieningen		14.285		9.929
Voorzieningen risico's en verplichtingen	3.836		2.797	
Onderhoudsegalisatievoorzieningen	3.589		2.315	
Voorziening voor van derden verkregen middelen met een specifiek bestedingsdoel	6.860		4.817	
Vaste schulden met een rentetypische looptijd ≥ 1 jaar		30.779		33.861
Onderhandse leningen:				
van binnenlandse banken en overige financiële instellingen	27.245		29.827	
van openbare lichamen	3.500		4.000	
Waarborgsommen	34		34	
Totaal vaste passiva		118.290		113.116
Vlottende passiva				
Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar		4.031		5.229
Kasgeldleningen	-		-	
Banksaldi	-		1.329	
Overige schulden	4.031		3.901	
Overlopende passiva		39.072		36.192
Overlopende verplichtingen	7.536		4.878	
Van Europese of Nederlandse overheidslichamen ontvangen specifiek te besteden uitkeringen	31.476		31.285	
Overige vooruitontvangen bedragen	60		30	
Totaal vlottende passiva		43.103		41.421
Totaal passiva		161.393		154.538

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Overzicht gewaarborgde geldleningen

Omschrijving							Saldo 31-12-2025	Saldo 31-12-2024
Directe borgstellingen							19.001	18.879
Achtervang WSW							172.032	162.630
Totaal							191.033	181.509

Toelichting op de balans

In onderstaande balansspecificaties maken we een vergelijking met de balanspositie per 31 december 2025.

ACTIVA

Vaste activa

Voor de vaste activa geldt dat in 2025 geen duurzame waardevermindering heeft plaatsgevonden.

Immateriële vaste activa

Overzicht verloop immateriële vaste activa

Omschrijving	Boekwaarde 1-1-2025	Investeringen	Des- investeringen	Af- schrijvingen	Bijdragen derden	Boekwaarde 31-12-2025
Kosten onderzoek en ontwikkeling	1.141	1.581	-	-	172	2.550
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	2.188	-	-	44	-	2.144
Totaal	3.329	1.581	-	44	172	4.694

Er is een besluit genomen over het maken van voorbereidingskosten voor een grondexploitatie. Het gaat om een investering van € 1.581.000, die wordt verantwoord onder 'Kosten onderzoek en ontwikkeling'.

Van deze investering hebben de kosten > € 100.000 betrekking op de volgende posten:

Investeringen	Besteed t/m 2024	Besteed in 2025	Totaal besteed
Vorbereidingskosten Noord	677	1.377	2.054
Vorbereidingskosten Middeldiepstraat	-	124	124
Vorbereidingskosten Valkweg	-	103	103
Vorb.budget gezamenlijk onderzoek zwembad 2024	-	210	210
Totaal	677	1.813	2.490

Omdat Binnenstedelijke Herstructurering (BHS) een grex is geworden, heeft er een boeking plaatsgevonden van - € 232.130 in de immateriële vaste activa.

Materiële vaste activa met economisch nut

Omschrijving	Boekwaarde 1-1-2025	Investeringen	Des- investeringen	Af- schrijvingen	Bijdragen derden	Boekwaarde 31-12-2025
Erpachtgronden	11	-	-	-	-	11
Gronden en terreinen	7.586	-	-	-	-	7.586
Woonruimten	379	-	-	8	-	370
Bedrijfsgebouwen	44.543	3.490	-	1.190	6	46.837
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	776	-	-	71	-	705
Vervoermiddelen	672	-	-	146	-	525
Machines, apparaten en installaties	1.503	827	37	255	-	2.039
Overige materiële vaste activa	409	324	4	42	-	687
Totaal	55.878	4.641	41	1.712	6	58.762

De strategische gronden zijn onderdeel van de gronden en terreinen onder de materiële vaste activa. De boekwaarde is per 31-12-2025 verminderd in verband met de voorgenomen verkoop van gronden en panden die opgenomen zijn onder de voorraden gereed product en handelsgoederen.

Ten aanzien van de MVA economisch nut zijn de afschrijvingen geboekt. Gebouwen worden op basis van de annuïteitenmethode met restwaarde afgeschreven; de overige activa worden via de lineaire methode afgeschreven zonder restwaarde. Er zijn drie activakaarten gedesinvesteerd voor een totaal van € 41.000.

De boekwaarde is per 31-12-2025 verminderd in verband met de voorgenomen verkoop van gronden en panden die zijn opgenomen onder de voorraden, onderhanden werk.

Investerings	Besteed t/m 2024	Besteed in 2025	Totaal besteed
Herinrichting Gemeentekantoor	165	1.303	1.468
Uitbreiding Prins Willem-Alexanderschool	1.881	821	2.702
Integraal Kindcentrum Valkweg	89	178	268
Brandweerkazerne Rijnstraat 315	436	3.426	3.862
Sportcomplex Sliedrecht Buiten	48	267	315
CBS Oranje-Nassau tijdelijke huisvesting 2025	-	839	839
Herinrichting gemeentekantoor installaties	5	704	709
Elektrisch laden gemeentewerf	141	112	253
Herinrichting gemeentekantoor inrichting	35	175	209
Totaal	2.800	7.824	10.624

Materiële vaste activa met economisch nut waarvoor heffing wordt geheven

Omschrijving	Boekwaarde 1-1-2025	Investerings	Des-investeringen	Af-schrijvingen	Bijdragen derden	Boekwaarde 31-12-2025
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	11.477	2.028	-	178	2	13.325
Vervoermiddelen	369	-	-	83	-	286
Machines, apparaten en installaties	175	-	-	21	-	154
Overige materiële vaste activa	472	46	-	102	-	416
Totaal	12.493	2.074	-	384	2	14.180

Ten aanzien van de MVA economisch nut waarvoor heffing wordt geheven zijn de afschrijvingen geboekt.

De investeringen betreffen met name rioolvervanging en de begraafplaats. Ten aanzien van de afschrijvingen hebben er in 2025 beperkte correcties plaatsgevonden met betrekking tot de afschrijvingsmethode en het juist toepassen van een restwaarde.

Gebouwen worden op basis van de annuïteitenmethode met restwaarde afgeschreven; de overige activa worden via de lineaire methode afgeschreven zonder restwaarde.

De belangrijkste investeringen in het afgelopen boekjaar met betrekking tot de materiële vaste activa met economisch nut waarvoor heffing wordt geheven, betreffen (investeringen > € 100.000):

Investerings	Besteed t/m 2024	Besteed in 2025	Totaal besteed
Rioolvervanging Vogelbuurt 2019-2023	3.783	1.275	5.058
Uitvoering begraafplaats - herinrichten grafveld	-	107	107
Lozingspunt voor gemaal Thorbeckelaan	4	101	105
Leeghwaterstraat/Beijerindstraat - rioolvervanging	-	201	201
Totaal	3.788	1.683	5.470

Materiële vaste activa met maatschappelijk nut

Omschrijving	Boekwaarde	Investerings	Des-investeringen	Af-schrijvingen	Bijdragen derden	Boekwaarde 31-12-2025
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	17.216	5.437	-	458	226	21.969
Machines, apparaten en installaties	2.146	503	-	131	-	2.519
Overige materiële vaste activa	252	121	-	16	-	357
Totaal	19.615	6.061	-	605	226	24.845

Ten aanzien van de MVA met maatschappelijk nut zijn de afschrijvingen geboekt. De investeringen betreffen het bestraten van de Vogelbuurt Noord, het voorbereidingskrediet voor de Noord-Zuidverbinding, de revitalisering van de Parallelweg en de vervanging van een negental bruggen. Gebouwen worden op basis van de annuïteitenmethode met restwaarde afgeschreven; de overige activa worden via de lineaire methode afgeschreven zonder restwaarde.

De belangrijkste investeringen in het afgelopen boekjaar met betrekking tot de materiële vaste activa met maatschappelijk nut betreffen (investeringen > € 100.000):

Investeringen	Besteed t/m 2024	Besteed in 2025	Totaal besteed
Revitalisering Parallelweg	353	257	610
Vervanging negental bruggen	174	117	291
Voorbereidingskrediet Noord-Zuidverbinding	433	1.668	2.101
Bestrating Vogelbuurt Noord 2025-2026	-	3.107	3.107
Vervanging lichtmasten (2025)	-	112	112
VRI's (2025)	-	271	271
Totaal	960	5.532	6.492

Financiële vaste activa

Ten aanzien van de financiële vaste activa zijn de reguliere aflossingen ontvangen, daarnaast zijn er meer startersleningen verstrekt in 2025.

Overzicht financiële vaste activa

Omschrijving	Boekwaarde 1-1-2025	Investeringen	Aflossingen/ afschrijvingen	Boekwaarde 31-12-2025
Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	2.306	-	-	2.306
Kapitaalverstrekkingen aan gemeenschappelijke regelingen	-	-	-	-
Overige langlopende leningen	2.264	349	407	2.206
Totaal	4.569	349	407	4.511

Vlottende activa

Voorraden

Overzicht voorraden

Omschrijving	Boekwaarde 1-1-2025	Vermeerderingen	Verminderen	Boekwaarde 31-12-2025	Geraamde nog te maken kosten	Geraamde opbrengsten	Geraamd eindresultaat (op NW)
Bouwgronden in exploitatie:							
Onderhanden werk Stationspark 2	-114	114	-	-	-	-	-
Onderhanden werk Stationspark 3	3.137	132	-	3.270	14.034	28.032	-10.728
Onderhanden werk Groen van Prinsterer	199	42	-	241	827	874	194
Verliesvoorziening (Groen van Prinsterer)	-	-	194	-194	-	-	-194
Onderhanden Werk Maaslaan	-	577	-	577	3.851	7.629	-3.201
Overige onderhanden werken:							
Onderhanden werk Rijnstraat 315	1.536	3.429	-	4.965	-	-	-
Totaal	4.757	4.295	194	8.859	18.712	36.535	-13.929

Ten aanzien van de grondexploitatie vinden de boekingen plaats binnen de exploitatie. Wanneer standen definitief zijn, vindt verrekening met de balans plaats.

De investering bouwgronden en exploitatie betreft Stationspark 2 en 3, Groen van Prinsterer en de Maaslaan. En de investeringen in de Rijnstraat 315 betreffen onderhanden werk.

Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar

Overzicht uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar

Omschrijving	Saldo 31-12-2025	Saldo 31-12-2024
Vorderingen openbare lichamen	8.778	8.088
Verstrekte kasgeldleningen aan openbare lichamen	30.000	26.400
Rekening-courantverhouding met het Rijk	-	12.502
Rekening-courantverhoudingen overige niet-financiële instellingen	440	369
Overige vorderingen	952	1.055
Uitzettingen in 's Rijkskas	-	-
Overige uitzettingen	-	-
Totaal	40.171	48.414

De daling in de uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar wordt mede veroorzaakt door de afname van € 12.502.000 in de rekening-courant Schatkistbankieren 2028.



Voor verwachte oninbaarheid van debiteuren is een voorziening opgenomen van € 241.000, bepaald op basis van geschatte inningskansen:

Omschrijving	Saldo 31-12-2025	Saldo 31-12-2024
Overige vorderingen	1.193	1.365
Voorziening oninbaar	-241	-310
Netto waardering overige vorderingen	952	1.055

In het kader van schatkistbankieren is, conform artikel 52c BBV, voor het begrotingsjaar 2025 een drempelbedrag van € 2.246.000 van toepassing. Het drempelbedrag mag als gemiddeld creditbedrag per kwartaal niet overschreden worden. In onderstaande tabel staat per kwartaal aangegeven wat het gemiddelde positieve banksaldo was. Hieruit blijkt dat in 2025 het drempelbedrag van € 2.246.000 geen enkel kwartaal is overschreden.

	1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Bedrag aan middelen buiten 's Rijks schatkist aangehouden	505	705	1.560	687

Liquide middelen

Overzicht liquide middelen

Omschrijving	Saldo 31-12-2025	Saldo 31-12-2024
Bank Nederlandse Gemeenten	1.593	-
Rabobank	2	4
Totaal	1.596	4

Overlopende activa

Overzicht overlopende activa

Omschrijving	Saldo 31-12-2025	Saldo 31-12-2024
Nog te ontvangen voorschotbedragen van Europese en Nederlandse overheden met een specifiek bestedingsdoel	718	397
Overige nog te ontvangen bedragen	2.185	4.502
Vooruitbetaalde bedragen	872	579
Totaal	3.776	5.478

Overzicht verloop van nog te ontvangen voorschotbedragen van Europese en Nederlandse overheden met een specifiek bestedingsdoel:

Omschrijving	Saldo 1-1-2025	Toevoegingen	Ontvangen bedragen	Saldo 31-12-2025
Europese overheidslichamen				
1 NVT	-	-	-	-
Totaal Europese overheidslichamen	-	-	-	-
het Rijk				
1 Spuk Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	156	-	156	-
2 Spuk Specifieke uitkering gemeentelijke hulp toeslagenproblematiek	128	232	128	232
3 Spuk Kwijtschelding gemeentelijke belastingen	1	-	-	1
4 Rente SKB 4e kw 2025	-	39	-	39
5 Spuk Realisatiestimulans	-	217	-	217
6 Spuk Onderwijsroute	-	52	-	52
Totaal het Rijk	286	540	285	541
Overige Nederlandse overheidslichamen				
1 Provincie Zuid-Holland Zuid	112	150	85	177
Totaal overige Nederlandse overheidslichamen	112	150	85	177
Totaal	397	690	370	718

PASSIVA

Vaste passiva

Eigen vermogen

Overzicht eigen vermogen

Omschrijving	Saldo 1-1-2025	Resultaat bestemming 2024	Toevoegingen cf. overzicht baten en lasten	Onttrekkingen cf. overzicht baten en lasten	Resultaat 2025	Vermindering ivm afschrijving op activa	Saldo 31-12-2025
Algemene reserve	9.545	2.317	3.042	4.622		-	10.283
Bestemmingsreserves	53.696	3.768	3.768	2.770		-	58.462
Gerealiseerd resultaat	6.085	-6.085			4.482	-	4.482
Totaal	69.326	-	6.810	7.391	4.482	-	73.226

De algemene reserve neemt als gevolg van de resultaatbestemming jaarrekening 2024 toe.

Een verdere toelichting van de reserves vindt plaats onder het overzicht Reserves en voorzieningen.

Voorzieningen

Overzicht voorzieningen

Omschrijving	Saldo 1-1-2025	Toevoeging	Vrijval	Aanwendungen	Saldo 31-12-2025
Voorzieningen risico's en verplichtingen	2.797	1.206	54	113	3.836
Onderhoudsregulatievoorzieningen	2.315	1.443	-	168	3.589
Voorziening voor van derden verkregen middelen met een specifiek bestedingsdoel	4.817	2.042	-	-	6.860
Totaal	9.929	4.690	54	282	14.285

Een verdere toelichting van de voorzieningen vindt plaats onder het overzicht Reserves en voorzieningen.

Vaste schulden met een rentetypische looptijd ≥ 1 jaar

Overzicht vaste schulden met een rentetypische looptijd ≥ 1 jaar

Omschrijving	Saldo 31-12-2025	Saldo 31-12-2024
Onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen	27.245	29.827
Onderhandse leningen van openbare lichamen (art. 1a Wet Fido)	3.500	4.000
Waarborgsommen	34	34
Totaal	30.779	33.861

Het saldo van de vaste lasten is ten opzichte van 2024 gedaald, omdat de gemeente heeft afgelost op de openstaande leningen en geen nieuwe leningen heeft aangetrokken.

De totale rentelast voor het jaar 2025 met betrekking tot de vaste schulden bedraagt € 408.773.

In onderstaand overzicht wordt het verloop weergegeven van de vaste schulden over het jaar 2025.

Omschrijving	saldo 1-1-2025	Vermeer- deringen	Aflossingen	saldo 31-12-2025
Onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen	29.827	-	2.582	27.245
Onderhandse leningen van openbare lichamen (art. 1a Wet Fido)	4.000	-	500	3.500
Waarborgsommen	34	-	-	34
Totaal	33.861	-	3.082	30.779

Een verdere toelichting van de vaste schulden vindt plaats in de paragraaf Financiering.

Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar

Overzicht netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar

Omschrijving	Saldo 31-12-2025	Saldo 31-12-2024
Kasgeldleningen	-	-
Banksaldi	-	1.329
Overige schulden	4.031	3.901
Totaal	4.031	5.229

Overlopende passiva

Overzicht overlopende passiva



Omschrijving	Saldo 31-12-2025	Saldo 31-12-2024
Overlopende verplichtingen	7.536	4.878
Vooruitontvangen bedragen van Europese en Nederlandse overheden met een specifiek bestedingsdoel	31.476	31.285
Overige vooruitontvangen bedragen	60	30
Totaal	39.072	36.192

Verloopoverzicht van ontvangen bedragen van Europese en Nederlandse overheden met een specifiek bestedingsdoel.

Omschrijving	Saldo 1-1-2025	Mutaties		Saldo 31-12-2025
		Ontvangen	Vrijgevallen	
Europese overheidslichamen				
Totaal Europese overheidslichamen	-	-	-	-
het Rijk				
Onderwijsachterstandenbeleid (OAB)	801	1.222	1.226	797
Uitkoopregeling woningen onder hoogspanningslijnen	147	-	30	117
Aardgasvrije wijken - Decentralisatie uitkering	2.086	213	317	1.982
Tijdelijke ondersteuning toezicht en handhaving		-	-	-
Spec. Uitk. Nationaal Programma Onderwijs (NPO)	207	-	207	-
SPUK Aanpak energiearmoede	259	-	25	234
Voorbereidingssubsidie geluidsmaatregelen	97	-	-	97
SPUK Stimulering Sport	-	125	125	-
Uitbreiding fietsenstalling station Sliedrecht	423	-	124	299
SPUK Onderwijsroute	5	109	114	-
SPUK Informatiepunten Digitale Overheid		26	26	-
Cap dec. overheden v. klimaat-en energiebel.(CDOKE)	534	976	586	925
Brede SPUK-regeling	-	522	512	10
SPUK Nationaal Isolatieprogramma	1.328	620	83	1.866
SPUK Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie	130	-	-	130
SPUK Woningbouw op korte termijn (Sisa E104)	22.342	-	-	22.342
Spuk Lokale Bibliotheekvoorziening (Sisa D23)	116	-	116	-
SPUK Woningbouwimpuls 6e tranche BHS (Sisa C9)	2.231	-	-	2.231
Spuk flex.inzet onderst. Woningbouw-BHS (Sisa C210B)	121	138	258	-
Spuk noodopvang vluchtelingen Oekraïne Sisa (A16)	-	3.370	3.370	-
Spuk Inburgering (G10)	301	132	31	402
Spuk Domeinoverstijgend samenwerking (H39)	157	-	157	-
Spuk versnelling natuurinclusief isoleren (J117B)	-	97	66	30
Spuk BREN H26B	-	20	20	-
Projectsubsidie verduurz. bedrijventerrein Kerkerak	-	31	16	16
Totaal het Rijk	31.285	7.600	7.409	31.476
overige Nederlandse overheidslichamen				
xxx				
Totaal overige Nederlandse overheidslichamen	-	-	-	-
Totaal	31.285	7.600	7.409	31.476

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Overzicht gewaarborgde geldleningen

Geldlener	omvang lening initieel	waarborg	rente % lening	Stand (01-01-25)	bedrag waarborg gemeente	correctie stand	aflossing	Stand (31-12-25)	bedrag waarborg gemeente
DIRECTE BORGSTELLINGEN									
St. Waardenburgh Vastgoed	1.204.142	100,00%	1,41%	637.668	637.668		42.073	595.595	595.595
St. Waardeburgh Vastgoed	3.684.269	100,00%	5,38%	1.732.710	1.732.710		125.256	1.607.454	1.607.454
Buurtver. "De Havik"	294.957	100,00%	6,00%	260.000	260.000		0	260.000	260.000
Buurtver. "De Havik"	75.000	100,00%	4,85%	42.500	42.500		0	42.500	42.500
St. Drechtstreek	9.700.000	100,00%	3,93%	7.914.342	7.914.342		135.110	7.779.232	7.779.232
HVC			0,85%	524.814.000	4.444.437	51.729.000		576.543.000	4.914.434
St. Waardeburgh Vastgoed	1.769.742	100,00%	1,86%	1.769.742	1.769.742		0	1.769.742	1.769.742
St. Sportaccommodatie Benedenveer	1.207.293	100,00%	2,55%	1.052.268	1.052.268		21.667	1.030.601	1.030.601
St. Sportaccommodatie Benedenveer	500.000	100,00%	2,05%	429.594	429.594		9.631	419.962	419.962
St. Sportaccommodatie Benedenveer	700.000	100,00%	1,75%	595.949	595.949		14.051	581.898	581.898
				539.248.773	18.879.210	51.729.000	347.789	590.629.984	19.001.418
ACHTERVANG WSW									
voor 1/8/2021									
St. Tablis Wonen	127.497.000	100,00%		103.348.000	103.348.000		1.383.800	101.964.200	101.964.200
na 1/8/2021									
St. Tablis Wonen	51.024.000	80,56%		71.153.000	57.468.871	13.010.000		84.163.131	67.801.069
Woonzorg Nederland	359.725.000	0,35%		494.422.854	1.812.878	158.513.090		652.935.944	2.266.479
				668.923.854	162.629.749	171.523.090	1.383.800	839.063.275	172.031.747
				1.208.172.627	181.508.959	223.252.090	1.731.589	1.429.693.259	191.033.164



Een gedetailleerd overzicht met betrekking tot de gewaarborgde geldleningen is te vinden in de paragraaf Financiering

Reserves en voorzieningen

Reserves

In 2025 was het verloop van de algemene reserve en bestemmingsreserves als volgt:

Reserves	(bedragen x € 1.000)	1-1-2025	Vermeer- deringen	Bestemming resultaat vorig boekjaar	Verminderen ter dekking van kapitaallasten	Vermin- deringen	31-12-2025
Algemene reserve		9.545	3.042	6.085	-	8.389	10.283
Reserve vervanging materieel		806	288	-	-	-	1.094
Reserve vervanging containers		761	108	-	-	12	857
Reserve kapitaallasten invest. Economisch nut		18.613	1.428	-	889	448	18.704
Reserve kapitaallasten invest. Maatschappelijk nut		4.054	-	-	184	-	3.870
Reserve herplantfonds		18	-	-	-	-	18
Reserve Koersvast 2030		29.134	5.712	-	-	1.237	33.609
Reserve vastgoed niet in kernportefeuille		309	-	-	-	-	309
Totaal		63.240	10.578	6.085	1.073	10.086	68.744

Algemene reserve

De algemene reserve is een buffer. Deze reserve dekt risico's af en kan incidentele tegenvallers opvangen.

Reserve vervanging materieel PR

De 'Reserve vervanging materieel PR' is gevormd voor het dekken van de kapitaallasten van investeringen in nieuw materieel. Hierdoor wordt de exploitatie geëgaliseerd, wat belangrijk is voor een solide tarievenbeleid voor de reinigingsrechten. De storting in de reserve is gebaseerd op het integraal vervangingsplan. De onttrekkingen zijn gebaseerd op de werkelijke vervangingen.

Reserve vervanging containers

Het doel van de 'Reserve vervanging containers' is tweeledig:

- de kapitaallasten van de investeringen voor de aanschaf van huisvuil-, papier- en bedrijfsvuilcontainers dekken;
- de investeringen in ondergrondse afvalinzameling dekken.

De storting is gebaseerd op een integraal vervangingsplan en de onttrekkingen op de werkelijke vervangingen.

Reserves kapitaallasten investeringen economisch nut

De 'Reserves kapitaallasten investeringen economisch nut' dekken de kapitaallasten van (in het verleden) geactiveerde investeringen. Het gaat alleen om investeringen die op grond van het besluit begroting en verantwoording (BBV) aangemerkt worden als investeringen met een economisch nut.

Reserve kapitaallasten investeringen maatschappelijk nut

Deze 'Reserve kapitaallasten investeringen maatschappelijk nut' dekt de kapitaallasten van (in het verleden) geactiveerde investeringen. Het gaat alleen om investeringen die op grond van het besluit begroting en verantwoording (BBV) aangemerkt worden als investeringen met een maatschappelijk nut. Bijvoorbeeld de aanleg/reconstructies van wegen en investeringen in openbare verlichting.

Reserve herplantfonds

De 'Reserve herplantfonds' wordt gebruikt voor het herplanten van bomen zoals bedoeld in het vastgestelde groenbeleidsplan.

Reserve Koersvast 2030

De 'Reserve Koersvast 2030' staat in het teken van de komende termijn tot en met 2030. De middelen worden ingezet om de doelen uit Koers 2030 te realiseren. Op basis daarvan kunnen ideeën en plannen worden omgezet in concrete projecten en resultaten.

Reserve vastgoed niet in kernportefeuille

Het afstoten van de niet-kernportefeuille vastgoed is een meerjarig traject, waarin opbrengsten en kosten lastig zijn te plannen en onverwachte ontwikkelingen kunnen leiden tot versnelling of vertraging. De reserve is bedoeld om dit traject te kunnen uitvoeren zonder dat dit bij elk P&C-product leidt tot (technische) begrotingsmutaties of vertraging in processen vanwege een ontbrekend mandaat voor het college.

Voorzieningen

In 2025 was het verloop van de voorzieningen als volgt:

Voorzieningen <i>Bedragen x € 1.000</i>	1-1-2025	Toevoegingen	Vrijval t.g.v. baten en lasten	Aanwending	31-12-2025
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's					
Voorziening spaarverlof ambtenaren	119	-	40	-	79
Voorziening wachtgeld	-	296	-	7	288
Voorziening pensioen voormalige wethouders	1.867	910	-	106	2.671
Voorziening liquidatie Logopedische Dienst Kring Sliedrecht	25	-	14	-	11
Voorziening Burg. Winklerplein	786	-	-	-	786
Onderhoudsegalisatievoorzieningen					
Voorziening buitengewoon onderhoud gebouwen	688	1.198	-	152	1.735
Voorziening onderhoud haven	110	6	-	-	115
Voorziening onderhoud wegen	1.211	193	-	-	1.404
Voorziening onderhoud bruggen	306	46	-	16	335
Voorziening voor van derden verkregen middelen met een specifiek bestedingsdoel					
Voorziening riolering	4.817	2.042	-	-	6.860
Totaal	9.929	4.691	54	281	14.284

Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's

Voorziening spaarverlof ambtenaren

De 'Voorziening spaarverlof ambtenaren' is gevormd om de kosten van vervanging te kunnen bekostigen wanneer medewerkers spaarverlof opnemen. De invoering van spaarverlof voor ambtenaren is opgenomen in de CAO 2021-2022.

Voorziening wachtgeld personeel

De 'Voorziening wachtgeld personeel' is bedoeld voor WW-verplichtingen van (voormalige) bestuurs- en personeelsleden.

Voorziening pensioen voormalige wethouders

Schattingsonzekerheden pensioenvoorziening politieke ambtsdragers (APPA).

De gemeente heeft een voorziening gevormd voor de pensioenverplichtingen van (voormalige) politieke ambtsdragers op grond van de Algemene pensioenwet politieke ambtsdragers (APPA). Deze voorziening betreft een arbeidskosten gerelateerde verplichting en is gebaseerd op de beste schatting van de toekomstige uitkeringsverplichtingen, rekening houdend met levensverwachting, renteontwikkelingen en overige actuariële uitgangspunten.

Per 1 januari 2028 zullen de pensioenaanspraken van politieke ambtsdragers overgaan naar het nieuwe pensioenstelsel (Wet toekomst pensioenen) en worden overgedragen aan het ABP. In aanloop naar deze overdracht heeft het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, in samenwerking met IPO, VNG en de Unie van Waterschappen, een landelijk onderzoek uitgevoerd naar de benodigde overdrachtswaarde bij inkoop van de pensioenaanspraken bij het ABP. Uit dit onderzoek blijkt dat de benodigde overdrachtswaarde naar verwachting circa 10% tot 20% hoger ligt dan de tot en met 2024 gevormde voorzieningen.

Als gevolg van met name rentestijgingen kan zich in komende jaren een (gedeeltelijke) vrijval van de voorziening voordoen. Omgekeerd kan bij ongunstige ontwikkelingen een aanvullende dotatie noodzakelijk zijn. Tot het moment van overdracht aan het ABP zal de voorziening jaarlijks worden herijkt op basis van de meest actuele inzichten. De overdracht van de pensioenaanspraken aan het ABP zal naar verwachting plaatsvinden per 1 januari 2028.

Voorziening liquidatie Logopedische Kring (LDKS)

Sliedrecht wikkelt als centrumgemeente de liquidatie van de voormalige Logopedische Dienst Kring Sliedrecht (LDKS) af. De baten en lasten daarvan zijn opgenomen in de exploitatie. De 'Voorziening liquidatie Logopedische Kring' is gevormd voor mogelijke risico's die samenhangen met de liquidatie, die doorloopt tot en met 2026.

Onderhoudsegalisatievoorzieningen

Voorziening buitengewoon onderhoud gebouwen

De 'Voorziening buitengewoon onderhoud gebouwen' bestaat voor de egalisatie van kosten van het buitengewoon onderhoud van diverse gemeentelijke gebouwen en objecten én van gebouwen en objecten die voor de huisvesting van vooral gesubsidieerde instellingen worden gebruikt.

Voorziening onderhoud haven

De 'Voorziening onderhoud haven' is in het leven geroepen voor de egalisatie van het groot onderhoud van de haven.

Voorziening onderhoud wegen

De 'Voorziening onderhoud wegen' is bedoeld voor de egalisatie van het groot onderhoud aan wegen en voor het nog niet uitgevoerde straatwerk uit programma's van voorgaande jaren.

Voorziening onderhoud bruggen

De 'Voorziening onderhoud bruggen' is er voor de egalisatie van het groot onderhoud van bruggen.

Voorziening voor van derden verkregen middelen met een specifiek bestedingsdoel

Voorziening riolering

De voorziening riolering is gevormd na het vaststellen van het WRP in 2024. De overschotten en eventuele tekorten binnen de rioolheffing worden middels deze voorziening vereffend. De negatieve vrijval betreft de overheveling van de oorspronkelijke voorziening riolering.

Sisa overzicht

OCW

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
		Juridische grondslag						
		Ontvanger						
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T)	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T)	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/nee)	Normbedragen voor e (ja/nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
					Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2	Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2		
			Aard controle D2	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	
			Indicator: B2/01	Indicator: B2/02	Indicator: B2/03	Indicator: B2/04	Indicator: B2/05	
			4	69	Ja	Nee	Nee	
		Gemeenten	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3)	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3)				
			Keuze werkelijke kosten Aard controle R	Keuze werkelijke kosten Aard controle n.v.t.				
			Indicator: B2/06	Indicator: B2/07				
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3)	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3)	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3)	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3)	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3)	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3)
			Werkelijke kosten	Werkelijke kosten	Keuze werkelijke kosten	Keuze werkelijke kosten	Werkelijke kosten	Werkelijke kosten

OCW

			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/08</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/09</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/10</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/11</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/12</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/13</i>
			€163.752	€ 214.402	€41.871	€171.571	€0	€0
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal PvA's (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)
			Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/14</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/15</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/16</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/17</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/18</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/19</i>
			€3.618	€36.711	€14.692	€240.415	€7.604	€140.143
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driesprekken (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Totaal Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling	
			Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen		
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/20</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/21</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/22</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/23</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: B2/24</i>	
					€0	€ 0	€231.537	
BZK	C62	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Gederfde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: C62/01</i>	Eindverantwoording (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: C62/02</i>				
			€ 0	Nee				
BZK	C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Besteding (jaar T)	Bedrag doorgeschoven naar t+1	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten in de gemeente behandeld is	Aantal gebruikte leermiddelen	

OCW

			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: C92/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: C92/02</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: C92/03</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: C92/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: C92/05</i>	
			€ 25.765	€ 0	1	249	121	
OCW	D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en vroegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO)	Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T)
		Gemeenten	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/06</i>
			€ 600.475	€ 248.478	€ 376.187	€ 5.399	€ 800.528	€ 796.972
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid		
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D8/07</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/08</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D8/09</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/10</i>		
		1						
		2						
		100						
OCW	D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise			

OCW

				huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs			
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/03</i>			
			€ 207.243	€ 0	€ 0			
			Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve (jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/06</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D14/07</i>		
			€ 0	€ 207.243	€ 0	Ja		
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs		
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D14/08</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/09</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D14/10</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D14/11</i>		
		1						
		2						
		10						
OCW	D23	Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen	Beschikkingnummer/referentienummer	Aard van de activiteit besteding (jaar T)	Besteding (jaar T)	Indien van toepassing: bedrag dat wordt meegenomen van 2025 naar 2026.	Aard van de activiteit Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>

OCW

			Indicator: D23/01	Indicator: D23/02	Indicator: D23/03	Indicator: D23/04	Indicator: D23/05	Indicator: D23/06
		1	SB240043	b) De verruiming van bemande openingstijden	€ 40.320	€ 0	b) De verruiming van bemande openingstijden	€ 69.120
		2	SB240043	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorziening	€ 75.516	€ 0	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorziening	€ 129.456
		100						
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			Aard controle n.v.t.					
			Indicator: D23/07					
		1	Ja					
		2	Ja					
		100						
IenW	E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Beschikkingnummer	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T)	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.
			Indicator: E44B/01	Indicator: E44B/02	Indicator: E44B/03	Indicator: E44B/04	Indicator: E44B/05	Indicator: E44B/06
		1	060482 Gemeente Alblasterdam	5000006246	€ 0	€ 16.165	€ 0	€ 32.330
		2						
		20						
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikkingnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.			
			Indicator: E44B/07	Indicator: E44B/08	Indicator: E44B/09			
		1	060482 Gemeente Alblasterdam	5000006246	Nee			
		2						
		20						
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikkingnummer	Naam/nummer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel		

OCW

			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E44B/10</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E44B/11</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E44B/12</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E44B/13</i>		
		1	060482 Gemeente Alblaserdam	5000006246	Aanleg klimaatadaptieve parkeerplaatsen, groene verharding, waterdoorlatende fundering en drainage/infiltratie / 24	Nee		
		2						
		20						
IenW	E104	Specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur	Beschikkingnummer	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1)	Totale besteding (jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal woningen bouw gestart (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal betaalbare woningen bouw gestart (t/m jaar T)
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E104/01</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E104/02</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E104/03</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E104/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E104/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E104/06</i>
		1	5000006652	€ 0	€ 0	€ 0	0	0
		2						
		3						
		4						
			Kopie beschikkingnummer	Cumulatieve aantal woningen opgeleverd (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal betaalbare woningen opgeleverd (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E104/07</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E104/08</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E104/09</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E104/10</i>		
		1	5000006652	0	0	Nee		
		2						
		3						
		4						
			Naam infrastructurale voorziening	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1) per infrastructurale voorziening	Totale besteding (jaar T) per infrastructurale voorziening	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) per infrastructurale voorziening	Infrastructurale voorziening afgerond? (Ja/Nee)	

OCW

				<i>Geldt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024</i>				
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E104/11</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E104/12</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E104/13</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E104/14</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E104/15</i>	
		1	<i>Aanleg Noord-Zuid-Verbinding</i>	€ 0	€ 0	€ 0	Nee	
		2						
		40						
IenW	E120	Regeling specifieke uitkering stimulering verkeersveiligheids maatregelen 2025-2030	Totale besteding (Jaar T) <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E120/01</i> € 0	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E120/02</i> € 0	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T) <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E120/03</i> € 0	Project afgerond (alle maatregelen) t/m Jaar T?(ja/nee) <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E120/04</i> Nee		
			Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond t/m (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheidsmaatregelen per type maatregel (stuks, meters)	Eventuele toelichting, indien noodzakelijk		
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E120/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E120/06</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E120/07</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E120/08</i>		
		1	420 Fietsoversteek over zijweg door middel van een uitritconstructie, aantal in st	Nee	0			
		2	421 Vrijliggend fietspad - b=1,5 meter, aantal in m	Nee	0			
		50						
SZW	G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet gemeente 2025 Alle gemeenten verantwoord hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding (jaar T) algemene bijstand Gemeente I.1 Participatiewet (PW) <i>Aard controle R</i>	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk) Gemeente I.1 Participatiewet (PW) <i>Aard controle R</i>	Besteding (jaar T) IOAW Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) <i>Aard controle R</i>	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk) Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) <i>Aard controle R</i>	Besteding (jaar T) IOAZ Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte zelfstandigen (IOAZ) <i>Aard controle R</i>	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk) Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte zelfstandigen (IOAZ) <i>Aard controle R</i>

OCW

			<i>Indicator: G2/01</i>	<i>Indicator: G2/02</i>	<i>Indicator: G2/03</i>	<i>Indicator: G2/04</i>	<i>Indicator: G2/05</i>	<i>Indicator: G2/06</i>
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk)	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire
			Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Gemeente I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gemeente Participatiewet (PW)
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: G2/07</i>	<i>Indicator: G2/08</i>	<i>Indicator: G2/09</i>	<i>Indicator: G2/10</i>	<i>Indicator: G2/11</i>	<i>Indicator: G2/12</i>
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)				
			<i>Aard controle D2</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>				
			<i>Indicator: G2/13</i>	<i>Indicator: G2/14</i>				
			€ 0	Nee				
SZW	G2A	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet tot 2024	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Besteding (jaar T-1) algemene bijstand	Baten (jaar T-1) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T-1) IOAW	Baten (jaar T-1) IOAW (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T-1) IOAZ
		Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam		Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam

OCW

		o.g.v. Wgr verantwoorden hier het totaal (jaar T-1) (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G2B + deel gemeente uit (jaar T-1) regeling G2A)		I.1 Participatiewet (PW)	I.1 Participatiewet (PW)	I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G2A/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2A/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2A/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2A/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2A/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2A/06</i>
1	060610 Gemeente Sliedrecht		€ 8.557.041	€ 127.318	€ 293.969	€ 11.096	€ 8.778	
2								
100								
		Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij indicator G2A/01	Baten (jaar T-1) IOAZ (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T-1) Bbz 2004 levensonderhoud zelfstandigen (exclusief Rijk)	Baten (jaar T-1) Bbz 2004 levensonderhoud zelfstandigen (exclusief Rijk)	Baten (jaar T-1) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T-1) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	
		In de kolommen hiernaast de verantwoordingsin formatie voor die gemeente invullen	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	
			I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	I.6 Wet werk en inkomen kunstenars (WWIK)	I.7 Participatiewet (PW)	
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G2A/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2A/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2A/09</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2A/10</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2A/11</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2A/12</i>
1	060610 Gemeente Sliedrecht		€ 0	-€ 180	€ 2.740	€ 0	€ 965.082	
2								
100								
		Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij indicator G2A/01	Baten (jaar T-1) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (excl. Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit kijtschelde n schulden gebundelde uitkering Participatiewet in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvang toeslagaffaire	Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T-1) i.v.m. de hersteloperatie			

OCW

			In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.7 Participatiewet (PW) <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G2A/13</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Participatiewet (PW) <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G2A/14</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Participatiewet (PW) <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G2A/15</i>	kinderopvang toeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Participatiewet (PW) <i>Aard controle D2</i> <i>Indicator: G2A/16</i>	
			1 060610 Gemeente Sliedrecht	€ 1.176	€ 0	€ 0		
			2					
			100					
SZW	G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2025 Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/01</i>	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/02</i>	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/03</i>	Besteding (jaar T) Bob Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/04</i>	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk) Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/05</i>	Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob) Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/06</i>
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekking (BOB)	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	
			Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekking BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekking BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekking BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie		

OCW

			Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/07</i>	e kinderopvang toeslagaffaire Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/08</i>	tie kinderopvan gtoeslagaffai re Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/09</i>	kinderopvang toeslagaffaire Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/10</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G3/11</i>		
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Nee		
SZW	G3A	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekin g)_totaal 2024 Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoorden hier het totaal (jaar T-1). (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G3B + deel gemeente uit (jaar T-1) regeling G3)	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsin formatie voor die gemeente invullen	Besteding (jaar T-1) kapitaalverstr ekking	Baten (jaar T-1) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Baten (jaar T-1) vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T-1) Bob	Baten (jaar T-1) Bob (exclusief Rijk)	
				Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G3A/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/06</i>	
			1	060610 Gemeente Sliedrecht	€ 0	€ 7.211	€ 0	€ 0	€ 0
			2						
100									
			Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G3A/01	Besteding (jaar T-1) onderzoeksko sten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob)	BBZ vóór 2020 – levensonder houd (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstr ekking (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – levensonderho ud en kapitaalverstre kkingen (BOB)	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverst rekking	
			In de kolommen hiernaast de verantwoordingsin formatie voor die gemeente invullen	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijschelde n schulden levensonder houd BBZ in jaar T-1 (exclusief BOB) i.v.m. de herstelopera tie	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstre kkingen BBZ in jaar T -1 (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijschelden schulden levensonderho ud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstre kkingen BOB in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijschelden van achterstallig e betalingen kapitaalverst rekkingen BBZ in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie	

OCW

				Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G3A/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3A/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3A/09</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3A/10</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3A/11</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3A/12</i>
1	060610 Gemeente Sliedrecht		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
2								
100								
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeli ng zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentede el 2025	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T) levensonderh oud	Besteding (jaar T) kapitaalverst rekking	Baten (jaar T) levensonderh oud	Baten (jaar T) kapitaalverst kking (aflossing)	Baten (jaar T) kapitaalverst rekking (overig)
		Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr		Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/06</i>
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
6	Totaal		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	Kopie regeling			Aantal besluiten levensonderh oud (jaar T)	Aantal besluiten kapitaalverst rekking (jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/09</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/10</i>		
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)		0	0	Nee			

OCW

			2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Nee	
			3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	0	0	Nee	
			4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	0	0	Nee	
			5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	0	0	Nee	
			6	Totaal	0	0	N.v.t.	
				Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalverstr eking Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	Baten (jaar T) kapitaalverstr eking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing	Baten (jaar T) kapitaalverstr eking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig	Uitvoeringskost en (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)
				<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
				<i>Indicator: G4/11</i>	<i>Indicator: G4/12</i>	<i>Indicator: G4/13</i>	<i>Indicator: G4/14</i>	<i>Indicator: G4/15</i>
			1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)				
			2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)				
			3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)				
			4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)				
			5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)				
			6	Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
				Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvang toeslagaffaire	Levensonderhoud - Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvang toeslagaffaire	Kapitaalverstr ekingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstr ekingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvang toeslagaffaire	
				<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle D2</i>	<i>Aard controle R</i>	
				<i>Indicator: G4/16</i>	<i>Indicator: G4/17</i>	<i>Indicator: G4/18</i>	<i>Indicator: G4/19</i>	

OCW

			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			6 Totaal	0	0	0	
SZW	G4A	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_ totaal 2024	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T-1) levensonderhoud	Besteding (jaar T-1) kapitaalversterking	Baten (jaar T-1) levensonderhoud	Baten (jaar T-1) kapitaalversterking (aflossing)
			Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
		Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoord hier het totaal (jaar T-1). Dit totaal (jaar T-1) regeling G4B + (jaar T-1) regeling G4 blijkt uit de vaststellingsbeschikking die uw gemeente van het Ministerie van SZW over 2023 heeft ontvangen. De gegevens uit die beschikking neemt u hier op.	<i>Indicator: G4A/01</i>	<i>Indicator: G4A/02</i>	<i>Indicator: G4A/03</i>	<i>Indicator: G4A/04</i>	<i>Indicator: G4A/05</i>
			1 Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 9.346	€ 0
			2 Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 1.170	€ 0
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 3.985	€ 0
			4 Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 735	€ 0
			5 Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 1.544	€ 0
			Kopie regeling	Baten (jaar T-1) kapitaalversterking (overig)	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T-1)	Aantal besluiten kapitaalversterking (jaar T-1)	

OCW

			Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam
		Aard controle n.v.t. Indicator: G4A/06	Aard controle R Indicator: G4A/07	Aard controle R Indicator: G4A/08	Aard controle R Indicator: G4A/09
1	Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	€ 0	0	0	
2	Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 0	0	0	
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	0	0	
4	Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	0	0	
5	Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 0	0	0	
	Kopie regeling	Levensonderh oud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijschelden schulden levensonderh oud Tozo in jaar T -1 i.v.m. de hersteloperati e kinderopvang toeslagaffaire	Levensonderh oud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T-1) als gevolg van kwijt te schulden schulden levensonder houd Tozo i.v.m. de herstelopera tie kinderopvan gtoeslagaffai re	Kapitaalverstr ekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstr ekkingen Tozo in jaar T -1 i.v.m. de hersteloperati e kinderopvang toeslagaffaire	
		Aard controle n.v.t. Indicator: G4A/10	Aard controle R Indicator: G4A/11	Aard controle D2 Indicator: G4A/12	Aard controle R Indicator: G4A/13
1	Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
2	Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
4	Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	

OCW

			5 Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
SZW	G10	Wet inburgering 2021_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoordden hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding (jaar T) Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G10/01</i>	Baten (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G10/02</i>	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G10/03</i>		
			€ 440.159	€ 0	Ja		
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoordden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G12/01</i>	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G12/02</i>	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G12/03</i>		
			€ 0	€ 0	Nee		
SZW	G12A	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_totalen 2024	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie		

OCW

		Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoord hier het totaal (jaar T-1). (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G12B + deel gemeente uit (jaar T-1) regeling G12)	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam			
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G12A/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G12A/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G12A/03</i>			
			1 060610 Gemeente Sliedrecht	€ 0	€ 0			
			2					
			20					
SZW	G13	Onderwijsroute_ deel gemeente 2025	Bestedingen onderwijsroute (jaar T)	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk)	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T)	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	
		Alle gemeenten verantwoord hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente		
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G13/05</i>	
			€ 83.228	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulering sport 2024-2025	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T)	Totale werkelijke berekende uitkering				
		Gemeenten	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H4/01</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H4/02</i>				
			€ 124.723	€ 91.194				
			Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden	Toelichting		

OCW

			Aard controle R Indicator: H4/03	Aard controle R Indicator: H4/04	Aard controle R Indicator: H4/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H4/06		
			€ 0	€ 76.627	€ 14.567			
VWS	H26B	Regeling specifieke uitkering randvoorwaardelijke functies jeugdhulp	Hieronder per regel één (code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Projectnummer	Gedurende jaar T zijn de activiteiten verricht in het kader van de randvoorwaardelijke functie waarvoor de uitkering is ontvangen? (Ja/Nee)	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Eindverantwoording? (Ja/Nee)
		SiSa tussen medeoverheden	Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/02	Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/03	Aard controle R Indicator: H26B/04	Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/06
			1 060599 Gemeente Rotterdam	1044502	Ja	€ 19.765	€ 19.765	Ja
			2					
			15					
			Optionele toelichting (verplicht in te vullen indien indicator 3 met "nee" is ingevuld)					
			Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/07					
			1					
			2					
			15					
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026)	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Toelichting
			Aard controle n.v.t. Indicator: H30/01	Aard controle R Indicator: H30/02	Aard controle R Indicator: H30/03	Aard controle R Indicator: H30/04	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/06

ocw

			€ 512.072	€ 10.000	€ 512.072	€ 1.724.451	Ja	
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/07</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/08</i>				
			Ja	Nee				
VWS	H35B	Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Besteding (jaar T)				
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H35B/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H35B/02</i>				
		1	060505 Gemeente Dordrecht	€ 41.832				
		2						
		3						
VRO	J9	Specifieke uitkering woningbouwimpuls	Projectnaam/nummer	Aantal woningen waarvan bouw is gestart in (jaar T) komt overeen met fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Afgesproken datum van start bouw van de eerste woning uit de projectaanvraag binnen 3 jaar na toekenning gehaald? (Ja/Nee)	Aantal woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Aantal gerealiseerde woningen (t/m jaar T)
		Tranche 1 t/m 7 Gemeenten	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/01</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/02</i>	<i>Aard controle D1</i> <i>Indicator: J9/03</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/06</i>
		1	2024-0000032767	Nee	Nee	0	0	0
		2						
		20						
			Kopie projectnaam/nummer	Uitvoering WBI-maatregelen verloopt conform fasering projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Opbrengsten (jaar T)	Cumulatieve opbrengsten (t/m jaar T)

OCW

			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/08</i>	<i>Aard controle R n.v.t. Indicator: J9/09</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/10</i>	<i>Aard controle R n.v.t. Indicator: J9/11</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/12</i>
1	2024-0000032767	Nee	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
2								
20								
	Kopie projectnaam/nummer	Prijscategorie en woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/13</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/14</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/15</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/16</i>		
1	2024-0000032767	Ja			Afwijking van de projectaanvraag is voornamelijk planning gerelateerd. De huidige planning is ten opzichte van de projectaanvraag verlaagd. De voornaamste reden hiervoor is omdat het raadsbesluit over stedenbouw kundig kader (opvolger van de visie) is uitgesteld – er was meer tijd en participatie nodig om de het kader definitief te maken. De toekenning is gedaan op 25 april 2024. We verwachten door bovengenoemde vertraging niet dat vóór april 2027 wordt	Nee		

ocw

					gestart met bouwen. We hebben hierover contact opgenomen met RVO.			
			2					
			20					
VRO	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Geprognostiseerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.			
			<i>Aard controle D1</i> <i>Indicator: J17/01</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J17/02</i>	<i>Aard controle D1</i> <i>Indicator: J17/03</i>			
			31	64	0			
			Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) .	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw).	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling.	
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J17/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/06</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/07</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/08</i>	
			1					
			2					
VRO	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04

OCW

			kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening		gemoeide kosten	voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening		gemoeide kosten
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
			<i>Indicator: J55/01</i>	<i>Indicator: J55/02</i>	<i>Indicator: J55/03</i>	<i>Indicator: J55/04</i>	<i>Indicator: J55/05</i>	<i>Indicator: J55/06</i>
			0	€ 25.410	€ 84.202	0	€ 0	€ 7.385
			Het aantal huishoudens dat ondersteuning – bijvoorbeeld via advies aan huis – heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen.	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten			
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>			
			<i>Indicator: J55/07</i>	<i>Indicator: J55/08</i>	<i>Indicator: J55/09</i>			
			0	€ 0	€ 36.875			
			Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips)	Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen)	Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.)	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.)	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/energierekening tot gevolg.	Het aantal overige energierekening verlagende maatregelen
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
			<i>Indicator: J55/10</i>	<i>Indicator: J55/11</i>	<i>Indicator: J55/12</i>	<i>Indicator: J55/13</i>	<i>Indicator: J55/14</i>	<i>Indicator: J55/15</i>
			0	0	70	0	0	0
VRO	J94	Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars,	Beschikkingnummer	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning

OCW

		woonverenigingen en wooncoöperaties			dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a	boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000	n, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, tweede lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3).	ng en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel b
			Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle D1	Aard controle D1	Aard controle R	Aard controle n.v.t.
			Indicator: J94/01	Indicator: J94/02	Indicator: J94/03	Indicator: J94/04	Indicator: J94/05	Indicator: J94/06
		1	LAI23-03619638	€ 82.706	4	0	€ 0	€ 82.706
		2						
		100						
			Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebespar ende isolatiemaatre gelen, eventueel in samenhang met energiezuinig e ventilatiemaat regelen.	Eindverantw oording (ja/nee)			
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.			
			Indicator: J94/07	Indicator: J94/08	Indicator: J94/09			
		1	€ 0	€ 0	Nee			
		2						
		100						
VRO	J117B	Regeling specifieke uitkering versnelling natuurinclusief isoleren	Hieronder per regel één provincie(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsin formatie voor die provincie invullen	Besteding (jaar T)	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T)			
		SiSa tussen medeoverheden	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R			
			Indicator: J117B/01	Indicator: J117B/02	Indicator: J117B/03			

OCW

			1	030008 Provincie Zuid-Holland	€ 66.246	€ 66.246			
			2						
				Kopie provinciecode	Status SMP (nog niet gestart/in ontwikkeling/ afgerond)	Gebruik van pre-SMP (Ja/Nee)	Verwachte opleverdatum SMP(dd/mm/jj)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
				<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle D2</i>	<i>Aard controle D2</i>	<i>Aard controle D2</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
				<i>Indicator: J117B/04</i>	<i>Indicator: J117B/05</i>	<i>Indicator: J117B/06</i>	<i>Indicator: J117B/07</i>	<i>Indicator: J117B/08</i>	
			1	030008 Provincie Zuid-Holland	in ontwikkeling	Nee		Nee	
			2						
				Hieronder per regel één provincie(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die provincie invullen	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) aan flexibele ondersteuning capaciteit en expertise	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T)	Aantal projecten dat in (jaar T) is geholpen met middelen	Cumulatief aantal (t/m jaar T) woningen dat in deze projecten wordt gerealiseerd	Eindverantwoording (Ja/Nee)
				<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
				<i>Indicator: J210B/01</i>	<i>Indicator: J210B/02</i>	<i>Indicator: J210B/03</i>	<i>Indicator: J210B/04</i>	<i>Indicator: J210B/05</i>	<i>Indicator: J210B/06</i>
VRO	J210B	Meerjarige regeling specifieke uitkering flexibele inzet woningbouw	1	030008 Provincie Zuid-Holland	€ 100.000	€ 17.552	1	685	Ja
			2	030008 Provincie Zuid-Holland	€ 100.000	€ 134.239	1	705	Ja
			3	030008 Provincie Zuid-Holland	€ 95.351	€ 5.945	3	700	Ja
			4	030008 Provincie Zuid-Holland	€ 53.000	€ 0	0	0	Ja
			5						
KGG	K1	Regeling aankoop woningen onder een hoogspanningsverbod		Projectnaam/UWHS-nummer	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen per woning	Is de bestemming gewijzigd (Ja/Nee)	Eindverantwoording per woning (Ja/Nee)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Toelichting
				<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle D1</i>	<i>Aard controle D1</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
				<i>Indicator: K1/01</i>	<i>Indicator: K1/02</i>	<i>Indicator: K1/03</i>	<i>Indicator: K1/04</i>	<i>Indicator: K1/05</i>	<i>Indicator: K1/06</i>
			1	Baanhoek 257 - UWHS170033	€ 0	Ja	Nee	€ 407.046	
			2	Baanhoek 269 - UWHS170032	€ 0	Ja	Nee	€ 171.154	
			3	Baanhoek 283 - UWHS170222	€ 0	Ja	Nee	€ 191.903	
			4	Baanhoek 285 - UWHS170223	€ 0	Ja	Nee	€ 193.904	

ocw

			5 Baanhoek 287 - UWHS170189	€ 0	Ja	Nee	€ 183.570	
			6 Baanhoek 289 - UWHS170198	€ 0	Ja	Nee	€ 239.074	
			7 Baanhoek 291 - UWHS170224	€ 0	Ja	Nee	€ 101.749	
			8 Baanhoek 293 - UWHS170163	€ 0	Ja	Nee	€ 93.521	
			9 Baanhoek 295 - UWHS170153	€ 0	Ja	Nee	€ 276.472	
			10 Baanhoek 309 - UWHS170100	€ 0	Ja	Nee	€ 159.534	
			11 Baanhoek 311 - UWHS170031	€ 0	Ja	Nee	€ 154.155	
			12 Baanhoek 313 - UWHS170030	€ 0	Ja	Nee	€ 161.155	
			13 Baanhoek 315 - UWHS170095	€ 0	Ja	Nee	€ 204.832	
			14 Baanhoek 317 - UWHS170048	€ 0	Ja	Nee	€ 191.772	
			15 Baanhoek 319 - UWHS170166	€ 0	Ja	Nee	€ 261.332	
			16 Rivierdijk 42 - UWHS170058	€ 0	Ja	Nee	€ 1.161.215	
			17 Rivierdijk 52 - UWHS170250	€ 0	Ja	Nee	€ 293.666	
KGG	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	Besteding apparaatskosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
			<i>Indicator: K28/01</i>	<i>Indicator: K28/02</i>	<i>Indicator: K28/03</i>	<i>Indicator: K28/04</i>	<i>Indicator: K28/05</i>	<i>Indicator: K28/06</i>
			€ 153.770	€ 370.724	€ 61.157	€ 1.142.024	€ 0	€ 0
			Eindverantwoordin g (Ja/Nee)					
			<i>Aard controle n.v.t.</i>					
			<i>Indicator: K28/07</i>					
			Nee					
AenM	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderings bepaling (GOO)	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) – uitzondering	Besteding (jaar T) tbv de transitie - uitgezonderd uitvoeringskosten	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekking en (GOO en POO)



ocw

		Gemeenten			sbepaling (GOO)			
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: M16/01</i>	<i>Indicator: M16/02</i>	<i>Indicator: M16/03</i>	<i>Indicator: M16/04</i>	<i>Indicator: M16/05</i>	<i>Indicator: M16/06</i>
			€ 3.147.760			€ 0	€ 0	€ 140.409
			Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T)	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregistreerd e persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T)	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T)	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd	
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle D2</i>	<i>Aard controle D2</i>	
			<i>Indicator: M16/07</i>	<i>Indicator: M16/08</i>	<i>Indicator: M16/09</i>	<i>Indicator: M16/10</i>	<i>Indicator: M16/11</i>	
			€ 0	€ 5.856	€ 153.833	01/01/2025	01/10/2025	
			Berekening totale besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)				
			Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09					
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>				
			<i>Indicator: M16/12</i>	<i>Indicator: M16/13</i>				
			€ 3.140.192	€ 3.140.192				

Specificatie overhead

Inleiding

Sinds de invoering van het gewijzigde BBV mogen kosten van overhead niet meer worden opgenomen in de ramingen van de verschillende thema's die Sliedrecht kent in haar begroting. Daarom is de overhead opgenomen als apart thema onder Programma 4 Bestuur, Organisatie en Veiligheid. Overhead betreft alle indirecte kosten die niet rechtstreeks aan een thema zijn toe te rekenen. Het gaat hier om kosten van::

- Financiën, Toezicht en Controle;
- Personeelszaken en organisatie;
- Inkoop;
- Interne en externe communicatie;
- Juridische zaken;
- Bestuurszaken en bestuursondersteuning;
- Informatievoorziening en automatisering van PIOFACH-systemen;
- Facilitaire zaken en huisvesting (inclusief beveiliging);
- Documentaire informatievoorziening (DIV);
- Managementondersteuning primair proces.

Bedragen x € 1.000

Specificatie Overhead	B2025	JR2025	verschil
Personeelskosten overhead	4.071	5.073	-1.001
Servicegemeente Dordrecht	4.209	3.943	266
Algemene en personeelsgebonden kosten	1.502	1.706	-204
Kapitaallasten	414	454	-41
Huisvesting	1.568	1.918	-350
Subtotaal Overhead	11.764	13.094	-1.330
Overhead naar grondexploitatie / investeringen	0	-1.048	1.048
Totaal Overhead	11.764	12.046	-282



Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen relevante gebeurtenissen na balansdatum.

Rechtmatigheidsverantwoording

Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid college van burgemeester & wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreft het begrotingscriterium, het voorwaardencriterium en het misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties, het begrotingscriterium, het voorwaardencriterium en het misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 3 maart 2026 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 2.039.000. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen, €2.072.000 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 2.039.000. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties, is volgens het college een bedrag van € 1.438.000 acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken. Dit ziet er in tabelvorm als volgt uit:

Omschrijving	Bedrag x € 1.000
Begrotingscriterium	
1a. Overschrijding lasten programma's	1.430
1b. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	35
2. Ongeautoriseerde reservemutaties	0
3. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten, investeringen en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig aan de raad zijn gemeld	344
4. Totaal begrotingsonrechtmatigheden (onderdeel 1 t/m 3)	1.816
5a. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduïd.	1.438
5b. De niet -acceptabele begrotingsonrechtmatigheden (onderdeel 4 -/- onderdeel 5a)	378



Voorwaardencriterium	
6. Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed.	256
M&O criterium	
7. Geen bevindingen.	0
Totaal Onrechtmatigheden (onderdeel 4+6+7)	2.072
Waarvan acceptabel (onderdeel 5a)	1.438
Waarvan niet-acceptabel	634

Voor bevindingen boven de vastgestelde rapportagegrens van € 100.000 is in de paragraaf Bedrijfsvoering aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf is tevens beschreven welke acties het college onderneemt om de vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.



Totaaloverzicht baten en lasten per taakveld

Totaaloverzicht baten en lasten per taakveld

Lasten



Taak veld	Taakveld omschrijving	Progr.	Programma omschrijving	Begroting na wijziging 2025	Rekening 2025	Verschil 2025
0.1	Bestuur	92-04	Bestuur en organisatie	N 2.269	N 3.416	N 1.148
0.2	Burgerzaken	92-01	Samenleving	N 1.367	N 1.367	V
		92-04	Bestuur en organisatie	N 106	N 106	V 1
0.3	Beheer overige gebouwen en gronden	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 142	N 175	N 34
		92-03	Ruimte	N 143	N 193	N 50
		92-04	Bestuur en organisatie	N 70	-	V 70
0.4	Overhead	92-04	Bestuur en organisatie	N 12.295	N 12.652	N 358
0.5	Treasury	92-05	Financiën	N 404	N 411	N 7
0.64	Belastingen overig	92-05	Financiën	N 367	N 333	V 35
0.8	Overige baten en lasten	92-05	Financiën	N 71	N 15	V 56
0.10	Mutaties reserves	92-01	Samenleving		N 1.130	N 1.130
		92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur		N 138	N 138
		92-03	Ruimte	N 1.205	N 1.578	N 373
		92-04	Bestuur en organisatie	N 1.875	N 1.488	V 387
		92-05	Financiën	N 1.295	N 1.295	-
0.11	Resultaat van de rekening van baten en lasten	92-05	Financiën	N 4.349		V 4.349
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	92-01	Samenleving	N 3.214	N 3.156	V 58
		92-03	Ruimte	N 38	N 28	V 9
1.2	Openbare orde en veiligheid	92-01	Samenleving	N 242	N 223	V 19
		92-03	Ruimte	-	N 2	N 2
2.1	Verkeer en vervoer	92-03	Ruimte	N 6.178	N 5.512	V 667
2.4	Economische havens en waterwegen	92-03	Ruimte	N 52	N 32	V 20
2.5	Openbaar vervoer	92-03	Ruimte	N 118	N 229	N 111
3.1	Economische ontwikkeling	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 1.216	N 1.097	V 120
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	-	-	-
		92-03	Ruimte	N 532	N 236	V 297
3.3	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 769	N 718	V 50
4.1	Openbaar basisonderwijs	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 98	N 124	N 26
4.2	Onderwijshuisvesting	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 1.066	N 1.106	N 40
4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	92-01	Samenleving	N 152	N 188	N 36
		92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 2.546	N 2.610	N 64
5.1	Sportbeleid en activering	92-01	Samenleving	N 17		V 17
		92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 1.468	N 1.400	V 67
5.2	Sportaccommodaties	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 2.147	N 1.969	V 178
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 512	N 490	V 22
5.4	Musea	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 51	N 50	V 1
5.5	Cultureel erfgoed	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 5	N 10	N 5
		92-03	Ruimte	N 2	N 2	N
5.6	Media	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 788	N 753	V 35
		92-04	Bestuur en organisatie	N 15	N 19	N 3
5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 236	N 207	V 29
		92-03	Ruimte	N 1.633	N 1.632	V 1
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	92-01	Samenleving	N 8.088	N 6.520	V 1.568
		92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 546	N 420	V 125
6.21	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	92-01	Samenleving	N 225	N 228	N 2
6.22	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	92-01	Samenleving	N 2.064	N 1.993	V 71
6.23	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	92-01	Samenleving	N 428	N 601	N 174
6.3	Inkomensregelingen	92-01	Samenleving	N 14.062	N 14.075	N 13
		92-03	Ruimte	N 249	N 249	N
		92-05	Financiën	N 3	N 5	N 2
6.4	WSW en beschut werk	92-01	Samenleving	N 3.032	N 3.023	V 9
		92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 85	N 82	V 3
6.5	Arbeidsparticipatie	92-01	Samenleving	N 1.818	N 1.752	V 66
6.60	Hulpmiddelen en diensten (WMO)	92-01	Samenleving	N 2.341	N 2.170	V 172
6.711	Huishoudelijke hulp (WMO)	92-01	Samenleving	N 3.089	N 2.855	V 234
6.712	Begeleiding (WMO)	92-01	Samenleving	N 3.371	N 3.494	N 123
6.713	Dagbesteding (WMO)	92-01	Samenleving	N 1.541	N 1.571	N 30
6.714	Overige maatwerkarrangementen (WMO)	92-01	Samenleving	N 2	N 2	-
6.751	Jeugdhulp ambulant lokaal	92-01	Samenleving	V 49	V 49	N
6.752	Jeugdhulp ambulant regionaal	92-01	Samenleving	N 4.651	N 4.857	N 206
6.753	Jeugdhulp ambulant landelijk	92-01	Samenleving	N 295	N 171	V 124
6.762	Jeugdhulp met verblijf regionaal	92-01	Samenleving	N 2.249	N 1.928	V 320
6.763	Jeugdhulp met verblijf landelijk	92-01	Samenleving	-	N 12	N 12
6.791	PGB WMO	92-01	Samenleving	N 374	N 190	V 184
6.792	PGB Jeugd	92-01	Samenleving	N 191	N 173	V 17
6.811	Beschermde wonen (WMO)	92-01	Samenleving	N 226	N 223	V 3
6.812	Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	92-01	Samenleving	-	N 42	N 42
6.821	Jeugdbescherming	92-01	Samenleving	N 473	N 476	N 3
6.822	Jeugdreclassering	92-01	Samenleving	N 37	N 39	N 2
7.1	Volksgezondheid	92-01	Samenleving	N 1.783	N 1.656	V 128
		92-03	Ruimte	N 5	N 2	V 3
7.2	Riolering	92-03	Ruimte	N 3.117	N 3.339	N 222
7.3	Afval	92-03	Ruimte	N 2.918	N 2.760	V 158
7.4	Milieubeheer	92-03	Ruimte	N 4.171	N 2.087	V 2.084
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 12	N 43	N 31
		92-03	Ruimte	N 662	N 719	N 58
8.1	Ruimte en leefomgeving	92-03	Ruimte	N 1.514	N 1.655	N 140
8.2	Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	92-03	Ruimte	N 98	N 99	N
8.3	Wonen en bouwen	92-03	Ruimte	N 3.857	N 1.989	V 1.869
0.9	Vennootschapsbelasting (VpB)	92-05	Financiën		N 34	N 34
Saldo				N 116.584	N 107.573	V 9.011



Baten

Taak veld	Taakveld omschrijving	Progr.	Programma omschrijving	Begroting na wijziging 2025	Rekening 2025	Vershil 2025
0.1	Bestuur	92-04	Bestuur en organisatie	V 14	V 14	V
0.2	Burgerzaken	92-01	Samenleving	V 540	V 551	V 10
0.3	Beheer overige gebouwen en gronden	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	V 16	V	N 16
		92-03	Ruimte	V 1.019	V 130	N 889
0.4	Overhead	92-04	Bestuur en organisatie	V 531	V 606	V 76
0.5	Treasury	92-05	Financiën	V 1.373	V 1.279	N 94
0.61	OZB woningen	92-05	Financiën	V 2.895	V 2.875	N 20
0.62	OZB niet-woningen	92-05	Financiën	V 2.848	V 2.840	N 8
0.64	Belastingen overig	92-03	Ruimte	V 43	V 45	V 2
		92-05	Financiën	V 116	V 127	V 12
0.7	Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	92-05	Financiën	V 64.722	V 64.154	N 568
0.8	Overige baten en lasten	92-05	Financiën	V 191	V 191	N
0.10	Mutaties reserves	92-01	Samenleving	V 807	V 758	N 50
		92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	V 411	V 398	N 13
		92-03	Ruimte	V 1.872	V 1.743	N 129
		92-04	Bestuur en organisatie	V 3.310	V 3.312	V 2
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	92-01	Samenleving	-	-	-
		92-03	Ruimte	V 120	V 122	V 2
1.2	Openbare orde en veiligheid	92-03	Ruimte	-	-	-
2.1	Verkeer en vervoer	92-03	Ruimte	V 984	V 808	N 176
2.4	Economische havens en waterwegen	92-03	Ruimte	V 97	V 88	N 10
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	V 48	V 53	V 5
		92-03	Ruimte	V 532	V 280	N 252
3.3	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	V 137	V 151	V 14
4.1	Openbaar basisonderwijs	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	-	V 12	V 12
4.2	Onderwijshuisvesting	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	-	V 3	V 3
4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	V 1.355	V 1.520	V 165
5.1	Sportbeleid en activering	92-01	Samenleving	V 17	V 17	-
		92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	V 300	V 252	N 48
5.2	Sportaccommodaties	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	V 1.138	V 1.143	V 5
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	V 109	V 122	V 13
5.6	Media	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	V 251	V 226	N 25
5.7	Openbaar groen (openlucht) recreatie	92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	V 84	V 85	V 1
		92-03	Ruimte	V 76	V 85	V 9
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	92-01	Samenleving	V 4.281	V 4.108	N 173
		92-02	Economie, onderwijs, sport en cultuur	V 211	V 190	N 21
6.22	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	92-01	Samenleving	-	V 20	V 20
6.23	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	92-01	Samenleving	-	V 249	V 249
6.3	Inkomensregelingen	92-01	Samenleving	V 9.845	V 10.248	V 403
6.60	Hulpmiddelen en diensten (WMO)	92-01	Samenleving	V	V 1	V 1
6.811	Beschermde wonen (WMO)	92-01	Samenleving	V 963	V 1.412	V 449
7.1	Volksgezondheid	92-01	Samenleving	V 182	V 183	V 1
7.2	Riolering	92-03	Ruimte	V 3.831	V 3.955	V 123
7.3	Afval	92-03	Ruimte	V 4.419	V 4.378	N 41
7.4	Milieubeheer	92-03	Ruimte	V 2.442	V 916	N 1.526
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	92-03	Ruimte	V 862	V 793	N 70
8.1	Ruimte en leefomgeving	92-03	Ruimte	V 406	V 422	V 16
8.3	Wonen en bouwen	92-03	Ruimte	V 3.185	V 1.192	N 1.993
Saldo				V 116.584	V 112.055	N 4.529



Overige

Investeringsoverzicht

Investeringsoverzicht

Onderstaande tabel laat het verloop van de investeringskredieten in 2025 zien. De eerste kolom bevat de omschrijving van het investeringskrediet, gevolgd door de aanduiding of het een uitgave of een inkomst betreft (U/I). De vier kolommen daarna bevatten de gegevens ten aanzien van 2025: investeringskrediet, uitgaven, inkomsten en over-/onderschrijding. De laatste kolom bevat de aanduiding handhaven of afsluiten (H/A). Dit geeft aan of wordt voorgesteld het restantkrediet af te sluiten of te handhaven voor het jaar 2026.

(Bedragen x1.000)

Investeringsoverzicht - tabel

Excel-tabel

Nr	Omschrijving		Totaal beschikbaar krediet t/m 2025	Realisatie t/m 2025	Totale over- / onderschrijding t/m 2025	Krediet 2025 incl. restantkrediet 2024	Realisatie 2025	Over- / onderschrijding 2025	Handhaven / afsluiten	Over te brengen kredietbedrag naar 2026
	Herinrichting Raadhuis	U	605	569	36	100	64	36 H		36
	Uitvoering begraafplaats - herinrichten grafveld	U	242	107	135	242	107	135 H		135
	Uitvoering begraafplaats - aanleg groen	U	264	250	14	30	16	14 H		14
	Atlas TW 150 Kraan tbv milieustraat	U	0	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging huisvuilcontainers (2025)	U	30	0	30	30	0	30 H		30
	Vervanging ondergrondse afvalcontainers (2025)	U	300	12	288	300	12	288 H		288
	Vervanging huisvuilcontainers (2026)	U	0	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging ondergrondse afvalcontainers (2026)	U	0	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging huisvuilcontainers (2027)	U	0	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging ondergrondse afvalcontainers (2027)	U	0	0	0	0	0	0 H		0
	Toekomstbestendig maken zalencentrum de Lockhorst	U	18	14	4	8	4	4 H		4
	Dakbedekking Maaslaan 10	U	0	-7	7	0	-7	7 A		0
	Renovatie pand Elektra Stationsweg 4	U	2.255	2.255	0	-0	0	-0 H		-0
	Herinrichten omgeving Stationsweg 4 (Elektra)	U	381	381	0	9	9	0 A		0
	Aanbouw Maaslaan 10 ivm verplaatsing ZieZo	U	0	-37	37	0	-37	37 A		0
	Toekomst bestendig maken sporthal de Lockhorst	U	18	3	15	15	0	15 H		15
	Renovatie buitenschil bronbad De Lockhorst 2017	U	58	46	12	12	0	12 H		12
	Toekomstbestendig maken zwembad de Lockhorst	U	609	527	82	82	1	82 H		82



		Totaal beschik- baar krediet t/m 2025	Realisa- tie t/m 2025	Totale over- / onderschrijd- ing t/m 2025	Krediet 2025 incl. restantkre- diet 2024	Realisa- tie 2025	Over- / onderschrijd- ing 2025	Handhav- en / afsluiten	Over te brengen kredietbed- rag naar 2026
	Vervanging fundering en asfalt Parallelweg-west	U	166	166	0	0	0 A		0
	Herstraten Vogelbuurt - Jaarschijf 2019-2023	U	618	618	0	0	0 A		0
	Herstraten Professorenbuurt - Jaarschijf 2019-2022	U	88	89	-1	-0	1 H		-1
	Herstraten Elzenhof	U	729	686	43	85	42 A		0
	Herstraten Elzenhof	I	0	0	0	0	0 A		0
	Herstraten Stormrand t/m Hoepel-oost	U	716	719	-3	21	24 H		-3
	Aanleg veilige fietsroute langs Craijensteijn	U	3.787	3.158	629	637	8 A		0
	Jac Catsstraat-zuid - vervanging wegbedekking	U	1.039	172	867	932	65 H		867
	P.A. de Genestetstraat - vervanging wegbedekking	U	1.181	50	1.131	1.181	50 H		1.131
	Herbestraten - Baanweeer,Koningsweer,Loc ksweer	U	0	0	0	0	0 H		0
	Herstraten-wegbedekking diverse projecten (2027)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging negental bruggen	U	322	291	32	148	117 H		32
	Vervanging lichtmastarmaturen (2024)	U	211	176	35	107	72 H		35
	Vervanging lichtmasten (2025)	U	114	112	2	114	112 H		2
	Vervanging lichtmastarmaturen (2025)	U	70	48	22	70	48 H		22
	Vervanging lichtmasten (2026)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging lichtmastarmaturen (2026)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging lichtmasten (2027)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging lichtmastarmaturen (2027)	U	0	0	0	0	0 H		0
1	Rioolvervanging Vogelbuurt 2019-2023	U	10.943	10.958	-15	1.260	1.275 A		0
	Rioolvervanging Vogelbuurt 2019-2023	I	-5.298	-5.300	2	0	-2 A		0
	Rioolverv. Professorenbuurt 2019 (GRP 2019-2023)	U	20	24	-4	-0	4 H		-4
	Vervangen drukriolering (GRP 2019-2023)	U	316	289	27	27	0 A		0
	Rioolverv.PA de Genestetstr.2023 (GRP 2019-2023)	U	1.895	42	1.853	1.895	42 H		1.853
	Rioolvervanging - Elzenhof	U	563	545	18	56	38 A		0
	Rioolvervanging- Baanweeer,Koningsweer,Loc ksweer	U	0	0	0	0	-0 H		-0
	Hemelwaterafvoerstelsel Stormrand, Leiakker e.o.	U	397	349	49	60	12 A		0
2	Gemaal Leeghwaterstraat (fase 1)	U	308	287	21	55	35 H		21
	Vervanging drukriolering (2024)	U	600	76	524	600	76 H		524



		Totaal beschikb aar krediet t/m 2025	Realisa tie t/m 2025	Totale over- / onderschrijd ing t/m 2025	Krediet 2025 incl. restantkre dient 2024	Realisa tie 2025	Over- / onderschrijd ing 2025	Handhav en / afsluiten	Over te brengen kredietbed rag naar 2026
	Vervanging drukriolering (2025)	U 103	0	103	103	0	103 H		103
	Vervanging drukriolering (2026)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging drukriolering (2027)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Afkoppelen hemelwater van gemengde riool (2024)	U 60	53	7	7	0	7 A		0
	Afkoppelen hemelwater van gemengde riool (2024)	I -10	-10	-1	-1	0	-1 A		0
	Relinen (2025)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Relinen (2026)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Relinen (2027)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
3	Revitalisering Parallelweg	U 553	610	-57	200	257	-57 H		-57
	Reconstr. kruispunt Parallelweg/op- en afrit A15 N	U 18	18	0	-0	0	-0 A		0
	Vervanging installatie deel wasstraat gemeentewerf	U 13	0	13	13	0	13 H		13
	Renovatie parkeerdek gemeentekantoor	U 16	4	12	16	4	12 H		12
	Herinrichting Gemeentekantoor	U 1.481	1.468	13	1.316	1.303	13 H		13
	Herinrichting gemeentekantoor installaties*	U 1.439	709	730	1.434	704	730 H		271
	Herinrichting gemeentekantoor inrichting	U 673	209	464	638	175	464 H		464
	Trekker 1 John Deere 5720	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Trekker 2 John Deere 5620	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging Mercedes Sprinter 513 (VG-996-B)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Sneeuwschuif Jongerius voor tractor	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Sneeuwpluig/zoutstrooier tbv haakarmwagen Scania	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Sneeuwpluig/zoutstrooier tbv haakarmwagen DAF	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Kipwagen 2 (Minidumper type 7 ton)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging Mitsubishi VL-423-G Fuso Canter	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Waterwagen t.b.v. tractor	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Sneeuwpluig/zoutstrooier t.b.v. Mercedes	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Sneeuwschuif t.b.v. tractor JD 5620	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Herderarm t.b.v. tractor	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Transporter t.b.v. begraafplaats (electrisch)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Huisvuilwagen KT met kraan	U 342	0	342	342	0	342 H		342
	Zuigwagen t.b.v. tractor	U 60	0	60	60	0	60 H		60
	Onkruidborstelarm t.b.v. LM trac	U 10	0	10	10	0	10 H		10
	Hogedrukspuit op aanhanger	U 0	0	0	0	0	0 H		0



		Totaal beschikb aar krediet t/m 2025	Realisa tie t/m 2025	Totale over- / onderschrijd ing t/m 2025	Krediet 2025 incl. restantkre dient 2024	Realisa tie 2025	Over- / onderschrijd ing 2025	Handhav en / afsluiten	Over te brengen kredietbed rag naar 2026
	Huisvuilwagen met achterlader	U	0	0	0	0	0 H		0
	Kleine versnipperaar tbv wijkploeg	U	0	0	0	0	0 H		0
	TS Snippermachine WS20-50DT	U	0	0	0	0	0 H		0
	Klepelmelaar (Perfect ZW180)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Snipperkar (Jako Tiger 50)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Inrichting Elektra	U	287	108	179	275	95 H		179
	Vorbereidingskrediet Zwembad	U	183	148	35	81	46 H		35
	Vorbereidingskrediet Zwembad	I	-18	-24	6	0	-6 H		6
	Sportcomplex Sliedrecht Buiten	U	548	315	233	500	267 H		233
	Vorb.budget gezamenlijk onderzoek zwembad 2024	U	540	210	330	540	210 H		330
4	Vorb.budget gezamenlijk onderzoek zwembad 2024	I	-255	-82	-173	-255	-82 H		-173
	Kleedkamers v.v. Sliedrecht (overgekochte units)	U	5	0	5	5	0 H		5
	Kleedkamers v.v. Sliedrecht (nieuwe units)	U	73	0	73	73	0 H		73
	Uitbreiding Prins Willem- Alexanderschool	U	2.976	2.702	274	1.095	821 H		274
	Integraal Kindcentrm Valkweg	U	11.599	268	11.331	11.510	178 H		11.331
	Integraal Kindcentrm Valkweg tijds. huisvesting	U	829	15	814	824	10 H		814
	CBS Oranje-Nassau tijdelijke huisvesting 2025	U	900	839	61	900	839 A		0
	Johannes Calvijnschool renovatie	U	103	0	103	103	0 H		103
	CBS Oranje-Nassau uitbreiding	U	207	0	207	207	0 H		207
	Aankoop kavel L694 (zuidkant)	U	363	0	363	363	0 H		363
	Aankoop kavel L695 (zuidkant)	U	486	0	486	486	0 H		486
	Aankoop kavel L746 (zuidkant)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Aankoop kavel L1081 (zuidkant)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Aankoop kavel L1080 (zuidkant)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Aankoop kavel L696 (zuidkant)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Aankoop kavel L666 (zuidkant)	U	181	0	181	181	0 H		181
	Aankoop grond Sliedrecht Noord	U	2.240	0	2.240	2.240	0 H		2.240
	Brandweerkazerne - VRI Stationsweg	U	90	0	90	90	0 H		90
	VRI's (2025)	U	380	271	109	380	271 H		109
	VRI's (2026)	U	0	0	0	0	0 H		0
	VRI's (2028)	U	0	0	0	0	0 H		0



		Totaal beschikb aar krediet t/m 2025	Realisa tie t/m 2025	Totale over- / onderschrijd ing t/m 2025	Krediet 2025 incl. restantkre dient 2024	Realisa tie 2025	Over- / onderschrijd ing 2025	Handhav en / afsluiten	Over te brengen kredietbed rag naar 2026
	Voorber.kosten BHS (Maasln,Middeldiep,Valkweg)	U 588	356	232	-0	-232	232 A		0
	Voorber.kosten BHS (Maasln,Middeldiep,Valkweg)	I -77	-123	47	47	0	47 A		0
	Vorbereidingskosten Noord	U 2.234	2.059	175	1.552	1.377	175 H		175
	Vorbereidingskosten Noord	I -78	-95	17	-73	-90	17 H		17
	Vorbereidingskosten Middeldiepstraat	U 150	124	26	150	124	26 H		26
	Vorbereidingskosten Valkweg	U 155	103	52	155	103	52 H		52
	Schuilhuisje	U 45	41	4	4	0	4 H		4
	Brandweerkazerne Rijnstraat 315	U 4.895	3.862	1.033	4.459	3.426	1.033 H		1.033
	Vervanging huisvuilcontainers (2028)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging ondergrondse afvalcontainers (2028)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging huisvuilcontainers (2029)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging ondergrondse afvalcontainers (2029)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Brandweerkazerne - Buitenruimte Rijnstraat	U 379	63	316	370	54	316 H		316
	Keermuur en Damwand Molshoefweer	U 69	69	0	69	69	0 A		0
	Groen Jacob Catsstraat	U 130	11	119	129	10	119 H		119
	Groen - Professoren buurt	U 0	1	-1	0	1	-1 H		-1
	Groen - Van Goghstraat	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Bestrating - Van Goghstraat	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging asfalt deklagen (2029)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Lichtmasten (2028)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Lichtmasten (2029)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Vorbereidingskrediet Noord-Zuidverbinding	U 2.200	2.109	91	1.759	1.668	91 H		91
	Vorbereidingskrediet Noord-Zuidverbinding	I -200	-200	0	-192	-192	0 H		0
	Lichtmastarmaturen (2028)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Lichtmastarmaturen (2029)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging asfalt deklagen (2028)	U 0	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging weg Ouverture Noord	U 550	0	550	550	0	550 H		550
	Bestrating Vogelbuurt Noord 2025-2026	U 4.259	3.107	1.152	4.259	3.107	1.152 H		1.152
5	Bestrating Vogelbuurt Noord 2025-2026	I -129	-34	-95	-129	-34	-95 H		-95
	Bestrating Vogelbuurt Zuid 2025-2028	U 65	6	59	65	6	59 H		59
	Tractie Buitendienst 2025	U 642	0	642	642	0	642 H		642
	Kunstgrasveldje Mozartplantsoen 2025	U 50	43	7	50	43	7 A		0
	Verlichting voetpaden naar hondenuitlaatvoorz.	U 0	0	0	0	0	0 H		0



		Totaal beschikb aar krediet t/m 2025	Realisa tie t/m 2025	Totale over- / onderschrijd ing t/m 2025	Krediet 2025 incl. restantkre dient 2024	Realisa tie 2025	Over- / onderschrijd ing 2025	Handhav en / afsluiten	Over te brengen kredietbed rag naar 2026
	Extra verlichting De Tiendweg	U	0	0	0	0	0 H		0
	Groen - P.A. de Genestetstraat	U	300	0	300	300	300 H		300
	Groen - Baaneweer, Koningsweer en Locksweer	U	0	0	0	0	0 H		0
	Bestrating - De Wiel	U	0	0	0	0	0 H		0
	Bestrating - De Hoven	U	0	0	0	0	0 H		0
	Groen - De Hoven	U	0	0	0	0	0 H		0
	Herinrichting Oosteind- Matena	U	0	0	0	0	0 H		0
	Leeghwaterstraat - verharding	U	0	6	-6	0	6 H		-6
	Leeghwaterstraat (Westelijk)-woonboulevard (2025)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Leeghwaterstraat - groen	U	0	0	0	0	0 H		0
	Brug Tolsteeg	U	65	0	65	65	65 H		65
6	Brug Tolsteeg	I	-65	0	-65	-65	0 H		-65
	Brug Prinsenweer 58	U	80	2	78	80	2 H		78
	Riool Jacob Catsstraat	U	300	27	273	297	24 H		273
	Rioolvervanging Van Goghstraat	U	0	2	-2	0	2 H		-2
	Rioolvervanging Gantelweg	U	0	2	-2	0	2 H		-2
	Vervanging drukriolering (2028)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Relinen (2028)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Relinen (2029)	U	0	0	0	0	-0 H		-0
	Leeghwaterstraat/Beijerinck straat -rioolvervanging	U	765	201	564	765	201 H		564
	Gemalen (2025)	U	149	29	120	149	29 H		120
	Gemalen (2026)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Gemalen (2027)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Gemalen (2028)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Gemalen (2029)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Persleidingen (2025)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Persleidingen (2026)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Modems	U	25	9	16	16	0 H		16
	Lozingspunt voor gemaal Thorbeckelaan	U	145	105	40	141	101 H		40
	Persleidingen (2027)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Persleidingen (2028)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Persleidingen (2029)	U	0	0	0	0	0 H		0
	Gemalen (2024)	U	211	121	90	97	7 H		90
	Fietspad Deltalaan	U	75	19	56	75	19 H		56
	Ponton Waterbushalte	U	0	0	0	0	0 H		0
	Kolken Baanhoek-West	U	190	42	148	148	0 H		148
	Riool Leeghwaterstraat (fase 1)	U	820	623	197	252	56 H		197
	Rioolgemaal Prickwaert	U	0	0	0	0	0 H		0
	Vervanging drukriolering (2029)	U	0	0	0	0	0 H		0

		Totaal beschikbaar krediet t/m 2025	Realisatie t/m 2025	Totale overschrijding t/m 2025	Krediet 2025 incl. restantkrediet 2024	Realisatie 2025	Over- / onderschrijding 2025	Handhaven / afsluiten	Over te brengen kredietbedrag naar 2026
Riolering (vrijverval) - De Wiel	U	0	0	0	0	0	0 H		0
Rioolgemaal - De Wiel	U	0	0	0	0	0	0 H		0
Persleiding - De Wiel	U	0	0	0	0	0	0 H		0
Riolering (vrijverval) - De Hoven	U	0	1	-1	0	1	-1 H		-1
Rioolgemaal - De Hoven	U	0	0	0	0	0	0 H		0
Persleiding - De Hoven	U	0	0	0	0	0	0 H		0
Beyerinckstraat - riolering (2025)	U	0	0	0	0	0	0 H		0
Aanleg asfaltpaden begraafplaats	U	204	110	94	94	0	94 H		94
Afvalbakken begraafplaats	U	34	34	0	34	34	0 A		0
ICT beweegt	U	26	26	0	0	0	0 H		0
Sleutelkast gemeentekantoor	U	24	24	0	24	24	0 A		0
Elektrisch laden gemeentewerf	U	281	253	28	140	112	28 H		28
Stellingen gemeentewerf	U	12	12	0	12	12	0 A		0
ICT devices 2025 (K)	U	0	0	0	50	0	50 H		50
Herinrichting Raadhuis installaties	U	937	16	921	920	-1	921 H		921
Herinrichting Raadhuis inrichting	U	131	62	69	100	31	69 H		69
Totaal		70.678	38.730	31.948	49.378	17.380	31.998		30.387

Omschrijving (toelichting)

*Voor het project gemeentekantoor is er een tekort in de exploitatie van € 458.971. Dit komt omdat we minder investeringskrediet nodig hebben en meer exploitatie budget. Dit lossen we op door minder te doteren aan de reserve kapitaallasten. Dit levert een voordeel op van € 458.971. In het investeringsoverzicht hoeven we minder over te hevelen naar 2026.

Toelichting overschrijdingen > € 10.000

1. Rioolvervanging Vogelbuurt

Bij dit project van bijna € 11 miljoen betreft het een minimale afwijking die binnen de geaccepteerde marges valt.

2. Gemaal Leeghwaterstraat (fase 1)

Het gemaal Leeghwaterstraat was oorspronkelijk onderdeel van het krediet rioolvervanging Leeghwaterstraat (72380026). In 2024 is dit gesplitst voor het gemaal (70920045). Op 70920045 is voldoende krediet om deze overschrijding op te vangen.

3. Revitalisering Parallelweg

Voor deze activiteit, die naar voren is gehaald naar 2025, is voldoende krediet beschikbaar in 2026, waarmee de uitgaven in 2025 worden verrekend.



4. Voorbereidingsbudget gezamenlijk onderzoek zwembad 2024

De uitwerking van het raadsbesluit van december 2025 komt in Q4 2026 ter besluitvorming in de gemeenteraad. De werkzaamheden liggen op schema. De verdeling van het budget over 2025 en 2026 komt niet overeen met de praktijk, waardoor in 2025 minder kosten zijn gemaakt en daardoor ook minder is bijgedragen door Hardinxveld-Giessendam.

5. Bestrating Vogelbuurt Noord 2025-2026

Aan de kostenkant is er geen overschrijding van dit budget.

6. Brug Tolsteeg

Brug Tolsteeg wordt vervangen in 2026. De voorbereidingen waren gestart, maar er trad vertraging op door een schadegeval en de daaropvolgende discussie met de veroorzaker over de hoogte van de schade.

Interbestuurlijk toezicht

Interbestuurlijk toezicht

Toezichtsgebied	Trede IBT-ladder	IBT-Oordeel	Toelichting
Huisvesting vergunninghouders	0 Geen interventie	groen	De gemeente heeft op 1 januari 2026 een voorsprong van 10 te huisvesten vergunninghouders. De gemeente heeft haar taakstelling gerealiseerd en is daarom op trede 0 van de IBT ladder geplaatst: taakstelling gerealiseerd.
Omgevingsrecht	1 Signaleren	groen	Vanuit IBT omgevingsrecht beoordelen wij of uw gemeente de minimale procescriteria uit het Omgevingsbesluit voor vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH) tijdig heeft vastgesteld en met de raad heeft gedeeld. De minimale procescriteria zijn: uitvoerings- en handhavingsstrategie, uitvoeringsprogramma en evaluatierapportage. Wanneer deze tijdig zijn vastgesteld en met de raad zijn gedeeld, beschikt de gemeente over de basis voor een sluitende VTH-beleidscyclus, die een effectieve, doelmatige en rechtmatige uitvoering van beleid ondersteunt en tijdige bijsturing mogelijk maakt. Voor 2025 staat Sliedrecht op trede 1 van de interventieladder (groen; signaleren). Trede 1 betekent dat de minimale procescriteria aanwezig zijn, maar dat bij een onderdeel een afwijking is gesignaleerd dat vorig jaar niet aan de orde was. Voor uw gemeente geldt: - Voor 2025 zijn de minimale procescriteria voor zowel de thuishaken (taken die de gemeente zelf uitvoert) als de basistaken (taken belegd bij omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid, OZH2) aanwezig. - Het uitvoeringsprogramma 2025 voor de VTH-thuishaken is vastgesteld op 6 mei 2025, terwijl de gehanteerde termijn 1 april is. In 2024 werd het programma in februari vastgesteld. Wij vragen u: • Maatregelen te nemen zodat de planning structureel wordt geborgd en het uitvoeringsprogramma voor de thuishaken tijdig (vóór 1 april) wordt vastgesteld, bijvoorbeeld door de VTH-cyclus te koppelen aan de gemeentelijke planning- en controlcyclus. Blijvende vertraging kan aanleiding zijn om de gemeente op een hogere trede van de interventieladder te plaatsen. Voor 2026 kan nog geen beoordeling worden gegeven, omdat niet alle vereiste documenten bestuurlijk zijn vastgesteld. De uitvoerings- en handhavingsstrategieën voor de basistaken en thuishaken zijn aanwezig. Daarnaast is de OZH2 begroting 2026 beschikbaar, die deels inzicht geeft in de uitvoering van de basistaken. Indien het uitvoeringsprogramma 2026 voor de thuishaken of andere documenten inmiddels zijn vastgesteld, verzoeken wij u deze aan ons toe te zenden.
Ruimtelijke Ordening	0 Geen interventie	groen	De toetsing voor deze taak vindt plaats op basis van de volgende indicatoren: 1. De gemeente beschikt over een grondgebied dekkend (tijdelijk) omgevingsplan. 2. Het (tijdelijk deel van het) omgevingsplan voldoet binnen de gestelde implementatietermijn aan de instructieregels van het ruimtelijk deel van de Zuid-Hollandse Omgevingsverordening (Afdeling 7.3). Het tijdelijk deel van het omgevingsplan van uw gemeente voldoet aan de Zuid-Hollandse Omgevingsverordening. U hoeft niets te doen.
Informatie- en archiefbeheer	2a Informatie opvragen	geel	Het antwoord op de vraag of het archief- en informatiebeheer van uw gemeente op orde is moet blijken uit de verantwoording van uw college aan de gemeenteraad en het daaraan ten grondslag liggende inspectieverslag van uw gemeentearchivaris. Het archiefverslag over 2024 wijst uit dat de gemeente nog niet voldoet aan alle wettelijke eisen. Het verslag is op 18 november 2025 door het college van B&W aan de raad en de provincie gestuurd. In de begeleidende brief reageert het college op de aanbevelingen uit het archiefverslag en benoemt de stappen die de gemeente samen met SGD-DIV heeft gezet en nog gaat uitvoeren om het informatiebeheer beter op orde te krijgen. Over de bouw en inrichting van de archiefruimten in het gemeentekantoor hebben de archivaris en de provincie inmiddels contact met de gemeente.

Toezichtsgebied	Trede IBT-ladder	IBT-Oordeel	Toelichting
Monumentenzorg en archeologie	2a Informatie opvragen	geel	Vanaf 2024 toetsen wij de uitvoering van deze taak aan de hand van vier indicatoren, te weten: 1. Beleid, onderzoek en uitvoering; 2. Implementatie Omgevingswet; 3. Toezicht en handhaving; 4. Capaciteit bij de gemeente als bevoegd gezag. Met deze indicatoren toetsen wij de door uw gemeente gegeven antwoorden op de Monitor Gemeenten – Monumenten en Archeologie van de Inspectie Overheidsinformatie en Erfgoed (IOE) van het ministerie van OCW en krijgen wij een beeld van de mate waarin uw gemeente is toegerust voor de uitvoering van deze taken. Tweejaarlijks bevraagt IOE alle gemeenten in Nederland over hun beleid, uitvoering, toezicht en handhaving op het gebied van monumenten en archeologie. In 2024 hebben gemeenten de laatste monitor over de jaren 2023-2024 ingevuld. In 2026 volgt de nieuwe monitor over de jaren 2025-2026. Gemeente Sliedrecht heeft de basis voor monumentenzorg op orde met een actuele erfgoedverordening, een complete monumentenlijst en inzet van externe deskundigheid bij vergunningverlening en herbestemmingsopgaven. Belangrijke aandachtspunten zijn het ontbreken van eigen archeologiebeleid en de verdere verankering van cultureel erfgoed in het omgevingsplan, evenals het ontbreken van diverse thematische beleidskaders (o.a. kerkenvisie, wederopbouw, kleine monumenten en ruimtelijke context). Ook de borging van erfgoed in de P&C-cyclus en voldoende capaciteit en kennis binnen VTH vragen aandacht in de komende collegeperiode, waarbij de gemeente momenteel sterk leunt op externe expertise.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Controleverklaring